



海隆控股有限公司*

Hilong Holding Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號: 1623



* 僅供識別



目錄

2	主席報告
4	企業簡介
5	管理層討論及分析
21	董事及高級管理層
28	企業管治報告
43	董事會報告書
61	獨立核數師報告
66	綜合資產負債表
68	綜合收益表
69	綜合全面收益表
70	綜合權益變動表
71	綜合現金流量表
72	綜合財務報表附註
160	財務概要

主席報告

尊敬的股東：

本人謹代表海隆控股有限公司(以下簡稱「海隆」、「我們」或「本公司」)董事會(「董事會」)向股東提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報。

業績

二零二一年，受全球經濟復蘇、原油供需缺口大等因素影響，曾被新冠肺炎疫情壓制的國際原油價格大幅回升，油氣行業工作量和訂單也隨之增加。二零二一年，海隆共實現收入人民幣2,917百萬元，相較2020年上升約11%；錄得淨利潤人民幣47.6百萬元。公司在大力開拓市場、積極爭取訂單的同時採取各項措施減少資本支出，努力降本增效，同時高度重視現金流管理，在複雜的市場環境中保持了穩健的運營。

年度回顧

於二零二一年，除油田裝備製造與服務板塊的收入呈現小幅度減少，海隆另外三個業務板塊均實現不同幅度的收入增長。

油田裝備製造與服務板塊取得收入人民幣1,205百萬元，同比2020年下降8%。受全球新冠疫情持續、油氣行業波動等因素影響，上游客戶對油田裝備的投資和採購仍然保持審慎，市場競爭依舊激烈；同時公司也主動地選擇客戶，普通鑽杆主要滿足優質客戶的需求，以現金流管理為重點。海隆鑽杆和OCTG塗層業務專注於向高端客戶提供定制化高端產品及服務的同時，也將積極調整策略、開拓新業務領域，以滿足不同客戶的需求。

油田服務板塊共錄得收入人民幣845百萬元，同比2020年全年增加24%。2021年，隨著全球疫苗接種逐步推進，油價呈現顯著回升趨勢，油服行業開始復蘇。在此契機下，海隆深度布局海外油服市場，在複雜、競爭激烈的市場環境下保證了該板塊生產經營秩序的穩定，實現了業績的穩步提升；全年鑽修井機動用率較2020年明顯提高，並在伊拉克成功競標鑽井大包項目；技術服務團隊成功運營多項業務，貿易服務業務也取得了新突破。

管道技術與服務板塊共取得收入人民幣389百萬元，同比2020年全年顯著上升53%。2021年，該板塊全年總體工作量飽滿，各業務的合同簽訂額均創下歷史新高。管道防腐塗層及水泥配重業務牢牢把握核心客戶，成功獲得多個重點項目的訂單；管道檢測服務在報告期內迅速發展，在國內市場成功中標多個項目，同時積極推動海外業務布局；信息技術業務業績同樣有所提升。

海洋工程服務板塊總體運營平穩，各項目順利運行，共錄得收入人民幣478百萬元，同比2020年全年明顯上升26%。海隆團隊於2021年孟加拉海管鋪設工程第二旱季施工中，成功完成了世界級難度的4條航道的深挖和回填工作，業務綜合實力贏得了項目參與各方的高度認可。報告期內，公司成功開展了海上風電項目，為公司持續、穩定地貢獻了現金流。此外，海隆還成功參與了一項租船服務項目。

展望

進入2022年，隨著疫情影響逐漸減弱、全球能源需求上升，原油價格持續攀升，勢必拉動行業投資和工作量進一步增長。中國油氣行業2019-2025七年行動方案的實施已進入第四年，國內外油氣產業市場總體向好。海隆作為在多個細分領域中的行業領軍者，將全力把握全球油氣產業回暖及國內持續加大油氣勘探開發所帶來的市場機遇。鑽杆業務方面，海隆將在國內市場面向不同客戶採取差異化營銷策略，同時繼續定位於高端產品和市場；在海外市場則將維護與重要業務夥伴的戰略合作關係，並積極拓展新的大型客戶，同時繼續致力於高端市場的開發，爭取更多高附加值產品訂單。對於OCTG塗層業務，公司有意持續提高公司在全行業的滲透率及市場覆蓋率，積極開展現有訂單的生產和銷售工作，並憑藉多元化、差異化路線滿足于高端客戶的個性化需求。針對油服業務，海隆力爭在中東以及非洲等地區取得更大突破，全力提高現有鑽修井機的動用率；同時，公司加大市場開發力度，在現有成熟業務的基礎上謀求業務增項和轉型，並已於2022年2月在伊拉克成功簽訂第一個鑽井大包項目；貿易業務方面，公司將開拓思路，開發更多新的貿易類產品，實現貿易業務的進一步拓展。管道技術與服務板塊將穩抓國內油氣輸送管網建設的市場機遇，並依托現有核心客戶積極發展海外項目；管道檢測服務一方面把住國內業務，另一方面也將探索海外發展機會。海洋工程服務板塊將繼續把握中海油「七年行動方案」以及海上風電行業的潛在業務機會，同時充分利用合資平台鞏固東南亞市場，並關注中東等地區的項目機會。

致謝

本人謹藉此機會代表董事會向我們的股東、管理層團隊及員工致以衷心的感謝。本集團過往所取得的成就全賴他們的努力及貢獻，而未來的發展更離不開他們的付出。

企業簡介

董事會

執行董事

張軍先生

(主席兼執行主席)

汪濤先生

(首席執行官)

非執行董事

張姝嫻女士

楊慶理博士

曹宏博先生

獨立非執行董事

王濤先生

黃文宗先生

施哲彥先生

授權代表

張軍先生

岑影文女士

審核委員會

黃文宗先生

(審核委員會主席)

王濤先生

張姝嫻女士

薪酬委員會

王濤先生

(薪酬委員會主席)

黃文宗先生

施哲彥先生

提名委員會

王濤先生

(提名委員會主席)

汪濤先生

施哲彥先生

公司秘書

岑影文女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

註冊辦公室

Cricket Square, Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

總部

中國

上海

寶山工業園區

羅東路1825號

香港主要營業地點

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

PO Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716號舖

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

中國建設銀行(月浦支行)

中國銀行(寶山支行)

中國工商銀行(寶山支行)

上海浦東發展銀行(寶山支行)

股份代號

1623

網站

www.hilonggroup.com

管理層討論及分析

財務回顧

收入

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
油田裝備製造與服務				
– 鑽桿	753,315	25.8	834,424	31.8
– 石油專用管材(「OCTG」)塗層服務	310,305	10.6	282,832	10.8
– 鑽桿組成部分	30,679	1.1	39,224	1.5
– 耐磨帶	24,587	0.8	13,064	0.5
– 其他	85,873	2.9	137,587	5.2
小計	1,204,759	41.2	1,307,131	49.8
管道技術與服務				
– OCTG塗層材料	14,082	0.5	16,321	0.6
– 油氣輸送管塗層材料	6,118	0.2	4,150	0.2
– 油氣輸送管塗層服務	168,566	5.8	90,286	3.4
– 複合內襯管(「CRA」)	11,587	0.4	11,137	0.4
– 海底配重管線(「CWC」)服務	112,471	3.9	79,974	3.0
– 管道檢測服務	75,903	2.6	51,971	2.0
小計	388,727	13.4	253,839	9.6
油田服務	845,282	29.0	683,782	26.1
海洋工程服務	478,154	16.4	378,285	14.5
總收入	2,916,922	100.0	2,623,037	100.0

下表載列於所示年度按客戶地理位置劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國	854,339	29.3	487,433	18.6
俄羅斯、中亞及東歐	757,464	26.0	826,858	31.5
南亞及東南亞	420,130	14.4	504,095	19.2
南北美洲	363,518	12.5	230,057	8.8
中東	333,663	11.4	432,770	16.5
非洲	179,368	6.1	141,824	5.4
其他	8,440	0.3	—	—
總計	2,916,922	100.0	2,623,037	100.0

收入由二零二零年的人民幣2,623.0百萬元增加人民幣293.9百萬元或11.2%至二零二一年的人民幣2,916.9百萬元。有關增加主要由於油田服務分部及管道技術與服務分部的收入增加，部分被油田裝備製造與服務分部的收入減少所抵銷。

油田裝備製造與服務。油田裝備製造與服務分部的收入由二零二零年的人民幣1,307.1百萬元減少人民幣102.3百萬元或7.8%至二零二一年的人民幣1,204.8百萬元。有關減少主要反映鑽桿銷售及鑽桿租賃產生的收入減少。

下表載列於所示年度鑽桿銷售的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
鑽桿銷售額		
— 國際市場		
— 數量(噸)	30,719	36,791
— 單價(人民幣/噸)	19,259	20,903
小計(人民幣千元)	591,617	769,041
— 中國市場		
— 數量(噸)	10,502	3,998
— 單價(人民幣/噸)	15,397	16,354
小計(人民幣千元)	161,698	65,383
總計(人民幣千元)	753,315	834,424

鑽桿於國際市場的銷售收入由二零二零年的人民幣769.0百萬元減少人民幣177.4百萬元或23.1%至二零二一年的人民幣591.6百萬元。有關減少主要反映鑽桿銷量由二零二零年的36,791噸減少16.5%至二零二一年的30,719噸。銷量減少主要反映COVID-19令海外市場的需求出現延遲。

鑽桿於中國市場的銷售收入由二零二零年的人民幣65.4百萬元增加人民幣96.3百萬元或147.3%至二零二一年的人民幣161.7百萬元。有關增加主要反映中國市場鑽桿銷量由二零二零年的3,998噸增加162.7%至二零二一年的10,502噸，而中國市場平均售價則由二零二零年的每噸人民幣16,354元微跌5.9%減少至二零二一年的每噸人民幣15,397元。銷量增加主要反映因若干油氣公司於二零二一年復蘇，本公司更重視與中國市場客戶的合作。平均售價下跌主要反映美國石油學會(「美國石油學會」)鑽桿產品於二零二一年按中石油及中國石化集團年度出價釐定的指標價格相較二零二零年有所下降。

OCTG塗層服務的收入由二零二零年的人民幣282.8百萬元增加人民幣27.5百萬元或9.7%至二零二一年的人民幣310.3百萬元。有關增加主要由於若干油氣公司於二零二一年業績有所回升。

管道技術與服務。管道技術與服務分部的收入由二零二零年的人民幣253.8百萬元增加人民幣134.9百萬元或53.1%至二零二一年的人民幣388.7百萬元。有關增加主要反映油氣輸送管塗層服務及海底配重管線(「CWC」)服務產生的收入增加。CWC服務所產生的收入增加主要反映本公司有能力承接更多項目並開發新客戶。

油田服務。油田服務分部的收入由二零二零年的人民幣683.8百萬元增加人民幣161.5百萬元或23.6%至二零二一年的人人民幣845.3百萬元。有關增加主要由於二零二一年的鑽機使用率相較二零二零年有所回升。

海洋工程服務。海洋工程服務分部於二零二一年的收入主要為孟加拉項目貢獻收入人民幣259.5百萬元及海上風電工程項目貢獻收入人民幣129.4百萬元。

銷售／服務成本

銷售／服務成本由二零二零年的人民幣1,929.1百萬元增加人民幣89.5百萬元或4.6%至二零二一年的人民幣2,018.6百萬元。

毛利及毛利率

基於上文所述，毛利由二零二零年的人民幣694.0百萬元增加人民幣204.3百萬元或29.4%至二零二一年的人民幣898.3百萬元。毛利率於二零二一年為30.8%，較二零二零年增加4.3%。

銷售及營銷成本

銷售及營銷成本由二零二零年的人民幣119.9百萬元減少人民幣9.8百萬元或8.2%至二零二一年的人民幣110.1百萬元。該等成本佔二零二一年收入的3.8%，低於二零二零年的4.6%。

行政開支

行政開支由二零二零年的人民幣398.8百萬元增加人民幣26.5百萬元或6.6%至二零二一年的人民幣425.3百萬元。有關增加主要反映諮詢開支及研發開支增加。

其他利得／(損失)－淨額

本集團於二零二一年及二零二零年分別確認淨利得人民幣71.9百萬元及淨損失人民幣187.3百萬元。於二零二一年確認的淨利得反映出出售附屬公司的所得款項人民幣91.8百萬元及保險彌償的所得款項人民幣50.0百萬元，部分由盧布、美元及港元貶值綜合導致經營活動產生匯兌損失人民幣76.7百萬元所抵銷。於二零二零年確認的淨損失反映盧布、美元及港元貶值綜合導致經營活動產生匯兌損失人民幣175.5百萬元。

財務成本－淨額

財務成本淨額由二零二零年的人民幣90.6百萬元增加人民幣227.2百萬元或250.8%至二零二一年的人民幣317.8百萬元。有關增加主要反映：(i)優先票據及其他借款的利息開支和二零二四年票據發行成本由二零二零年的人民幣261.8百萬元增加至二零二一年的人民幣379.2百萬元；(ii)美元貶值導致融資活動產生匯兌利得人民幣56.7百萬元，而二零二零年美元貶值導致融資活動產生匯兌利得人民幣159.1百萬元。

除所得稅前利潤

基於上文所述，本集團於二零二零年及二零二一年分別確認除所得稅前虧損人民幣229.8百萬元及除所得稅前利潤人民幣143.3百萬元。

所得稅開支

本集團於二零二零年及二零二一年的所得稅開支分別為人民幣68.9百萬元及人民幣95.7百萬元。於二零二零年及二零二一年的實際稅率分別約為-30.0%及66.8%，實際稅率增加主要反映(i)本集團附屬公司之間利潤分佈不均衡及(ii)附屬公司未確認稅項虧損的增加所致。

歸屬於本公司所有者的年度利潤

基於上文所述，本集團於二零二零年及二零二一年分別確認歸屬於本公司所有者的期間虧損人民幣298.8百萬元及歸屬於本公司所有者的期間利潤人民幣44.2百萬元。

存貨

存貨一般包括原材料、在製品及製成品，以及包裝材料及低值消耗品。下表載列截至所示日期的存貨結餘，以及於所示年度的存貨平均週轉日數：

	於十二月三十一日／ 截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
存貨	1,050,881	1,001,255
存貨週轉日數(按日數計) ⁽¹⁾	186	177

⁽¹⁾ 年度存貨週轉日數相等於平均存貨除以總銷售成本再分別乘以366日(就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言)及365日(就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言)。平均存貨相等於年初存貨結餘加上年末存貨結餘再除以二。

自二零二零年十二月三十一日至二零二一年十二月三十一日的存貨增加主要反映為應對海外市場新訂單的需求增加了存貨儲備。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項包括貿易應收款項(應收第三方及關聯方款項)及其他應收款項。下表載列於所示日期結欠的貿易及其他應收款項的組成部分：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 應收第三方款項	1,515,489	1,638,347
— 應收關聯方款項	10,512	10,102
— 減：應收款項減值撥備	(129,166)	(204,516)
貿易應收款項－淨額	1,396,835	1,443,933
其他應收款項		
— 應收第三方款項	140,432	139,156
— 應收關聯方款項	123,532	96,196
其他應收款項	263,964	235,352
應收股息	2,746	2,746
總計	1,663,545	1,682,031

於二零二一年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項人民幣1,694,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)用於為金融機構借款提供抵押。

貿易應收款項淨額指向第三方客戶及關聯方銷售產品及提供服務的應收款項減去應收款項虧損撥備。下表載列於所示日期應收第三方及關聯方貿易應收款項的賬齡分析，以及於所示年度的貿易應收款項淨額週轉日數：

	於十二月三十一日／ 截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項淨額		
— 於90日內	702,057	614,800
— 超過90日及於180日內	211,797	154,954
— 超過180日及於360日內	157,964	237,912
— 超過360日及於720日內	163,462	305,019
— 超過720日	161,555	131,248
	1,396,835	1,443,933
貿易應收款項淨額週轉日數 ⁽¹⁾	178	246

⁽¹⁾ 年度貿易應收款項週轉日數相等於平均貿易應收款項除以收入再分別乘以366日(就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言)及365日(就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言)。平均貿易應收款項相等於期初或年初貿易應收款項減應收款項減值撥備的結餘加上期末或年末結餘再除以二。

貿易應收款項虧損撥備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
於一月一日	204,516	105,269
應收款項虧損撥備	54,787	131,994
個別計提應收款項虧損撥備轉回	(76,868)	—
虧損撥備核銷	(53,269)	(32,747)
於十二月三十一日	129,166	204,516

貿易應收款項週轉日數由二零二零年十二月三十一日的246日減少至二零二一年十二月三十一日的178日，主要反映應收國際市場若干油氣公司貿易應收款項於二零二一年的結算較往年活躍且加快。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項主要包括貿易應付款項(應付第三方及關聯方款項)、其他應付款項、應付票據、應付員工薪酬及福利、應付利息、應計稅項(所得稅除外)及應付股息。下表載列於所示日期尚未清償的貿易及其他應付款項的組成部分：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付票據	8,426	11,017
貿易應付款項		
— 應付關聯方款項	19,664	18,083
— 應付第三方款項	435,402	426,206
其他應付款項		
— 應付關聯方款項	9,017	26,331
— 應付第三方款項	60,423	140,779
應付員工薪酬及福利	33,680	31,934
應付利息	35,067	169,401
應計稅項(所得稅除外)	116,293	59,538
應付股息	10,496	10,496
其他負債	7,880	13,008
	736,348	906,793

貿易應付款項指應付第三方供應商及關聯方的款項。下表載列於所示日期應付第三方及關聯方的貿易應付款項的賬齡分析及於所示年度的貿易應付款項週轉日數：

	於十二月三十一日 / 截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付貿易款項總額		
— 於90日內	282,231	287,653
— 超過90日及於180日內	164,173	133,833
— 超過180日及於360日內	2,110	16,630
— 超過360日及於720日內	3,210	4,524
— 超過720日	3,342	1,649
	455,066	444,289
貿易應付款項週轉日數 ⁽¹⁾	81	105

⁽¹⁾ 年度貿易應付款項週轉日數相等於平均貿易應付款項除以總銷售成本再分別乘以366日(就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言)及365日(就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言)。平均貿易應付款項相等於年初貿易應付款項結餘加上年末結餘再除以二。

流動資金及財務資源

下表載列於所示年度的現金流量概要：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動產生的現金淨額	453,815	20,530
投資活動使用的現金淨額	(23,550)	(24,755)
融資活動使用的現金淨額	(492,445)	(56,618)
現金及現金等價物減少淨額	(62,180)	(60,843)
現金及現金等價物匯兌虧損	(6,478)	(24,872)
年初現金及現金等價物	697,463	783,178
年末現金及現金等價物	628,805	697,463

於二零二一年十二月三十一日，現金及現金等價物主要以人民幣、美元、盧布、盧比及加元計值。

經營活動

於二零二一年，經營活動產生的現金淨額為人民幣453.8百萬元，相當於經營活動產生現金人民幣516.2百萬元，有關金額被所得稅付款人民幣62.4百萬元所抵銷。

於二零二零年，經營活動產生的現金淨額為人民幣20.5百萬元，相當於經營活動產生現金人民幣98.4百萬元，有關金額被所得稅付款人民幣77.9百萬元所抵銷。

投資活動

於二零二一年，投資活動使用的現金淨額為人民幣23.6百萬元，主要反應購買不動產、工廠及設備支付的款項人民幣139.9百萬元，部分被(i)出售附屬公司產生的所得款項人民幣106.5百萬元；及(ii)出售不動產、工廠及設備產生的所得款項人民幣15.5百萬元所抵銷。

於二零二零年，投資活動使用的現金淨額為人民幣24.8百萬元，主要反映(i)購買不動產、工廠及設備的款項人民幣38.7百萬元；(ii)購買無形資產人民幣24.0百萬元；及(iii)金融工具產生的現金流出淨額人民幣23.0百萬元，有關金額部分被出售不動產、工廠及設備所得款項人民幣55.8百萬元及出售本集團附屬公司所得款項人民幣2.0百萬元所抵銷。

融資活動

於二零二一年，融資活動使用的現金淨額為人民幣492.4百萬元，主要反映(i)償還借款人民幣738.3百萬元；(ii)支付利息及二零二四年票據發行成本人民幣330.9百萬元；(iii)支付收購非控股權益的款項人民幣15.8百萬元；及(iv)支付租賃付款人民幣10.7百萬元，部分由借款的所得款項人民幣604.6百萬元所抵銷。

於二零二零年，融資活動使用的現金淨額為人民幣56.6百萬元，主要反映(i)償還借款人民幣609.4百萬元；(ii)支付利息人民幣96.1百萬元；及(iii)支付租賃付款人民幣22.3百萬元，有關金額部分被(i)借款所得款項人民幣667.3百萬元；及(ii)銀行借款保證金產生的現金流入淨額人民幣10.8百萬元所抵銷。

資本開支

於二零二零年及二零二一年，資本開支分別為人民幣101.0百萬元及人民幣192.6百萬元。二零二一年的資本開支有所增加主要由於海隆106船舶維修支出增加及油田服務板塊海外業務回升所致。

負債

於二零二一年十二月三十一日，尚未償還的負債為人民幣3,039.9百萬元，主要以美元及人民幣計值。下表載列於所示日期的負債明細：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動		
銀行借款－有抵押	162,162	25,764
二零二四年票據－有抵押	2,347,987	—
減：非流動借款的流動部分 －有抵押	(77,640)	(2,090)
	2,432,509	23,674
流動		
銀行借款－有抵押	529,712	157,145
銀行借款－無抵押	—	19,352
二零二零年票據	—	1,077,352
交叉違約借款	—	1,845,902
非流動借款的流動部分 －有抵押	77,640	2,090
	607,352	3,101,841
	3,039,861	3,125,515

於二零二一年十二月三十一日，本集團以固定利率取得的銀行借款為人民幣2,917.5百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2,962.3百萬元)。

於二零二一年十二月三十一日，銀行借款人民幣13.5百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣47.5百萬元)由本集團賬面值為人民幣4.1百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2.4百萬元)的若干銀行存款作抵押。

於二零二一年十二月三十一日，來自金融機構的借款人民幣30,704,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣12,640,000元)由本集團貿易應收款項人民幣1,694,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)作抵押。

於二零二一年十二月三十一日，銀行借款人民幣104,784,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣70,969,000元)由本集團銀行承兌票據及商業承兌票據作抵押。

於二零一八年，Hilong Oil Service Co., Ltd. (「Hilong Oil Service」) 訂立一份美元貸款融資協議，金額為36,000,000美元，該借款由中國出口信用保險公司(「中信保」，一間國家政策性保險機構)承保，並享受優惠利率。於二零二一年十二月三十一日，已提取33,545,000美元，其中13,860,000美元已於過去幾年和二零二一年償還。剩餘本金結餘將於二零二二年至二零二五年償還。

茲提述本公司二零二零年年報及二零二一年中報，內容有關債務重組，於二零二一年五月二十日，本公司宣佈於二零二一年五月十八日完成債務重組，本公司取消現有票據並發行於二零二四年到期的379,135,000美元9.75%高級擔保票據(「二零二四年票據」)。就二零二四年票據而言，本公司將若干鑽機設置抵押。本公司進一步宣佈二零二四年票據於二零二一年五月二十日於新加坡交易所證券交易有限公司上市。據此，本公司向聯交所申請撤銷二零二二年票據的上市，而二零二二年票據已自二零二一年五月二十七日起退市。於二零二一年十二月三十一日，並無已發行現有票據。

資產負債比率

本集團資本管理的目標為保障本集團能持續經營，以為股東提供回報和為其他利益相關者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

與業內其他公司一樣，本集團以資產負債比率為基準監察資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括綜合資產負債表列示的「流動及非流動借款」)及租賃負債減去現金及現金等價物、受限制現金和以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。總資本按綜合資產負債表所列的「權益」另加債務淨額計算。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
總借款	3,039,861	3,125,515
加：租賃負債	17,547	27,981
減：現金及現金等價物	(628,805)	(697,463)
受限制現金	(60,379)	(77,616)
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	-	(23,377)
債務淨額	2,368,224	2,355,040
總權益	3,042,827	3,118,298
總資本	5,411,051	5,473,338
資產負債比率	43.77%	43.03%

匯兌風險

本集團主要於中國營運，並承擔各種貨幣(主要為美元)風險所帶來的匯兌風險。匯兌風險來自確認海外業務的資產及負債。將人民幣兌換為外幣(包括美元)以中國人民銀行設定的匯率換算。於二零零五年七月二十一日，中國政府改變其奉行十多年的人民幣與美元幣值掛鈎的政策。此項政策容許人民幣兌一籃子若干外幣在一個較窄及受管理的範圍內波動。此項政策變動令人民幣兌美元的匯率於二零零五年七月二十一日至二零二一年十二月三十一日期間上升約21.3%。中國政府對採納更有彈性的貨幣政策仍面對巨大壓力，而此可能會令人民幣兌美元的匯率更趨波動。本集團可能考慮訂立貨幣對沖交易以進一步管理其面臨匯率波動的風險，或透過積極配對貨幣資產及負債的貨幣架構進行自然對沖。然而，該等交易的成效可能有限。本集團於二零二零年及二零二一年以美元計值的收入分別佔總收入的41.7%及40.6%。

員工及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團聘用的全職僱員總人數為2,920人(二零二零年十二月三十一日：2,820人)。下表載列本集團於二零二一年十二月三十一日按職責劃分的全職僱員人數：

現場工人	1,832
行政	441
工程及技術支持	429
研發	101
銷售、市場推廣及售後服務	89
公司管理	28
	2,920

僱員成本(不包括董事薪酬)合共人民幣574.7百萬元。

本集團鼓勵僱員不時參與培訓課程或研討會以強化知識與技能。本集團主要按個別表現及經驗提供僱員薪酬待遇，並於作出有關決策時亦考慮業內慣常做法。薪酬待遇包含基本工資、表現相關花紅、社會保障及福利。根據有關法規，本集團按僱員薪金總額的相關法定比例且在不超過法定上限的基礎上作出保險費及公積金供款，並向勞動和社會福利機構繳納相關保險費及公積金供款。

於二零一三年五月十日，本公司採納一項首次公開發售後購股權計劃。於二零一四年二月五日，本公司向若干僱員授出購股權，以按行使價每股股份5.93港元認購合共19,980,000股本公司普通股。截至本報告日期，概無已授出的購股權獲行使。

業務回顧

2021年，受全球經濟復蘇、原油供需缺口大等因素影響，曾被新冠肺炎疫情壓制的國際原油價格大幅回升，油氣行業工作量和訂單也隨之增加。但在疫情反復、國際油氣行業波動、大宗原料價格上漲以及能源行業加速轉型等多重因素的制約下，全球油氣產業的全面復蘇依然面臨多重挑戰。

儘管面對不利的外部市場環境，公司在2021年仍保持整體穩定運營。受一系列正面因素的驅動，海隆2021年業績有所提升。報告期內，海隆共錄得收入人民幣2,917百萬元，相較2020年上升約11%。受訂單量逐步回升的支撐，油田服務、管道技術與服務及海洋工程服務三個板塊實現不同幅度的收入增長。在大力開拓市場、積極爭取訂單的同時，公司通過全集團範圍內的精細化管理，採取各項措施減少資本支出，努力降本增效，同時高度重視現金流管理，採取積極的應收賬款和庫存管理措施，並優先選擇與收款記錄良好的客戶進行合作，力爭在複雜的市場環境中保持穩健的運營。在報告期內，海隆順利完成債務重組，為未來幾年業務重塑與發展提供了相對寬鬆的外部環境。

油田裝備製造與服務

報告期內，油田裝備製造與服務板塊取得收入人民幣1,205百萬元，同比2020年下降8%。受全球新冠疫情持續、油氣行業波動及新能源大潮衝擊等因素影響，上游客戶對包括鑽具和塗層在內的油田裝備的投資和採購仍然保持審慎，市場競爭依舊激烈，公司也主動地選擇客戶，普通鑽杆主要滿足優質客戶的需求，以現金流管理為重點。客戶對價格敏感，更傾向於採購較為基礎的產品和服務；同時部分競爭對手為了保證生存，通過壓低競標價格的方式爭取客戶，使得市場整體價格水平隨之下降；加之原料價格和運輸費用明顯上漲以及因疫情導致的運輸周期延長等原因，都在短期內限制了海隆油田裝備板塊的盈利能力。多年來，海隆鑽杆和OCTG塗層業務專注於向高端客戶提供定制化高端產品及服務，始終堅持以質量和持續技術創新為核心驅動力的發展戰略。為適應當前市場環境，公司也將積極調整策略，在堅持高端客戶、高端產品及定制化路線的同時，積極開拓新業務領域，例如應用於地面集輸管綫、異形構件等領域的OCTG塗層，以滿足不同客戶的需求。目前，已在國內外市場初顯成效。公司於報告期內取得阿聯酋ADNOC Drilling Company PJSC(「ADNOC Drilling」)的高抗硫鑽杆供應合同，將為ADNOC Drilling營運的陸地鑽機、自升式鑽井平台及島上鑽機提供高端鑽杆，該供應合同的總代價約為69百萬美元。

油田服務

報告期內，油田服務板塊共錄得收入人民幣845百萬元，同比2020年全年增加24%。2021年，隨著全球疫苗接種逐步推進，油價呈現顯著回升趨勢，油服行業開始復蘇。在此契機下，海隆深度佈局海外油服市場，在複雜、競爭激烈的市場環境下，全方位實施疫情常態化管控，加大市場開發力度，充分發揮鑽修井服務、技術服務及貿易服務各項業務之間的協同效應，保證了該板塊生產經營秩序的穩定，實現了業績的穩步提升。在鑽修井服務團隊的努力下，全年鑽修井機動用率較2020年明顯提高，公司整體鑽修機井間搬安周期同較2020年明顯縮短，同時成功競標Kuwait Energy Iraq Ltd. (「KE Iraq」)的鑽井大包項目，在伊拉克市場取得了業務上的重要突破。在報告期內，海隆多支鑽修井服務團隊的項目管理水平、綜合作業表現、客戶滿意度進一步提升，例如HL-15鑽井隊在厄瓜多爾為Orionoil Er S.A.提供鑽井服務，在所有承包商綜合考核中榮獲第一；在伊拉克，HL-99、HL-100兩隊以優異的業績和高效的作業表現在客戶BP IRAQ N.V.所屬鑽修井機評比排名中名列前茅，同時因疫情管控得力成為客戶的服務商中唯一沒有因疫情影響連續作業的團隊。技術服務團隊成功運營岩屑處理服務、泥漿服務、定向井服務、固井服務、下套管服務等多項業務，並將繼續在包括完井增產、鑽井提速提效、油田環境保護等在內的多元化的業務領域中積極探索。貿易服務業務則在厄瓜多爾取得了總金額超過2020年兩倍的新簽合同，並實現了除油套管以外的其他配件的貿易新突破。此外，海隆順利完成了多家國際大型客戶的資質認證，並已爭取到多項合同的延期或續簽，為未來的進一步發展積蓄力量。

管道技術與服務

報告期內，管道技術與服務板塊共取得收入人民幣389百萬元，同比2020年全年顯著上升53%。2021年，該板塊全年總體工作量飽滿，各業務的合同簽訂額均創下歷史新高。管道防腐塗層及水泥配重業務牢牢把握核心客戶，在報告期內成功中標多個來自大型客戶的重點項目，例如與浙江省能源集團有限公司、浙江石油化工有限公司簽訂了一系列管道防腐塗層及水泥配重服務合同。海隆與寶山鋼鐵股份有限公司始終保持緊密合作，在2021年簽訂了多個銷售合同。公司在報告期內先後入圍巴斯夫(中國)有限公司供應商系統、陝西延長石油(集團)有限責任公司年度服務供應商體系，通過了道達爾公司的審核認證，為進一步開拓國際和國內市場、發掘潛在客戶和訂單打下良好基礎。管道檢測服務在報告期內迅速發展，在國內市場成功中標多個項目，公司內檢測設備得到了國內專業公司的認可，同時積極推動海外業務佈局。多種類型、多個尺寸的檢測設備研發成功或投入使用，進一步完善了設備梯隊，提升了公司硬件實力。在報告期內，信息技術業務簽訂包括工業智能傳感產品、工業互聯網平台等在內的多項合同，業績同樣有所提升。

海洋工程服務

報告期內，海洋工程服務板塊總體運營平穩，各項目順利運行，共錄得收入人民幣478百萬元，同比2020年全年明顯上升26%。繼出色完成孟加拉海管鋪設工程第一旱季施工之後，海隆團隊在施工技術複雜、疫情導致工期不確定性加大等多重壓力下，於2021年第二旱季施工中成功完成了世界級難度的4條航道的深挖和回填工作，創造了11.9米海底深挖溝世界紀錄，並且僅用7天高效率完成被損壞管綫的修復工作。海隆團隊展現出的業務綜合實力贏得了項目參與各方的高度認可。該板塊始終順應潮流，努力探索更加多元的業務機會並已在油氣行業以外領域取得突破，成功進入海上風電安裝市場。海隆海工團隊為中交第三航務工程局有限公司廈門分公司的海上風電工程項目提供起重船租賃及船舶作業相關服務，並攜手江蘇華西村海洋工程服務有限公司開展風電業務。風電項目為公司持續、穩定地貢獻了現金流。此外，海隆還充分撬動合作方資源參與一項位於俄羅斯的租船服務項目，所需起重鋪管船在報告期內順利參與了相應的海底管道鋪設作業。

科技研發

海隆始終堅持科技創新的發展戰略，高度重視科技研發投入及其成果轉化。2021年，公司各業務板塊均有研發項目立項或取得階段性成果。鑽杆業務方面，特殊扣產品HLIST39/HLIST54通過客戶認證，為進入中東地區高端市場打下良好基礎；深入全面開展鈦合金鑽杆開發工作、完成120S高鋼級抗硫鑽杆的產品及工藝優化、完成高鋼級抗硫125S鑽杆的生產綫試用、完成高強度HLU165鑽杆的耐蝕性研究並使性能顯著提升；重點推進電子標籤鑽杆及鑽具信息管理系統的技術開發並取得重大成果。OCTG塗層方面，為中東市場定制的大口徑異型管內塗層的設備和工藝技術開發試驗順利展開並取得階段性成果；超耐溫OCTG塗粉末塗料的研製已取得較大技術突破；防結垢結蠟塗料和油套管抗衝擊塗層的研製也取得重大成果，進入試用階段。管道檢測業務完成了多種尺寸的變形檢測設備和複合檢測器的研製、測試以及加工、改造。海隆將持續鞏固技術優勢，堅持科技創新的發展戰略，以科技驅動未來發展。

重大收購或出售

茲提述本公司日期為二零二一年六月十八日的公告及九月二十九日通函，內容有關出售事項。於二零二一年六月十八日，海隆管道工程技術服務有限公司(「賣方」)、上海金鏜實業有限公司(「買方」)及上海海隆特種鋼管有限公司(「目標公司」)訂立股權轉讓協議，據此，賣方同意以總代價為人民幣103,480,000出售其持有目標公司70%的股權。於完成後，本公司持有目標公司30%的股權，目標公司將不再為本公司的附屬公司，而目標公司的財務資料將不再綜合計入本公司的綜合財務報表。

除上文所披露者外，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度內並無其他重大收購或出售附屬公司、聯營公司、合營公司或重大投資。

展望

進入2022年，國際市場方面，隨著疫情影響逐漸減弱、全球能源需求上升，同時在地緣政治、供需緊張等因素影響下，原油價格持續攀升，創下近年來新高紀錄，勢必拉動行業投資和工作量進一步增長，進而帶動油氣行業的景氣度回暖；大宗原料價格上漲勢頭也有所回落，產品／服務銷售價格經過一段時間的市場調節後也有所上調，油田裝備供應和油田服務市場將繼續保持復蘇態勢。國內市場方面，中國油氣行業2019-2025七年行動方案的實施已進入第四年，我國原油實現增產穩產，天然氣持續快速上產。2021年7月，「2021年大力提升油氣勘探開發力度工作推進會」的召開表明國家將大力提升油氣勘探開發力度，預示著中國國內油氣產業高質量發展將再上新臺階。同時，中國所提出的「力爭2030年實現碳達峰、2060年實現碳中和」的目標也將進一步促進我國本土天然氣開發。綜合來講，國內外油氣產業市場總體向好，海隆作為在多個細分領域中的行業領軍者，將全力把握全球油氣產業回暖及國內持續加大油氣勘探開發所帶來的市場機遇。

國內鑽杆市場方面，海隆將面向不同客戶採取差異化營銷策略，同時繼續定位於高端產品和市場，重點關注抗硫鑽杆、鈦合金鑽杆和高端特殊扣等鑽具產品的開發與推廣。在北美市場，海隆將繼續維護與包括Ensign Drilling Inc.在內的現有重要業務夥伴的戰略合作關係，並在該區域內積極拓展新的大型客戶、持續獲取穩定的訂單。中東市場方面，在跟進已有客戶、落實新一年度訂單的同時，海隆將繼續致力於高端市場的開發，爭取更多高附加值產品訂單。在俄羅斯及中亞市場積極尋找優質且經濟的管料來源，降低製造成本，重點跟進核心大型客戶，保持鑽具產品在俄羅斯當地生產、銷售活動的穩定開展；同時也將持續關注地緣政治局勢的變化，嚴格做到合規、穩健經營。

對於OCTG塗層業務，公司有意在國內及海外市場持續提高公司在全行業的滲透率及市場覆蓋率，積極開展現有訂單的生產和銷售工作，憑藉多元化、差異化路線滿足於高端客戶的個性化需求。

針對油服業務，海隆將全力拓展新市場、新客戶、新項目，力爭在中東以及非洲等地區取得更大突破，全力提高現有鑽修井機的動用率；加大市場開發力度，充分利用外部資源，在現有成熟業務的基礎上謀求業務增項和轉型。2022年2月，公司與KE Iraq簽訂鑽井服務合同，將為三個油井提供鑽井大包服務，合同總金額約33.1百萬美元。這是海隆油服在伊拉克獲得的第一個鑽井大包項目，標志著海隆油服在鑽井大包服務方面的進一步發展。以此為契機，該板塊將針對性地建立目標技服產品綫，使公司具備持續提供鑽完井大包服務的技術團隊和技術能力。同時，為切實把握國內新一輪油氣大開發所帶來的市場機遇，公司正積極獲取國內核心客戶的資質認證，力爭為國內客戶提供涵蓋鑽修井和技術服務的多元化高端油田服務。貿易業務方面，在執行現有客戶訂單、牢牢把握現有重點客戶後續合作機會的同時，公司將開拓思路，開發更多油套管以外的新的貿易類產品，實現貿易業務的進一步拓展；此外，力爭與其他業務形成耦合，助力鑽修井服務、技術服務和對外合作，進一步增強客戶粘性。

管道技術與服務板塊將穩抓國內油氣輸送管網建設的市場機遇，同時繼續依托現有核心客戶積極發展海外項目。管道檢測服務一方面把住國內業務，另一方面也將探索海外發展機會，力爭在2022年為公司帶來業績的進一步提升。

海洋工程服務板塊將繼續保持與國內核心客戶中國海洋石油有限公司(「中海油」)的緊密合作關係，未來將進一步維護中海油體系客戶並全力把握中海油「七年行動方案」所蘊含的潛在市場機會；順應海工市場的方向和趨勢，公司也將積極拓展中海油體系外客戶，在國際、國內市場同時加大市場開發力度，並重點關注海上風電工程施工市場的業務機會；同時充分利用合資平台Ocentra Offshore Pte. Ltd.鞏固東南亞市場，並關注中東等地區的項目機會。

董事及高級管理層

董事會

董事會由八名董事組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。下表載列有關董事會的資料：

姓名	年齡	管理職位
張軍	54	主席、執行董事兼執行主席
汪濤	58	執行董事兼首席執行官
張姝嫻	48	非執行董事
楊慶理	65	非執行董事
曹宏博	58	非執行董事
王濤	75	獨立非執行董事
黃文宗	57	獨立非執行董事
施哲彥	65	獨立非執行董事

執行董事

張軍先生，54歲，為本公司執行董事、董事會主席兼執行主席。彼亦為本公司主要及控股股東。彼自二零零八年十月十五日起出任本公司董事，並於二零一零年十二月二日獲委任為執行董事。張先生於二零一零年十二月二日至二零一七年十二月十五日為本公司的首席執行官，負責本公司的整體業務運營及策略制定。彼於二零一七年十二月十五日調任為本公司的執行主席，負責本集團的整體戰略規劃、新市場開發以及資本市場相關和投資者關係維護等工作。張先生為海隆石油工業集團有限公司董事、海隆海洋工程(香港)有限公司董事及海隆石油海洋工程技術服務(香港)有限公司董事。彼亦為本集團其他附屬公司的董事／高級管理人員。張先生在石油行業積逾三十一年經驗。由二零零一年至二零零七年，彼參與本集團多家附屬公司的成立工作。張先生於一九九零年於河北廣播電視大學畢業後，在國有企業中國石油天然氣集團公司的附屬公司華北石油管理局第一機械廠開始其於石油行業的事業。於一九九三年，彼出任技術員並參與由美國向中國引進首個石油鑽杆塗層生產線。於華北石油管理局第一機械廠任職期間，張先生擔任多個職位，包括副總經理。於任職副總經理期間，彼負責該廠的財務、營運及基建管理。彼於二零零一年從該廠辭任以全力集中於本集團的管理。張先生於一九九零年獲得河北廣播電視大學機械製造加工及設備文憑。於二零零九年，彼獲國家能源委員會評為「2009中國石油石化裝備製造業十大最具影響力領軍人物」。張先生為本公司非執行董事張姝嫻女士的兄長及本公司非執行董事曹宏博先生的妻子的弟弟，而曹宏博先生為本公司高級管理層曹育紅先生的兄長。彼亦為本公司主要及控股股東Hilong Group Limited的唯一董事。

汪濤先生，58歲，為本公司執行董事、首席執行官兼提名委員會成員。彼於二零一零年十二月二日獲委任為非執行董事，並於二零一二年三月二十九日調任為執行董事。汪先生於二零一二年二月至二零一七年十二月出任本公司的執行總裁，並於二零一七年十二月十五日調任為本公司的首席執行官。彼亦自二零一零年起出任Hilong Oil Service and Engineering Nigeria Limited董事。彼亦為海隆石油工業集團有限公司董事、海隆海洋工程(香港)有限公司董事、海隆石油海洋工程技術服務(香港)有限公司董事，同時擔任海隆石油工業集團有限公司法定代表人。汪先生亦為本集團其他附屬公司的董事／高級管理人員。汪先生在石油行業積逾三十三年管理經驗，於二零零六年至二零一二年二月出任海隆石油工業集團有限公司副總經理，並於二零零九年十二月至二零一六年五月出任Hilong Drilling & Supply FZE董事。於加盟本集團之前，汪先生於一九八零年至一九九一年任職於河南石油勘探局地球物理勘探公司，並負責現場施工及業務行政。汪先生曾於一九九一年至二零零一年出任南海石油珠海基地公司總經理助理，並曾於一九九七年至二零零一年出任南海石油珠海基地石化公司總經理。汪先生於二零零一年至二零零三年出任北京恒泰偉業油氣裝備技術有限公司副總裁。汪先生曾於二零零一年至二零零六年出任GAC Energy Company(一家油氣勘探及能源供應公司)董事。汪先生於一九八八年獲得西北大學經濟管理文憑。

非執行董事

張姝嫻女士，48歲，為本公司非執行董事兼審核委員會成員。彼自二零零八年十月十五日起出任本公司董事，並於二零一零年十二月二日獲委任為執行董事，彼於二零一二年三月二十九日調任為本公司非執行董事。張女士於二零一零年十二月二日至二零一七年三月二十四日擔任本公司的首席策略總監，主要負責本集團財務事務及策略投資事務。彼亦於二零一一年二月十日及二零一七年三月二十四日擔任本公司聯席公司秘書。彼亦於二零零八年至二零一一年八月出任海隆石油工業集團有限公司董事。彼自二零零八年起出任上海圖博可特石油管道塗層有限公司董事。張女士於石油服務行業擁有逾二十五年經驗，包括於一九九六年至二零零三年出任華北石油管理局第一機械廠翻譯員的經驗。張女士曾於二零零三年至二零零六年出任由UMW Ace (L) Ltd.投資的中國合資企業董事會聯席秘書及協調人。張女士於一九九七年獲得中國政法大學國際經濟法學士學位，並於二零零九年通過中歐國際管理學院提供的遠程教育項目取得行政人員工商管理學碩士學位。彼持有北京市財政局頒發的會計從業資格證書。張女士為本公司執行董事、董事會主席、執行主席兼主要及控股股東張軍先生的妹妹及本公司非執行董事曹宏博先生的妻子的妹妹，而曹宏博先生為本公司高級管理層曹育紅先生的兄長。

楊慶理博士，65歲，為本公司非執行董事。彼於二零一五年八月二十一日獲委任為非執行董事。楊博士為教授級高級工程師。彼在石油工程作業技術、業務及管理擁有逾三十九年經驗。楊博士於一九八二年開展其事業，當時彼加入長慶油田，於鑽井隊中擔任技術員。於一九八四年，彼於長慶石油勘探局第二鑽井公司擔任副經理，主管技術、生產及營運。於一九九八年，彼擔任長慶石油勘探局(「勘探局」)局長助理，協助管理勘探局業務運營。於二零零零年至二零零五年間，楊博士擔任勘探局副局長及黨委書記，負責生產、安全管理、人力資源及穩定管理。於二零零五年至二零零八年間，彼於中國石油天然氣集團公司(「中國石油」)分別擔任市場管理部主任及工程技術與市場部主任。於二零零八年至二零一五年二月間，楊博士於中國石油天然氣集團公司工程技術分公司擔任總經理，直接管理中國石油營運的物探、鑽井、測井及測試、錄井、井下作業及壓裂的技術研發、作業及業務管理。楊博士於一九八二年畢業於華東石油學院(現稱中國石油大學)，取得鑽井專業學士學位，並於二零零八年在中國石油大學取得油氣井工程專業博士學位。

曹宏博先生，58歲，為本公司非執行董事。彼於二零二零年八月二十八日獲委任為非執行董事。彼於二零零七年加入本集團。彼出任本集團戰略發展與管理顧問委員會主任、上海海隆石油鑽具有限公司董事、上海海隆複合鋼管製造有限公司董事，及上海海隆特種鋼管有限公司監事。彼於二零零七年至二零二零年七月先後出任海隆石油工業集團有限公司副總經理及副總裁。彼於石油行業有逾三十四年的任職經驗。於加入本集團前，彼於一九八七年至二零零一年任職於華北石油管理局第一機械廠質檢站，先後任技術員、副站長，及站長。彼於二零零一年至二零零四年出任華油鋼管有限公司副總經理。彼於二零零四年至二零零六年出任無錫西姆萊斯石油專用管製造有限公司副總經理。彼於一九八零年畢業於華北油田技工學校(現稱渤海石油職業學院)。彼獲得河北廣播電視大學的電子自動化文憑。彼亦於一九九七年至一九九八年於河北黨校學習。彼為本公司執行董事、董事會主席、執行主席兼主要及控股股東張軍先生及本公司非執行董事及張軍先生的胞妹張姝嫻女士的姐夫。彼亦為本公司高級管理層曹育紅先生的兄長。

獨立非執行董事

王濤先生，75歲，為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、提名委員會主席兼審核委員會成員。彼於二零一零年十二月二日獲委任為獨立非執行董事。王先生在石油行業積逾五十一年經驗。彼曾於一九七零年至一九七九年擔任中華人民共和國第五機械工業部5214廠技術員。彼於一九七九年至一九九八年先後擔任華北石油管理局第一機械廠技術員、助理工程師、高級工程師、車間副主任、副廠長及廠長。彼於一九九八年至二零零三年出任濟南柴油機廠廠長及濟南柴油機股份有限公司總經理、董事長及教授級高級工程師。彼亦曾於二零零一年至二零零三年出任中國石油物資裝備(集團)總公司副總經理，並於二零零三年至二零零七年退休前出任該公司總經理。王先生於一九六五年至一九七零年就讀於西安軍事電訊工程學院(現為西安電子科技大學)，並於一九七零年取得畢業證書。

黃文宗先生，57歲，為本公司獨立非執行董事兼審核委員會主席及薪酬委員會成員。彼於二零一七年三月二十四日獲委任為獨立非執行董事。彼現為多家於香港聯合交易所有限公司上市的公司之獨立非執行董事，包括中國東方集團控股有限公司(股份代號：581)、惠記集團有限公司(股份代號：610)、綜合環保集團有限公司(股份代號：923)、綠心集團有限公司(股份代號：94)、神州數碼控股有限公司(股份代號：861)、保利協鑫能源控股有限公司(股份代號：3800)、齊屹科技(開曼)有限公司(股份代號：1739)、中智全球控股有限公司(股份代號：6819)及上海東正汽車金融股份有限公司(股份代號：2718)。彼曾於二零一六年六月至二零一八年八月擔任昆明滇池水務股份有限公司(股份代號：3768，一家於香港聯合交易所有限公司上市的公司)的獨立非執行董事，並於二零一七年三月至二零一九年十二月擔任中國新高教集團有限公司(股份代號：2001，一家於香港聯合交易所有限公司上市的公司)的獨立非執行董事。彼持有中華人民共和國廣州暨南大學管理學碩士學位。黃先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會、英國特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員、香港稅務學會註冊稅務師以及香港華人會計師公會資深會員。彼為一名資深執業會計師，於審計、稅務、公司內部監控及管治、企業收購及財務顧問、企業重組及清算、家族信託以及財富管理方面積累逾三十三年經驗。黃先生曾於畢馬威會計師事務所(一家國際性會計師事務所)工作逾六年，並於香港中央結算有限公司工作一年十個月。黃先生為慈善機構黃文宗慈善基金有限公司的創辦董事兼成員。

施哲彥先生，65歲，為本公司獨立非執行董事。彼於二零一七年八月二十五日獲委任為本公司獨立非執行董事，並分別於二零一九年六月二十一日及二零二零年六月十九日獲委任為本公司提名委員會及薪酬委員會成員。施先生於石油行業有近四十七年的工作經驗。彼於二零一四年四月至二零一六年七月出任中國石油天然氣集團公司（「中國石油」）副總經濟師兼保衛部主任。彼於二零零七年四月出任保衛部主任。彼於二零零零年十二月至二零零七年四月出任中國石油辦公廳副主任。彼於一九九五年七月至二零零零年十二月出任中國石油工程建設公司副總經理。彼於一九九二年三月至一九九五年七月出任中國石油辦公廳秘書處正處級秘書。彼於一九八五年十月至一九九二年三月任職於中國石油的石油工業部北京石油管理幹部學院，先後任黨委辦公室副主任、院長辦公室主任兼人事處處長。彼於一九七九年十月至一九八五年十月出任華東輸油管理局運輸處幹事及副處長。彼於一九七五年一月開始在遼河油田工作，並於一九七八年五月至一九七九年十月出任遼河油田運輸處黨委辦公室機要秘書。施先生為高級工程師。彼持有西南石油學院的工商管理本科學位。

高級管理層

有關張軍先生及汪濤先生的履歷請參閱「一董事會一執行董事」。有關張妹嫻女士的履歷請參閱「一董事會一非執行董事」。本公司高級管理層團隊其他成員包括下列人士：

代大良先生，55歲，自二零一零年起擔任Hilong Oil Service and Engineering Nigeria Limited董事、自二零零八年起擔任海隆石油技術服務有限公司董事兼總經理，並自二零一七年十二月起擔任本公司的執行總裁。代先生在石油行業積逾三十年經驗。

於加盟本集團之前，代先生曾於一九八九年至一九九五年就職於中國石化中原石油勘探局鑽井三公司的工程師並負責鑽探運營事務。彼曾於一九九五年至一九九六年出任中國石化中原石油勘探局對外經濟貿易總公司工程師，負責國際鑽探合作事務。彼曾於一九九六年至二零零一年任中油長城鑽井有限公司市場推廣部聯席經理、蘇丹建設項目聯席經理及China-Egypt Drilling Company（受中油長城鑽井有限公司控制的合資公司）總經理。彼於二零零一年至二零零八年出任中油長城鑽井有限公司副總經理。彼於二零零八年出任中國石油天然氣集團長城鑽探工程有限公司總經理助理並負責全球市場營銷事務。代先生於一九八七年獲得中南工業大學工程學學士學位、於一九九零年獲得中南工業大學工程學碩士學位，並於二零一零年獲得中國石油大學工程學博士學位。

陳勇先生，48歲，為本公司的首席財務總監。自二零零八年八月加入本集團後，陳先生歷任海隆石油工業集團有限公司財務部部長、審計部部長、總裁助理、內控總監等多個職位，並於二零一六年獲委任為本公司的首席財務總監。作為首席財務總監，陳先生負責整體財務及公司財務管理。陳先生獲得上海財經大學經濟學碩士學位。彼為中國註冊會計師協會會員及英國特許公認會計師公會資深會員(FCCA)，並已取得中國法律職業資格證書。

董事及高級管理層

徐昌學先生，57歲，自二零一七年四月起擔任海隆石油工業集團有限公司總工程師，同時兼任海隆石油管材研究所所長。徐先生亦擔任上海市寶山區科技企業聯合會會長。彼在石油行業積逾三十年經驗。於加盟本集團之前，徐先生於一九八七年至一九九九年歷任中國石油天然氣管道科學研究院項目長及分院院長。其後，彼於不同機構擔任高級管理人員職位，並於二零一零年重返中國石油天然氣管道科學研究院擔任院長。徐先生於一九八七年畢業於西南石油學院，專業為應用化學。彼於二零零二年獲得西南石油學院的博士學位，專業為石油與天然氣工程。

王相磊先生，52歲，於二零零八年八月加入本集團。彼現為海隆石油工業集團有限公司副總裁兼海隆石油技術服務有限公司總經理。王先生在石油行業積逾三十年經驗。彼於一九九零年畢業於西南石油學院，專業為鑽井工程，並於二零零七年獲得中國石油大學(北京)的工程學碩士學位，專業為油氣田開發。於加盟本集團之前，王先生曾於一九九零年至二零零八年先後於中原石油勘探局鑽井二公司及長城鑽探工程有限公司工作。另外，王先生曾於《石油鑽採工藝》等國內核心刊物上發表五篇論文，亦曾作為該等刊物的主編，編寫《海外石油鑽井英語實務》(該書籍由中國商務出版社出版)。

曹育紅先生，52歲，自二零零六年起出任上海海隆石油鑽具有限公司總經理並自二零零二年起出任上海圖博可特石油管道塗層有限公司總經理。曹先生在石油行業積逾三十年經驗。於加盟本集團之前，曹先生曾於一九九一年至二零零一年任職於華北石油管理局第一機械廠並於一九九六年出任該機械廠塗層分廠的代理經理。曹先生於一九九一年獲得淮南礦業學院(現為安徽理工大學)工程學學士學位。曹先生為本公司非執行董事曹宏博先生之弟弟，曹宏博先生為本公司執行董事、董事會主席、執行主席兼主要及控股股東張軍先生及本公司非執行董事及張軍先生的胞妹張姝嫻女士的姐夫。

高智海先生，52歲，自二零零五年起擔任上海博騰焊接材料有限公司總裁兼總經理並自二零零八年起擔任上海圖博可特石油管道塗層有限公司董事。高先生在石油行業積逾二十六年經驗。於加盟本集團之前，高先生曾於一九九五年至二零零五年任職於中國石油天然氣集團管材研究所。高先生於一九九二年獲得西南石油大學工程學學士學位並於一九九五年獲得工程學碩士學位。高先生於一九九八年成為工程師，於二零零三年成為高級工程師並於二零零八年成為高級工程師(教授級別)。彼為水面焊接包芯焊絲的發明者。

趙敏先生，46歲，自二零一六年起任海隆石油工業集團有限公司副總裁兼管道技術與服務事業部總經理。趙先生於石油行業有超過23年的經驗。加入本集團之前，趙先生於一九九八年至二零零二年於華北油田第一機械廠內塗層分廠工作。二零零二年至二零零五年，趙先生擔任上海圖博可特石油管道塗層有限公司總經理助理及副總經理。二零零五年至二零零七年，趙先生擔任無錫西姆萊斯鑽杆有限公司副總經理。二零零七年至二零一四年，趙先生擔任本公司油田設備部副總經理。二零一四年至二零一六年，趙先生擔任海隆石油工業集團有限公司副總裁、本集團國內銷售中心總經理及海隆石油產品技術服務(上海)有限公司總經理。趙先生於一九九八年獲得安徽財經大學貿易與經濟學士學位。

顧洪先生，53歲，自2022年起擔任海隆石油海洋工程有限公司總經理。顧先生於石油行業有超過17年的經驗。於加入本集團之前，顧先生於2004年至2008年擔任中國海洋石油東南亞有限公司的高級設施經理，主要負責天然氣開發。2008年至2021年，顧先生於上海證券交易所上市公司海洋石油工程股份有限公司(股票代碼：600583)身兼數職，包括國際合作部總經理及黨總支書記、總裁助理、國際交易中心總經理、天津智能製造基地負責人。顧先生於二零零零年獲得天津大學電力系統與自動化碩士學位，現為高級工程師。此外，顧先生於二零二零年亦獲得二零一六年中海油國際管理創新一等獎、中國石油協會優秀論文獎一等獎及三等獎。

企業管治報告

本公司董事會欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

企業管治常規

於二零二一年十二月，香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)已頒佈香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)之修訂。企業管治守則項下的新規定將適用於二零二二年一月一日或之後開始的財政年度的上市發行人的企業管治報告。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已採納適用於回顧財政年度的上市規則附錄十四所載的企業管治守則的守則條文(「**當時的企業管治守則**」)作為其自身的企業管治守則。本公司於回顧年度內應用企業管治守則所載原則。企業管治守則內的原則及守則條文於截至二零二一年十二月三十一日止年度的應用及實施方式於本企業管治報告說明。

本公司致力於實現高標準企業管治，保障股東權益及提高企業價值與問責性。本公司確認董事會在提供有效領導及掌舵其業務與確保其營運的透明度及問責性方面肩負重任。

董事認為，本公司於整個年度內一直遵守當時的企業管治守則所載的所有守則條文。

董事會將不時審閱及加強其企業管治常規以確保持續符合企業管治守則的規定。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其董事本身進行證券交易的操守準則。

本公司已向全體董事作出特定查詢，且全體董事已確認彼等於整個年度內一直遵守標準守則。

本公司亦已就可能擁有本公司內幕消息的僱員進行的證券交易，制訂不比標準守則條款寬鬆的書面指引(「**僱員書面指引**」)。

本公司並不知悉僱員違反僱員書面指引的事件。

董事會

本公司由一個富有效率的董事會帶領，董事會負責監察本集團業務、戰略決定及表現，並以本公司最佳利益作出客觀決策。

董事會應定期檢討董事履行其對本公司職責所需的貢獻，並檢討董事有否投入足夠時間履行有關職責。

董事會目前由八名董事組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。

董事會的組成如下：

執行董事：

張軍先生(主席兼執行主席)

汪濤先生(首席執行官)

非執行董事：

張姝嫻女士

楊慶理博士

曹宏博先生

獨立非執行董事：

王濤先生

黃文宗先生

施哲彥先生

董事名單(按類別)亦於本公司根據上市規則不時刊發的所有公司通訊內披露。獨立非執行董事的身份已根據上市規則在所有公司通訊中列明。

張軍先生為張姝嫻女士的兄長。曹宏博先生為張軍先生及張姝嫻女士的姐夫。

董事會會議及董事出席記錄

董事會應每年舉行至少四次定期董事會會議，大部分董事應親身或以電子通訊方式積極參與。

年內，董事會舉行了四次會議，董事的出席記錄如下：

董事姓名	出席次數
張軍先生	4/4
汪濤先生	4/4
張姝嫻女士	4/4
楊慶理博士	4/4
曹宏博先生	4/4
王濤先生	4/4
黃文宗先生	4/4
施哲彥先生	4/4

除定期董事會會議外，主席亦於年內與獨立非執行董事舉行了一次會議，會上並無其他董事列席。

主席及首席執行官

於報告期間，主席及首席執行官的角色已有區分，且由兩名人士擔任。張軍先生為本公司主席，其擔當領導角色，負責履行董事會實際職能及承擔領導責任。汪濤先生為本公司首席執行官，一般專注於本公司的業務發展以及日常管理及營運。

獨立非執行董事

於整個年度，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(佔董事會至少三分之一)且其中一名獨立非執行董事須具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引就其獨立性呈交的年度書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的有效及高效運作注入廣泛而珍貴的業務經驗、知識及專業態度。獨立非執行董事應邀出任本公司的審核、薪酬及提名委員會成員。

董事任期

本公司各董事已訂立服務合約(如屬執行董事)或委任書(如屬非執行董事及獨立非執行董事)，為期三年，並須根據本公司組織章程細則最少每三年輪值退任及膺選連任一次。

董事會及管理層的職責、問責性及貢獻

董事會負責領導及監控本公司，並監察業務、戰略決定及表現，以及集體負責指導和監督本公司及其成員公司(「本集團」)的事務，促使本公司邁向成功。董事會董事為本公司利益作出客觀決策。

董事會負責決定本公司所有重大事宜，包括批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控系統及風險管理系統、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料及其他重大財務和營運事宜。

本公司將日常管理、行政和營運均授權予首席執行官及高級管理層，並定期檢討所授職能及責任。上述高級職員於訂立任何重大交易前必須獲董事會批准。

此外，董事會已設立董事會轄下的委員會，並向該等董事委員會轉授其各自權責指引載列的各項責任。

全體董事均可全面適時獲得本公司所有資料，並可於適當情況下向董事會提出要求，就履行彼等於本公司的職責尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

全體董事時刻本著誠信、遵守適用法律及法規以及從本公司及其股東利益出發履行職責。

董事須向本公司披露其所擔任其他職務的詳情，董事會定期審閱各董事就履行其對本公司責任所需作出的貢獻。

董事的持續專業發展

董事須時刻留意彼等作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展事宜。

每名新任董事均會於首次接受委任時獲得全面的入職介紹，以確保其對本公司的業務及運作有適當的瞭解，以及完全知悉上市規則及有關法定要求項下的董事職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展，務求發展及更新彼等的知識及技能，確保其繼續在知情及切合所需情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會及由外聘顧問提供／舉辦的培訓。此外，本公司將於適當情況下向董事提供相關題材的閱讀材料，並鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

年內，本公司已為全體董事安排由法律顧問進行的培訓。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括法律及監管更新(尤其是有關企業管治守則及相關上市規則修訂的更新)、有關借貸交易的指引、董事的角色、董事評估發行人交易時的責任，以供彼等參考及學習。

年內，董事培訓記錄概述如下：

董事	培訓種類 ^{附註}
執行董事	
張軍先生	A及B
汪濤先生	A及B
非執行董事	
張姝嫻女士	A及B
楊慶理博士	A及B
曹宏博先生	A及B
獨立非執行董事	
王濤先生	A及B
黃文宗先生	A及B
施哲彥先生	A及B

附註：

培訓種類

A：出席培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及工作坊

B：閱讀相關新聞提示、報章、期刊、雜誌及相關刊物

董事會轄下的委員會

董事會已設立三個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司董事會轄下的所有委員會均訂有明確書面權責指引。董事會轄下的委員會的權責指引登載於香港交易及結算所有限公司及本公司網站。

各董事會轄下的委員會成員大多數為獨立非執行董事，各董事會轄下的委員會的主席及成員名單載於本年報第4頁「企業簡介」。

審核委員會

審核委員會的主要職能為協助董事會審閱財務資料及申報程序；監管本公司的財務申報系統、風險管理系統及內部監控系統；審閱及監控內部審計職能的成效；就續聘外聘核數師以及其酬金及委聘條款向董事會作出建議以及監控外聘核數師的獨立性；以及檢討有關讓本公司僱員可在保密情況下就本公司財務申報、風險管理及內部監控或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。

於年內，審核委員會曾召開三次會議，以審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告、截至二零二一年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告、截至二零二一年九月三十日止九個月的未經審核綜合財務報表、二零二二年本公司初步財務預算及內部審計計劃以及有關財務申報及合規程序、風險管理系統及內部監控系統、與核數師的關係(包括核數師的酬金、委聘條款、獨立性及續聘事宜)、非豁免持續關連交易、僱員就可能發生的不正當行為提出關注的安排的重大事宜，並評價及評估審核委員會的成效、審核委員會權責指引的充分性，以及考慮是否需要作出任何更新或修訂。

審核委員會亦曾在執行董事不在場的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

審核委員會成員出席記錄如下：

審核委員會成員姓名	出席次數
黃文宗先生	3/3
王濤先生	3/3
張妹嫻女士	3/3

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職能，包括審閱及向董事會建議董事及高級管理人員的薪酬待遇、全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及設立具透明度的程序以制定有關薪酬政策及架構，從而確保概無董事或其任何聯繫人士將參與釐定其本身的薪酬。

於年內，薪酬委員會曾召開兩次會議，以檢討及向董事會建議本公司薪酬政策及架構以及董事及高級管理人員的薪酬待遇，並評價及評估薪酬委員會的成效及薪酬委員會權責指引的充分性，以及考慮是否需要作出任何更新或修訂。

薪酬委員會成員出席記錄如下：

薪酬委員會成員姓名	出席次數
王濤先生	2/2
黃文宗先生	2/2
施哲彥先生	2/2

提名委員會

提名委員會的主要職能包括檢討董事會的組成、設立及制定提名及委任董事的相關程序，就董事委任及繼任計劃向董事會提出建議，在適當情況下檢討董事會成員多元化政策，檢討董事會為實施董事會成員多元化政策訂立的可計量目標，及監督實現目標的進度，以及評估獨立非執行董事的獨立性，檢討及評估本公司企業管治指引的充分性，並就任何建議修改向董事會提出建議。

於評估董事會組成及物色與甄選合適的董事候選人時，提名委員會考慮董事會成員多元化政策所載的各個範疇以推行本公司的公司策略。提名委員會於需要時會就達到董事會成員多元化商議及協定可計量目標，並向董事會提出建議以供採納。

於物色與甄選合適的董事候選人時，提名委員會在向董事會提出建議前，會考慮董事提名政策所載的相關候選人條件，該等條件需配合公司策略及達致董事會成員多元化(如適用)。

於年內，提名委員會曾召開兩次會議，以檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化、「董事會成員多元化政策」及考慮是否需要作出任何更新或修訂、獨立非執行董事的獨立性，考慮退任董事於股東週年大會上參選董事的資格，並評價及評估提名委員會的成效及提名委員會權責指引的充分性，以及考慮是否需要作出任何更新或修訂。

提名委員會成員出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席次數
王濤先生	2/2
汪濤先生	2/2
施哲彥先生	2/2

董事會成員多元化政策

本公司認同及深明董事會成員多元化所帶來的裨益，並認為董事會層面日趨多元化是維持本公司競爭優勢的必要因素。

董事會已採納「董事會成員多元化政策」，旨在達致董事會可持續及均衡發展。董事會候選人將基於一系列多元化範疇甄選，當中包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業及行業經驗、技能、知識及於本集團的服務年期。最終決定將基於經選定候選人將為董事會帶來的價值及貢獻而作出。

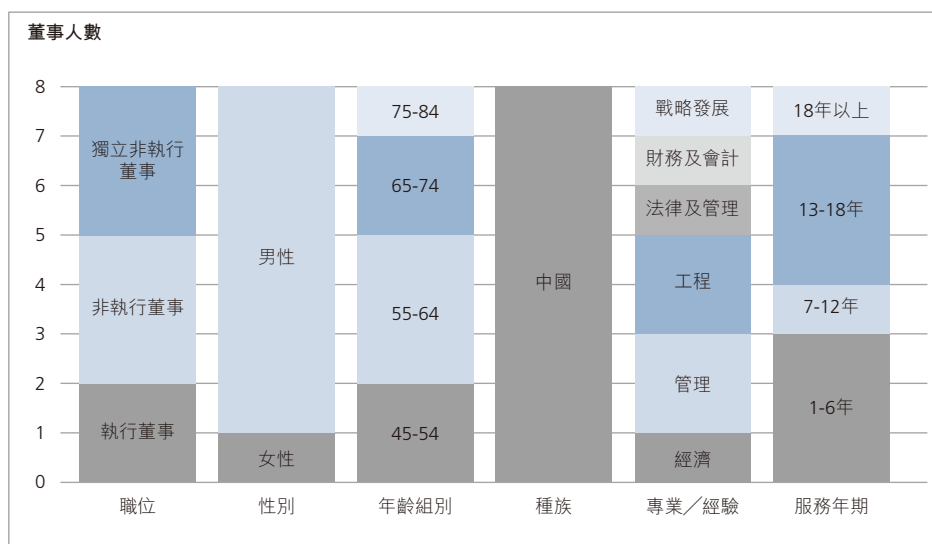
本公司旨在從與本公司業務增長有關的多元化角度維持適當均衡，並致力確保所有層面(從董事會由上而下)的招聘及甄選常規架構合理，從而提供多元化候選人以供考慮。

董事會將考慮設定可計量目標，以落實董事會成員多元化政策，並不時檢討該等目標，確保其合適性及達致該等目標的進度。

目前，提名委員會認為，董事會已充分多元化，且董事會尚未設定任何可計量目標。

提名委員會將審閱董事會成員多元化政策(如適用)，以確保其有效性。

下圖顯示董事會於二零二一年十二月三十一日的多元化情況：



提名政策

董事會已向本公司提名委員會委派職責及授權，以甄選及推薦合適候選人出任董事。

董事會已採納提名政策，當中載有如何指導提名委員會有關甄選、委任及重新委任董事的方法，以及確認董事會具備符合本公司業務所需的均衡技能、經驗、知識及多元化角度。

提名政策載列甄選建議候選人的條件，包括但不限於下列各項：

- 誠信聲譽；
- 成就及經驗；
- 符合法律及監管規定；
- 可投放時間及相關興趣；及
- 於各方面多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。

提名政策亦載有就退任董事的重新委任、獨立非執行董事的職位以及提名董事的過程及程序，向董事會作出評價及推薦建議的準則：

- 提名委員會的秘書應召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人(如有)以供提名委員會於其會議舉行前考慮。提名委員會亦可提議非由董事會成員提名的候選人。
- 為填補董事會臨時空缺，提名委員會應提出建議以供董事會考慮及批准。就建議候選人於股東大會上參選而言，提名委員會應向董事會提名候選人以供其考慮及作出推薦建議。
- 根據本公司組織章程細則，倘股東有意建議任何人士參選董事，有關股東須於股東大會舉行日期前至少七(7)日向本公司提供表明其有意建議該名人士參選董事的書面通知，以及該名人士有意參選的書面通知。發出該等通知的有關期間須不早於就有關選舉寄發指定大會通知後當日，及不遲於有關大會舉行日期前七日內。
- 候選人可於股東大會前任何時間透過向本公司公司秘書送交書面通知撤回其候選資格。
- 董事會將就有關推薦候選人於任何股東大會參選的所有事宜有最終決定權。

提名委員會將在適當情況下檢討提名政策，以確保其有效性。

企業管治職能

董事會負責履行當時的企業管治守則第D.3.1條守則條文所載職能。

董事會曾召開兩次會議，以檢討本公司的企業管治政策及常規、董事履行其職責須作出的貢獻、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管要求的政策及常規、標準守則的遵守情況，以及僱員書面指引、本公司遵守當時的企業管治守則的情況及於本企業管治報告作出披露的情況，並審閱本公司的股息政策。

董事編製財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉任何可能會嚴重影響本公司持續經營能力的重大不明朗的事件或情況。

本公司獨立核數師就彼等對本集團財務報表申報責任的聲明載於本年報第61至65頁的獨立核數師報告內。

核數師薪酬

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的薪酬載列如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
核數服務	4,100
非核數服務	4,166
— 稅務服務	124
— 其他非核數服務 ⁽¹⁾	4,042
總計	8,266

(1) 其他非核數服務其中包括對截至二零二零年十二月三十一日止年度本公司的環境、社會及管治報告的審查以及對本公司分別於二零二一年六月十八日及二零二一年九月二十九日公佈的與出售附屬公司有關的公告及通函的審查。

股息政策

根據開曼群島公司法及本公司的組織章程細則，本公司可不時於股東大會宣派以任何貨幣派發予本公司股東的股息，惟所宣派的股息不得超過董事會建議的金額。股息宣派須經董事會酌情釐定，將計及(其中包括)以下因素：

- (i) 經營業績；
- (ii) 現金流量及財務狀況；
- (iii) 營運及資本要求；
- (iv) 股東權益；
- (v) 一般業務狀況及策略；
- (vi) 稅務因素；
- (vii) 合約、法定及監管要求(如有)；及
- (viii) 董事會可能認為相關的任何其他因素。

董事會亦可(無需召開股東大會)不時宣派其認為本公司利潤足以支付的中期股息，特別是(以下所述並不局限前文普遍適用的原則)當任何時間本公司的股本劃分為不同類別，董事會可就本公司股本中賦予其持有人遞延或非優先權利的股份及就賦予其持有人有關股息的優先權利的股份派付中期股息。在董事會認為有關利潤足以派息時，亦可每半年或在任何其他日期就本公司任何股份派付任何定期股息。倘作出股息付款，本公司應考慮為現時或將來的情況儲備適當金額的儲備，並於之後不作宣派或派付。

風險管理及內部監控

董事會確認其有關風險管理系統及內部監控系統以及持續檢討該等系統成效的責任。有關風險管理系統及內部監控系統為管理而非消除未能達成業務目標的風險而設，而且只能就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。董事會成立的審核委員會負責監察及檢討本集團的風險管理系統及內部監控系統，並監控風險管理系統及內部監控系統的設計、執行及監控職能。審核委員會通過內部審核團隊的報告及建議，負責檢討風險管理系統及內部監控系統的成效，並就此提出意見。

管理層已向審核委員會及董事會報告及確認，有關系統於截至二零二一年十二月三十一日止年度行之有效，而董事會已考慮審核委員會的檢討結果，並確認本集團的風險管理系統及內部監控系統行之有效。

本公司已根據下列原則設立風險管理系統及內部監控系統，主要細節載列如下：

- (1) **與本公司策略一致**：企業風險管理工作與本公司策略目標一致；
- (2) **合規情況**：本公司遵守相關法律及法規，包括上市規則及相關管理制度，包括但不限於遵守本公司就持續關連交易所訂立協議的條款以及上市規則就持續關連交易的規定；
- (3) **全面性**：企業風險管理工作涉及本公司全部僱員，並在所有業務範疇的決策、管理及執行方面擔當重要角色；
- (4) **重要性**：本公司集中於主要業務及高風險範疇的風險管理；
- (5) **成本效益**：本公司優化現有資源，並以合理成本推行有效的風險監管程序，以提升風險管理系統及內部監控系統的效率及成效。

本集團用以識別、評估及管理重大風險的程序概述如下：

風險識別

- 識別可能對本集團的業務及營運有潛在影響的風險。

風險評估

- 使用管理層制定的評估標準，評估已識別的風險；及
- 研究對業務的影響及發生的可能性。

風險應對

- 比較風險評估結果，按優先次序處理風險；
- 釐定風險管理策略及內部監控程序，以預防、避免或減輕風險；及
- 根據風險評估結果，持續加強系統的監控及警示職能。

風險監控及申報

- 於本集團建立等級監督負責制，確保風險監控客觀有效；
- 持續及定期監控風險，確保設有適當的內部監控程序；
- 在出現任何重大變化的情況下修訂風險管理策略及內部監控程序；及
- 定期向管理層及董事會申報風險監控結果。

內部審核職能

本集團已建立內部審核團隊，定期評估本集團的風險管理系統及內部監部系統是否充分及有效，並每半年向審核委員會及董事會申報審核結果，向董事會及管理層提出建議，以解決於監控過程中識別的嚴重系統缺陷或問題。

公司內幕消息管理

透過本公司郵箱發送的重要內幕訊息及重要電子檔案由密碼加密。此外，本公司已設定「告密」視窗加強監控內幕消息泄漏。

公司秘書

岑影文女士為本公司公司秘書。本公司的主要聯絡人為非執行董事張妹嫻女士。岑影文女士為卓佳專業商務有限公司經理，卓佳是全球性的專業服務公司，為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務。截至二零二一年十二月三十一日止年度，公司秘書根據上市規則的規定參加充足專業培訓以提升其技能及知識。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司就每項實際獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據上市規則及本公司的組織章程細則，所有於股東大會上提呈的決議案須以投票方式進行表決，投票表決結果將於每次股東大會結束後上載於香港交易及結算所有限公司網站以及本公司網站。

根據組織章程細則，於遞交要求日期持有不少於本公司實繳股本(附有於股東大會上投票的權利)十分之一的股東，可向董事會或公司秘書發出書面要求，要求本公司召開股東特別大會。書面要求須列明召開會議的目的。

本公司的組織章程細則或開曼群島公司法並無有關股東於股東大會上動議新決議案的規定。股東如欲動議決議案，可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。

有關推選任何人士為本公司董事的程序，請瀏覽本公司網站所載程序。

股東如向本公司董事會提出任何查詢或建議，可將書面查詢或要求發送至本公司。聯絡詳情如下：

地址：中國上海寶山工業園區羅東路1825號(收件人：首席財務總監陳勇先生)

電郵：chenyong@hilogroup.com

為免生疑問，股東必須提交及寄發簽妥的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份證明文件，方為有效。股東資料或須根據法例規定作出披露。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東的有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解攸關重要。本公司亦深明透明度及適時披露公司資料的重要性，使股東及投資者能作出最佳投資決定。

董事於年內舉行股東週年大會的出席記錄如下：

董事姓名	出席次數
張軍先生	1/1
汪濤先生	0/1
張姝嫻女士	1/1
楊慶理博士	0/1
曹宏博先生	0/1
王濤先生	1/1
黃文宗先生	1/1
施哲彥先生	0/1

本公司股東大會為董事會及股東提供溝通場所。本公司不斷加強與投資者的溝通及關係。投資者的查詢會適時處理及獲提供詳盡資料。董事(或彼等的授權人(如適用))會在股東週年大會上與股東會面並回答提問。

於年內，本公司並無就其組織章程細則作出任何變動。組織章程細則最新版本可於本公司網站以及香港交易及結算所有限公司網站查閱。股東可參閱組織章程細則以瞭解有關股東權利的進一步詳情。

本公司已落實股東溝通政策，確保妥善處理股東的意見及關注事項。本公司定期檢討該政策，以確保其有效性。

董事會報告書

董事欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的本公司年報及本集團經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團是一家綜合油田設備和服務供應商，專注於油田服務、管道技術與服務、油田裝備製造與服務及海洋工程服務。本公司主要業務為投資控股。其主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註30。

業績及撥款

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本年報綜合財務報表。

業務審視

本年度概覽及表現

本集團業務回顧及本集團採用主要財務表現指標對其表現的分析載於本年報第5至20頁的管理層討論及分析。該節構成本董事會報告書一部分。

環境政策及表現

我們的生產過程主要涉及生產和裝嵌元件，我們經營的行業並非高度污染的行業。我們於中國的營運受限於多項環保法律及法規，包括環境保護法、大氣污染防治法、水污染防治法及其實施細則、建設項目環境保護管理條例、建設項目竣工環境保護驗收管理辦法等。根據該等法律及法規，排放及處理污染物以及有毒及有害物質(包括製造商排放的廢水、固體廢棄物及廢氣)均須符合適用的國家及地方標準。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團一直致力遵守該等適用的標準以及遵守上述環境保護法律及法規。此外，於報告期間，本集團於履行該等法律及法規時並無產生任何重大成本。

本公司將環保事務作為其首要工作之一。本集團已制定本公司的健康安全環境管理系統，其目標為使其業務營運不會對環境造成任何損害，並嚴格遵守健康安全環境政策。此外，本集團多間附屬公司已取得北京中油健康安全環境認證中心及ABS Quality Evaluations Inc.頒發的認證，顯示其環境管理系統，特別是其鑽井、海上鋪管、海上技術服務活動均符合ISO 14001標準的規定。

為客戶提供服務時，海隆不僅遵守其營運所在地適用的地方環境法律及法規，更盡力優化其經營程序及採用新技術以協助客戶減廢及削減廢物處理成本，即使客戶有責任處理其經營活動所產生的廢物(例如岩屑、廢棄泥漿、溫室氣體排放等)。自二零零八年創立以來，海隆及其境外附屬公司並無收到客戶或地方政府任何投訴或判處罰款。

我們的營運涉及焊接、處理重型機器和元件，以及有害化學品。因此，我們的僱員可能面對各種工傷及事故的風險。我們受職業健康和安全管理規則及規例所規限，包括安全生產法、中華人民共和國職業病防治法，以及生產安全事故報告和調查處理條例。我們已建立健康安全環境及制定工作安全政策和管理系統，以確保我們營運的所有部分符合現行職業、安全及健康法律及法規。此外，本集團若干附屬公司已取得美國船級社(ABS)及北京中油健康安全環境認證中心認證，顯示其健康及安全管理系統，特別是其鑽井、海上鋪管、海上技術服務活動均符合有關職業、健康及安全系統的若干國際標準(例如OHSAS 18001)的規定。此外，海隆的海洋鋪管起重船海隆106號安全管理系統已獲ABS認證，其已遵守國際船舶安全營運和防止污染安全管理守則的規定。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們並無發生任何對業務及營運造成重大不利影響的主要工作相關損傷或傷亡事故。

本集團亦已實施多項措施，以減少本集團辦公室產生的排放物，例如透過關掉電燈及電器減少耗能及使用LED光源、實行雙面打印及複印、設置回收箱、提倡使用環保紙等。

遵守相關法律及法規

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已制定遵規程序，確保遵從適用的法律、規則及法規，特別是對本集團有重大影響者。

就環境事務、職業健康及安全方面，本集團須受多項有關環保及工作場地安全的法律及法規所規限。誠如上文「環境政策及表現」一節所述，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團一直致力遵守排放及處理污染物以及有毒及有害物質的適用標準以及遵守適用的環境保護法律及法規。就生產安全方面，本集團已制定政策及措施，以預防及消除職業病危害及確保安全生產環境，包括：(i)指定員工負責管理安全生產；(ii)向有關員工提供適當的安全教育及培訓，以確保該等員工擁有生產安全所需知識及管理技術；(iii)於危險設備及裝置設立合適的安全標誌；(iv)確保與安全相關的設備符合國家或行業標準；及(v)建立職業病危害事故應急救援計劃。

我們的業務涉及生產危險化學品以及特種設備(如壓力管道)的生產、使用及檢驗。根據工業產品生產許可證管理條例等相關法律及法規的規定，我們須於生產該等產品及設備前向指定機關取得生產許可證。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於開始生產危險化學品及特種設備前已向相關機關取得必需的生產許可證。

就僱員的權利及權益方面，本集團一向致力遵守中華人民共和國勞動法及中華人民共和國勞動合同的規定以及有關僱員權利的其他境外相關法律及法規，以保障所有僱員的權利及權益。所有中國全職僱員均受到由中國政府營運的國家管理退休福利計劃所保障，退休後每年可收取退休金。本集團已按照相關法律的規定每年向國家管理的退休福利計劃作出供款。本集團亦已為於香港工作的所有全職僱員作出強制性公積金定額供款。

在稅務方面，本集團須繳納多項稅項。該等稅項及本集團遵守該等適用稅法的詳情載於本年報綜合財務報表附註24。

在企業合規方面，於報告期間，本集團已就(其中包括)資料披露及企業管治遵守公司條例、香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)、證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及企業管治守則(「企業管治守則」)的規定。本集團已採納上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。本公司留意到聯交所宣佈企業管治守則的修訂於二零二二年一月一日生效。董事會將審閱及改善其企業管治常規，從而確保本集團繼續滿足企業管治守則的要求。

與利益相關者的主要關係

本公司一向積極履行其社會責任。本集團提供優質產品及服務，致力打造良好的對內對外企業關係，並建立和諧企業，履行其對客戶、僱員、股東及社區的責任。

與客戶的關係—我們的客戶主要包括多名主要的中國和國際油氣公司。我們提供優質的產品、服務及售後服務，與多間中國最大油氣公司維持良好而鞏固的關係。我們亦與該等客戶維持定期溝通，以瞭解其關注的問題、遵從的標準及行業趨勢。迄今為止，我們的表現深獲客戶嘉許。

與僱員的關係—本集團致力為僱員提供安全、高效及和諧的工作環境，並以此深感自豪。本集團落實合適安排、培訓課程及指引，以確保工作環境健康及安全。本集團為其僱員提供定期職業健康及安全檢查及培訓。僱員被視為本集團最重要及珍貴的資產。管理層定期與僱員代表會面，以瞭解員工關注的事項。本集團人力資源管理的目標藉提供優厚的薪酬福利條件及推行具有相應激勵機制的完善績效考核體系，以認可及獎勵有表現的員工，並提供適當的培訓及晉升機會，協助彼等在本集團內發展事業及晉升。

與股東的關係—本集團深明保障股東權益以及與股東維持有效溝通的重要性。本集團相信與股東的溝通是雙向的，致力確保資料披露的質量及效率，與其股東保持定期溝通以及細心聆聽股東的意見及回饋。這些工作可透過股東週年大會、股東特別大會、公司通訊、中期報告及年報以及業績公告達成。

與社區的關係—本集團積極參與社區活動，並與多間慈善機構合作，以改善社區福利及社會服務。本集團相信，鼓勵員工參與廣泛的慈善活動將提高及推動對社區的關懷。

主要風險及不確定因素

國內及國際石油及天然氣價格波動—經濟境況、市場的不明朗因素以及多項超出我們控制範圍的因素，包括主要產油國的行動以及其他能源的價格及供應，可能降低世界各國對石油及天然氣的需求並導致石油及天然氣價格波動。例如，由於持續爆發的新型冠狀病毒對全球需求的負面影響及歐佩克與俄羅斯未能就減產達成協議，原油價格出現劇烈波動。石油及天然氣價格的任何下跌，即使是短時間，仍會令油氣公司減少或縮減在勘探、鑽探及生產活動方面的開支，因而導致我們的鑽探相關產品及油田服務在中國及海外市場的銷量下降、價格下跌，對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

未能重續我們作為主要客戶供應商的證書—我們是中石油及中石化等主要客戶的認可供應商。我們必須具備此資格，方能向主要客戶附屬公司或分支機構的油田銷售我們的產品。然而，倘本集團(其中包括)延遲交付、出現營運問題、未能提供售後服務、或財務業績未如理想，則此資格或會被吊銷。倘我們的主要客戶吊銷或終止我們此項資格，或我們未能重續此資格，則我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

油氣管道項目的延期或改期—我們自銷售鑽杆、塗層塗料及相關服務錄得大部分收入。規劃及建設中的石油和天然氣管道項目可能會因多種原因而延期或改期，這些因素包括管道營運商業務策略改變、出現技術困難、發生自然災害、監管機構推遲審批或預算受限。如果我們計劃向其供應產品及服務的客戶出現任何重大項目延期或改期，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大影響。

未能發展或採納新生產技術—油氣行業競爭激烈且與行業相關的生產技術發展迅速。由於客戶的要求，相關技術及市場趨勢可能變動，本集團或未能及時正確預測該等趨勢或及時開發或採納有競爭力的技術(無論內部開發或透過許可的方式取得)。即使本集團投入大量資源、時間及資金以回應及適應油氣業的技術發展及變動，仍無法保證本集團將可成功充分回應及適應相關技術及行業發展。倘本集團不能成功回應技術及行業發展，則我們的業務、經營業績及競爭力可能受到影響。

海外業務固有的若干風險及與本集團業務的國際擴展相關的風險—於報告期間，我們的收益大部分來自中國以外其他市場的油田服務分部。此外，本集團的相當部分鑽杆及相關產品收益來自向中國以外其他市場的銷售。再者，作為業務策略一部分，本集團打算將其業務擴展至全球其他地區。因此，本集團可能面對其海外業務固有的若干風險及與其致力於擴充及維持於國際市場的業務有關風險，包括：配備員工及管理國際營運時的文化差異及其他困難；匯率波動；外國可能徵收預扣稅的風險；阻礙風險，如反傾銷及其他關稅或對外貿施加的其他限制等等。倘出現任何上述風險或倘本集團無法有效管理該等風險，本集團維持或擴展國際業務的能力將會被削弱，從而對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成影響。

近期爆發的新型冠狀病毒對本集團業務、經營業績及財務狀況的潛在影響—持續爆發的新型冠狀病毒已影響全球所有行業的業務，包括油氣行業以及上游公司。由於持續爆發的新型冠狀病毒對全球需求的負面影響及歐佩克與俄羅斯能否就減產達成協議的不確定性，原油價格出現劇烈波動。石油及天然氣價格的任何下跌，即使是短時間，仍會令油氣公司減少或縮減在勘探、鑽探及生產活動方面的開支。

除對我們的需求及銷售造成負面影響外，對新型冠狀病毒(尤其是旅行及檢疫方面)的持續關注，可能對本集團在我們或我們的業務營運所依賴的第三方經營所在地區的業務造成不利影響。例如，倘我們的任何僱員被懷疑接觸或已接觸新型冠狀病毒，則我們可能須隔離部分或全部僱員，並對辦公室、製造地點或營運地點進行消毒。同時，政府於不同受感染的司法權區為隔離受感染地區或其他控制或遏制新型冠狀病毒爆發而實施的任何法規或行政措施，例如暫時關閉我們第三方品牌產品供應商的工廠及／或我們產品的製造商或抵達該等各方的路途受阻，亦可能對本集團的業務營運造成重大干擾。新型冠狀病毒爆發或類似健康流行病的最終影響極不確定，亦可能存在變數。我們將繼續密切關注新型冠狀病毒的情況。

俄羅斯及烏克蘭最近軍事衝突引起的地緣政治因素對本集團業務運營的影響—業務及財務業績，包括我們籌集資本或以優惠條款籌集資本的能力，可能會受到俄羅斯進攻烏克蘭引起的地緣政治因素的不利影響。我們於俄羅斯及烏克蘭有業務。俄羅斯及烏克蘭最近的軍事衝突給全球經濟、貿易及監管環境帶來不確定性。如果衝突持續或惡化，我們可能會面臨地緣政治風險。地緣政治格局可能會進一步受到牽連，對部分地區造成經濟、社會及政治影響，此可能導致不同國家之間的制裁及貿易限制大幅擴大。本集團於相關司法管轄區的業務可能受到不利影響，並對本集團的財務狀況、經營成果、現金流及前景以及本公司的股價造成不利影響。

展望

本集團展望載於本年報第3頁的主席報告及第5至20頁的管理層討論及分析一節。

股息

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司概無向本公司股東派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息。

董事會決議不派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的任何股息。

儲備

本公司及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度儲備層面的變動詳情，分別載列於綜合財務報表附註17及32以及綜合權益變動表。

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備為人民幣1,275.7百萬元(二零二零年：人民幣1,258.5百萬元)。

主要客戶及供應商

於回顧年度，本集團最大客戶及五大客戶應佔銷售貨品或提供服務的收入總額分別佔本集團銷售貨品或提供服務的收入總額的8.9%及27.8%(二零二零年：12.4%及29.2%)。於回顧年度，來自本集團最大供應商及五大供應商的總採購額分別佔本集團總採購額的11.8%及28.9%(二零二零年：9.0%及27.4%)。

於年內，據董事所深知，概無董事、其緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股份5%以上的任何股東於本集團五大客戶或供應商中擁有任何權益。

銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於二零二一年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註13(f)。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備詳情載於綜合財務報表附註6。

已發行股份

於回顧年度內，本公司已發行股份總數變動的詳情及原因載於綜合財務報表附註16。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度的業績以及資產及負債摘要載於本年報第160頁。

優先購買權

根據本公司的組織章程細則(「細則」)或本公司註冊成立地開曼群島的法律，概無有關本公司有義務按比例基準向本公司現有股東發售新股份的本公司股份優先購買權的規定。

董事

年內及截至本報告日期的董事如下：

執行董事

張軍先生
汪濤先生

非執行董事

張妹嫻女士
楊慶理博士
曹宏博先生

獨立非執行董事

王濤先生
黃文宗先生
施哲彥先生

本公司已接獲每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定確認其獨立性的確認函。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

張軍先生、張妹嫻女士及楊慶理博士將根據細則第84條及上市規則附錄十四於本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值退任董事職務。所有退任董事均符合資格並願意於本公司應屆股東週年大會上重選連任。

董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務合約，據此，彼同意出任執行董事，為期三年，惟可經該執行董事或本公司發出不少於一個月書面通知予以終止。各非執行董事及獨立非執行董事均已與本公司簽署委任書，為期三年，可由非執行董事／獨立非執行董事或本公司發出一個月書面通知(就非執行董事而言)或不少於一個月書面通知(就獨立非執行董事而言)予以終止。委任董事時須遵守細則中有關董事輪值退任的條文。

概無董事(包括擬在應屆股東週年大會上重選連任者)與本公司或其任何附屬公司訂立任何本集團於一年內不可在毋須作出賠償(法定賠償除外)的情況下終止的尚未屆滿的服務合約。

薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策乃由管理層根據彼等表現、資歷及能力制訂。

薪酬委員會經參考本公司經營業績、個人表現及可資比較市場利率後考慮及向董事會推薦本公司向董事支付的酬金及其他福利。所有董事的酬金受薪酬委員會定期監察，確保其酬金和薪酬均處於適當水平。

於二零二一年十二月三十一日，本集團共有2,920名全職僱員(二零二零年十二月三十一日：2,820名)。二零二一年的僱員成本(不包括董事酬金)合共為人民幣574.7百萬元。本集團根據個人能力及發展潛力聘請及擢升僱員。本集團根據個人表現及當前的市場薪資水平釐定所有僱員(包括董事)的酬金待遇。

於二零一三年五月十日，本公司採納一項首次公開發售後購股權計劃。於二零一四年二月五日，本公司向若干僱員授出購股權，以按行使價每股5.93港元認購合共19,980,000股本公司普通股。截至本年報日期，根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權概無獲行使。

董事酬金詳情載於綜合財務報表附註20(a)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度支付予高級管理層(不包括董事)的酬金在以下範圍內：

	高級管理 人員數目
0港元至500,000港元	1
500,001港元至1,000,000港元	1
1,000,001港元至1,500,000港元	3
1,500,001港元至2,000,000港元	3
	8

董事於重要交易、安排或合約的權益

除本年報所披露者外，於二零二一年十二月三十一日或於本年度內，概無董事或與董事有關連的實體在本公司或其任何附屬公司為訂約方，且對本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

重要合約

除本年報所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何一間附屬公司與控股股東或其任何附屬公司概無就本集團業務訂立任何重要合約。

董事獲准許的彌償條文

根據本公司的細則，本公司的董事因其擔任各自職位履行職責或擬履行職責時，由於任何已經完成、同意或遺漏的行為而造成或產生或可能造成或產生的所有訴訟、成本、收費、損失、損害、費用，由本公司的財產和利潤對其作出的賠償和保護；惟該等賠償不得延及可能附隨上述人士的任何欺詐或欺騙事項。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已為本集團的董事及高級人員安排適當且依然有效的董事及高級人員責任保險。

管理合約

除董事的服務合約外，本公司於年內概無與任何人士、公司或法團訂立任何合約，以管理或處理本公司任何業務的全部或任何重大部分。

購回股份或債券的安排

除首次公開發售後購股權計劃外，於年內任何時間，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，以令董事可透過收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

股票掛鈎協議

於年末仍然有效的股票掛鈎協議詳情如下。除下文所載的首次公開發售後購股權計劃外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無訂立任何股票掛鈎協議。

首次公開發售後購股權計劃

本公司於二零一三年五月十日採納一份首次公開發售後購股權計劃（「首次公開發售後計劃」）。於二零二一年十二月三十一日，首次公開發售後計劃尚餘的有效期限約為一年零四個月。以下為首次公開發售後計劃主要條款的概要：

(a) 目的

首次公開發售後計劃旨在嘉許或獎勵對本集團作出貢獻的若干董事及僱員。

(b) 可參與人士

本集團任何董事（無論是執行董事或非執行董事，包括任何獨立非執行董事）或僱員（無論是全職或兼職）（「合資格人士」）均符合資格參與首次公開發售後計劃。購股權價格1.00港元須於接納購股權後支付。

(c) 股份數目上限

根據首次公開發售後計劃及本公司可予採納的任何新購股權計劃將授出的全部期權予以悉數行使時發行的股份總數，合共不得超過首次公開發售後計劃或任何新購股權計劃（視情況而定）採納日已發行股份總數的5%。根據首次公開發售後計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但未行使購股權予以悉數行使時發行的股份總數最多合共不得超過不時已發行股份總數的30%。

涉及首次公開發售後計劃的股份總數為81,573,950股股份，相當於截至本年報日期本公司已發行股份約4.81%。

(d) 每名合資格人士根據首次公開發售後計劃可獲授權益上限

倘若於授出購股權的有關時間，因悉數行使購股權(已授出及建議授出，且不論是否已行使、已註銷或未行使)而向任何有關合資格人士發行及將發行的股份數目，在截至授出有關期權當日(包括該日)止12個月期間內，超過當時已發行股份總數的1%，則不得向有關合資格人士授出購股權。

(e) 認購價

於行使購股權時認購購股權所涉及股份的每股價格須為董事會全權釐定並知會合資格人士的價格，該價格至少為以下各項最高者(i)股份於要約日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所報的收市價；(ii)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份的面值。

(f) 行使購股權的時間及首次公開發售後計劃的期限

首次公開發售後計劃將由二零一三年五月十日起計十年內有效，於此期間後不得授出其他購股權。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是十年期屆滿而未行使的購股權而言，首次公開發售後計劃的條款仍具有完整效力及有效。首次公開發售後計劃並無列明購股權可予行使之前必須持有的最短期限或承授人必須達成的任何表現目標。然而，董事會可酌情於提供購股權的要約函件內列明任何於購股權可予行使前須達成的條件。

(g) 購股權的屆滿期限

購股權須於下列時間(以最早發生者為準)自動失效(以尚未行使者為限)：

- (i) 購股權可予行使期屆滿時；
- (ii) 待向本公司全體股東提出以收購方式進行全面收購要約，而該等要約成為或宣佈為無條件，則承授人可書面通知本公司行使全部或該通知內列明部分的購股權的21天期間屆滿時；
- (iii) 待債務償還安排生效後，承授人可書面通知本公司，行使全部或該通知內列明部分的購股權的期限屆滿時；
- (iv) 債務和解或債務安排生效後，承授人按首次公開發售後計劃所規定可行使全部或部分所持購股權的期限屆滿時；

- (v) 承授人因任何原因，或身故或永久傷殘，或視為已經或應當無力償付債務，或已無力償債，或與債權人已訂立任何整體債務安排或債務重整協議，或被裁定觸犯任何牽涉其品格或誠信的刑事罪行而不再為合資格人士當日；
- (vi) 待本公司向股東發出通告召開股東大會，以考慮及酌情批准本公司自願清盤的決議案(考慮重組、合併或債務償還安排者除外)後，本公司開始清盤當日；
- (vii) 承授人違反首次公開發售後計劃所述有關購股權轉讓限制當日；
- (viii) 董事會獲有關購股權承授人批准後註銷購股權當日；或
- (ix) 於指定日期或之前仍未達成首次公開發售後計劃的任何條件。

於二零一四年二月五日，本公司向若干僱員授出購股權，以按行使價每股股份5.93港元認購合共19,980,000股本公司普通股。

下表載列年內根據首次公開發售後計劃授出且尚未行使的購股權及其變動詳情：

承授人 類別/姓名	購股權數目					行使價 港元	緊接授出 日期前的 收市價 港元	緊接行使前 的加權平均 收市價 港元	授出日期	行使期
	於二零二一年 一月一日 尚未行使	於二零二一年 年內授出	於二零二一年 年內行使	於二零二一年 年內 註銷/失效	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使					
董事以外的 本集團僱員										
合計	15,350,700	-	-	-	15,350,700	5.93	5.72	不適用	二零一四年 二月五日	二零一五年二月五日至 二零二四年二月四日

權益披露

A. 董事於本公司及其相聯法團證券中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則已另行通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司股份中的好倉

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比
張軍先生	張先生信託的成立人及受益人／ 受控法團權益	885,081,000 ⁽¹⁾	
	三項張先生家庭信託的 成立人及受益人／ 受控法團權益	112,300,800 ⁽²⁾	
	實益擁有人	1,260,000	
		998,641,800	58.867%
張妹嫻女士	受控法團權益	24,300,000 ⁽³⁾	
	實益擁有人	692,000	
		24,992,000	1.473%
曹宏博先生	實益擁有人	1,708,000	0.101%
黃文宗先生	實益擁有人	1,288,000	0.076%
汪濤先生	實益擁有人	1,200,000	0.071%
楊慶理博士	配偶權益	77,000 ⁽⁴⁾	0.005%

附註：

- (1) 該等股份由Hilong Group Limited持有，而Hilong Group Limited的全部股本則由SCTS Capital Pte Ltd.持有，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為張先生信託的受託人而全資擁有。由於張軍先生為張先生信託的成立人及受益人，同時為Hilong Group Limited的唯一董事，其被視為於該等股份中擁有權益。
- (2) 24,300,000股股份、24,000,000股股份及64,000,800股股份分別由Younger Investment Limited、North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited持有，SCTS Capital Pte Ltd.持有該等公司各自的全部股本，而SCTS Capital Pte Ltd.則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為三項張先生家庭信託的受託人全資擁有。由於張軍先生為該三項張先生家庭信託的成立人及其中一名受益人，同時為North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited的唯一董事，其被視為於該等股份中擁有權益。
- (3) 該等股份由Younger Investment Limited持有，而張妹嫻女士為該公司唯一董事。因此，張妹嫻女士被視為於該等股份中擁有權益。
- (4) 該等股份由楊慶理博士的配偶高春毅女士持有。因此，楊慶理博士被視為於該等股份中擁有權益。

(b) 於本公司相聯法團股份中的好倉

董事姓名	身份	相聯法團名稱	擁有權益的股份數目	佔相聯法團已發行股本百分比
張軍先生	張先生信託的成立人及受益人	Hilong Group Limited	100	100%

B. 主要股東於本公司證券中的權益或淡倉

於二零二一年十二月三十一日，主要股東於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置的主要股東登記冊所記錄或本公司所知悉的權益或淡倉(上文所披露亦為本公司主要股東的若干董事的權益除外)如下：

於本公司股份及相關股份中的好倉

主要股東名稱／姓名	身份	擁有權益的股份／相關股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比
Hilong Group Limited	實益擁有人	885,081,000 ⁽¹⁾	52.17%
SCTS Capital Pte Ltd.	代名人	1,018,758,800 ⁽¹⁾⁽²⁾	60.05%
Standard Chartered Trust (Singapore) Limited	受託人	1,018,758,800 ⁽¹⁾⁽²⁾	60.05%
高霞女士	配偶權益	998,641,800 ⁽³⁾	58.87%

附註：

- (1) 885,081,000股股份由Hilong Group Limited持有，而Hilong Group Limited的全部股本則由SCTS Capital Pte Ltd.持有，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為張先生信託的受託人全資擁有。張軍先生為張先生信託的成立人及受益人。
- (2) 24,300,000股、24,000,000股及64,000,800股股份分別由Younger Investment Limited、North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited持有，SCTS Capital Pte Ltd.持有該等公司各自的全部股本，而SCTS Capital Pte Ltd.則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為三項張先生家庭信託的受託人全資擁有。張軍先生為該三項張先生家庭信託的成立人及其中一名受益人。
- (3) 高霞女士為張軍先生的配偶，因此被視為於張軍先生擁有權益的本公司股份及相關股份中擁有權益。

關連交易

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度訂立的關聯方交易概要載於綜合財務報表附註29。如附註29所述，本集團與張軍先生、北京華實海隆石油投資有限公司(「北京華實投資」)、上海隆視投資管理有限公司(「隆視投資」)及上海海隆賽能新材料有限公司(「海隆賽能新材料」)分別進行的交易，乃如本年度報告第149至152頁所披露，屬上市規則第十四A章所界定的持續關連交易(視情況而定)，亦構成本集團的關聯方交易。本公司已遵守上市規則第十四A章有關該等關連交易的適用披露規定。

根據上市規則第14A.76條不獲豁免的持續關連交易及關連交易詳情載列如下：

關連人士

於二零二一年十二月三十一日，張軍先生為本公司的控股股東兼董事。同日，海隆賽能新材料為北京華實投資的全資附屬公司。北京華實投資由北京華實海隆石油機械設備有限公司(「華實海隆」)持有98.0%，而華實海隆則由張軍先生及張軍先生的母親張景英女士分別持有約95.65%及約4.35%。與此同時，張軍先生及張景英女士各自亦直接持有北京華實投資的1.0%權益。華實海隆主要從事投資控股及管理。此外，隆視投資由北京華實投資持有50%的權益。因此，根據上市規則，北京華實投資、隆視投資及海隆賽能新材料各自為張軍先生的聯繫人，並因而為本公司的關連人士。

持續關連交易

二零二一年租賃協議

茲提述本公司日期為二零二零年一月一日及二零二零年八月四日的公告，內容有關二零二零年北京華實租賃協議及二零二零年賽能新材料租賃協議。由於二零二零年北京華實租賃協議及二零二零年賽能新材料租賃協議分別於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月二十九日屆滿，本集團及相關交易對手訂立下列重續協議：(1)二零二一年經重續北京華實租賃協議，據此，北京華實投資及海隆石油技術服務有限公司(「海隆石油服務」)同意出租及租用二零二零年北京華實租賃協議項下的相同辦公物業，租期由二零二一年一月一日起為期一年；及(2)二零二一年經重續賽能新材料租賃協議，據此，海隆管道工程技術服務有限公司同意出租及海隆賽能新材料同意租用二零二零年賽能新材料租賃協議項下的相同工廠，租期由二零二一年一月一日起為期一年(二零二一年經重續北京華實租賃協議及二零二一年經重續賽能新材料租賃協議統稱「二零二一年租賃協議」)。

鑒於二零二一年租賃協議(i)由本集團與交易對手為張軍先生的聯繫人訂立；及(iii)持續關連交易於12個月期間內訂立，故二零二一年租賃協議項下擬進行的交易須根據上市規則第14A.81條合併計算以考慮本公司的合規責任。

此外，本公司估計截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣13,733,220元（「二零二一年年度上限」）。由於有關二零二一年租賃協議項下二零二一年年度上限的最高適用百分比率合計時高於0.1%但低於5%，故二零二一年租賃協議項下擬進行的持續關連交易及二零二一年年度上限獲豁免遵守上市規則第十四A章項下獨立股東批准的規定，惟須遵守申報、公告及年度審閱的規定。各份二零二一年租賃協議的條款乃經訂約雙方公平磋商且參考現行市場租金後釐定，惟租賃條款及租金率在任何情況均不會遜於獨立第三方向本集團就相同或近似類型的租賃物業提供的租賃條件及租金率。基於上述理由，董事（包括獨立非執行董事）認為，各份二零二一年租賃協議項下擬進行關連交易的條款及二零二一年年度上限均屬公平合理、按正常商業條款訂立且於本集團日常及一般業務過程中進行，並符合本公司及其股東的整體利益。

有關二零二一年租賃協議及其項下擬進行交易的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二一年一月二十九日及二零二一年二月二日的公告。

年度審閱及董事意見

本公司獨立非執行董事已就上述持續關連交易進行年度審閱，並確認上述交易乃按以下基準訂立：

- (i) 於本集團一般及日常業務中進行；
- (ii) 按照一般商業條款或更佳條款訂立；及
- (iii) 按照對其作出規限的相關協議（包括當中所載定價政策及指引）進行，而交易的條款屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

董事會確認，本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就上文披露的本公司持續關連交易確認有關上市規則第14A.56條所述事項向董事會發出無保留意見的函件。本公司已根據上市規則第14A.57條向聯交所提供核數師函件的副本。

報告期後訂立的持續關連交易

茲提述本公司日期為二零二一年一月二十九日及二零二一年二月二日有關二零二一年經重續北京華實租賃協議及二零二一年經重續賽能新材料租賃協議的公告。由於二零二一年經重續北京華實租賃協議及二零二一年經重續賽能新材料租賃協議各自已於二零二一年十二月三十一日屆滿，故於二零二二年一月十日，本集團與相關對手方訂立兩項重續協議：(1)二零二二年經重續北京華實租賃協議，據此，北京華實投資及海隆石油服務同意出租及租用二零二一年經重續北京華實租賃協議項下的相同辦公物業，租期由二零二二年一月一日起為期一年；及(2)二零二二年經重續賽能新材料租賃協議，據此，海隆智造諮詢及海隆賽能新材料同意出租及租用二零二一年經重續賽能新材料租賃協議項下的相同工廠物業作製造廠房用途，租期由二零二二年一月一日起為期一年。

於本報告日期，二零二二年經重續北京華實租賃協議及二零二二年經重續賽能新材料租賃協議項下的對手方均為本公司控股股東兼董事張軍先生控制大多數權益的公司。因此，根據上市規則第十四A章，上述對手方為張軍先生的聯繫人，因而為本公司的關連人士。

鑒於二零二二年經重續北京華實租賃協議及二零二二年經重續賽能新材料租賃協議(i)由本集團與均屬張軍先生聯繫人的對手方訂立及(ii)屬於12個月期間內訂立的持續關連交易，故二零二二年經重續北京華實租賃協議及二零二二年經重續賽能新材料租賃協議項下擬進行的交易根據上市規則第14A.81條須合併計算，旨在考慮本公司的合規責任。

二零二二年經重續北京華實租賃協議及二零二二年經重續賽能新材料租賃協議各自的條款經訂約雙方公平磋商，並計及現行市場租金釐定，惟租賃條款及租金率在任何情況均不會遜於獨立第三方就相同或近似類型的租賃物業向本集團提供的租賃條款及租金率。基於上述理由，董事(包括獨立非執行董事)認為，二零二二年經重續北京華實租賃協議及二零二二年經重續賽能新材料租賃協議項下各自擬進行的持續關連交易的條款，以及二零二二年年末上限屬公平合理，按正常商業條款並於本集團日常及一般業務過程中訂立，且符合本公司及其股東的整體利益。請參閱本公司日期為二零二二年一月十日的公告以瞭解有關二零二二年經重續北京華實租賃協議及二零二二年經重續賽能新材料租賃協議的詳情。

公眾持股量的充足程度

根據本公司可公開索取的資料及就董事所知，於本年報刊發前的最後實際可行日期，本公司均維持上市規則規定超過本公司已發行股本25%的足夠公眾持股量。

重大收購事項、出售事項及主要投資

茲提述本公司日期為二零二一年六月十八日的公告及九月二十九日通函，內容有關出售事項。於二零二一年六月十八日，海隆管道工程技術服務有限公司(「賣方」)、上海金鏗實業有限公司(「買方」)及上海海隆特種鋼管有限公司(「目標公司」)訂立股權轉讓協議，據此，賣方同意以總代價為人民幣103,480,000出售其持有目標公司70%的股權。

鑒於根據上市規則第14.07條有關出售事項的最高適用百分比率高於25%惟低於75%，根據上市規則第14章，出售事項構成本公司的主要交易，須遵守上市規則第14章項下申報、公告及股東批准的規定。

代價乃經賣方與買方按正常商業條款公平磋商，且計及以下各項(其中包括)後釐定：(i)目標公司於二零二零年十二月三十一日的資產淨值；(ii)目標公司過往的財務表現；(iii)目標公司的業務前景；及(iv)出售事項的裨益。

出售事項於二零二一年六月完成。完成後，本公司持有目標公司30%的股權，目標公司不再為本公司的附屬公司，且目標公司的財務資料將不再合併至本集團的綜合財務報表。

除上文所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無收購或出售任何附屬公司、聯營公司、合營企業或作出重大投資。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

除本年報所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

董事於競爭業務的權益

各執行董事及非執行董事已確認並無從事與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的任何業務或於該等業務中擁有權益。

控股股東作出的不競爭承諾

於二零一一年三月三日，本公司控股股東張軍先生及Hilong Group Limited(「**控股股東**」)各自與本公司訂立一份不競爭契據(「**契據**」)，有關詳情載於本公司日期為二零一一年三月十一日的招股章程。

控股股東已確認，於二零二一年整個年度已根據契據遵守不競爭承諾。獨立非執行董事亦已審閱控股股東根據契據遵守不競爭承諾的情況，並信納控股股東已遵守承諾。

遵守企業管治守則

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的所有守則條文。

期後事件

除上文「報告期後訂立的持續關連交易」一節及本年報其他地方所披露者外，於本報告日期，董事並不知悉本公司任何其他重大後續事件需要在年報中予以披露。

核數師

截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表已由執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審核。

代表董事會

主席

張軍

香港，二零二二年三月二十五日



致海隆控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

海隆控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第66至159頁的綜合財務報表，包括：

- 於2021年12月31日的綜合資產負債表、
- 截至該日止年度的綜合收益表、
- 截至該日止年度的綜合全面收益表、
- 截至該日止年度的綜合權益變動表、
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
電話：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
貿易應收款項預期信用損失	
<p>參見綜合財務報表附註3.1(b)「財務風險因素－信用風險」，附註4「關鍵會計估計及判斷」和附註13(c)「貿易及其他應收款項」。</p> <p>貴集團擁有龐大的海外業務，其中一部分業務受全球油氣價格波動的影響。貴集團會作出預期信用損失撥備。管理層在評估預期信用損失時需要作出重大判斷。</p> <p>於2021年12月31日，貴集團的貿易應收款項及應收票據賬目總額為人民幣15.26億元，預期信用損失約為人民幣1.29億元。</p> <p>對於已發生減值的貿易應收款項，貴集團單獨評估併計提信用損失準備。對於剩餘應收貿易賬款，根據共同的信用風險特徵和逾期天數進行分組，並集體評估信用損失準備。管理層通過評估應收賬款的未來現金流量估計預期信用損失，當中包括根據客戶類型而劃分的十二個月滾動的信用損失歷史經驗，評估一系列可能的結果以釐定概率金額，並應用於年終持有的應收賬款。在評估向客戶收回賬款的可能性和預期信用損失時會一並考慮經濟因素等前瞻性信息的影響。</p>	<p>我們本年關於評估貿易應收款項之減值撥備執行的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 我們理解了管理層就貴集團評估貿易應收款項之可回收性的政策、過程和控制及與釐定貿易應收款項之預期信用損失相關的會計估計程序，並以抽樣方式對收賬流程的監控進行測試；• 評估整個集團預期信用損失撥備方法的適當性；• 通過審查管理層對客戶財務狀況和信用狀況、歷史支付和結算記錄以及預測的未來經濟狀況的評估，以抽樣方式進行單獨評估；並根據現有證據證實管理層的評估，包括搜索客戶的背景、與貴集團的歷史交易、各自的收款和結算模式；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項(續)	我們的審計如何處理關鍵審計事項(續)
<p>對於存在客觀減值證據的客戶，管理層計量虧損金額以反映貿易應收款項賬面值與估計可收回未來現金流量現值之間的差額。</p> <p>我們之所以關注這一領域，是因為在確定貴集團應收賬款的預期信用損失時涉及重大判斷和估計，主要是由於應收賬款餘額的重要性、近期全球油氣價格波動以及貴集團客戶分佈在不同的國家。</p>	<ul style="list-style-type: none">根據發生的歷史信用損失，包括客戶的歷史支付和結算模式、應收賬款的賬齡狀況、當前狀況和前瞻性因素，評估組合的合理性和各自的預期信用損失；重新計算歷史違約率；評估確定前瞻性調整的依據；抽樣測試應收賬款賬齡的準確性；評估預期信用損失準備計算的數學準確性；以抽樣方式向客戶函證重大貿易應收款項餘； <p>綜上，我們認為，管理層對應收賬款可收回性的評估有可得的證據支持。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是孟江峰。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月二十五日

綜合資產負債表

於二零二一年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	6	2,381,624	2,619,526
使用權資產	7	51,223	105,441
無形資產	8	210,219	239,676
按權益法入賬的投資	9	93,231	50,888
遞延所得稅資產	11	158,224	190,692
其他長期資產	5(d), 10	50,778	70,816
		2,945,299	3,277,039
流動資產			
存貨	12	1,050,881	1,001,255
合同資產	5(d)	131,063	160,886
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	3, 13(a)	–	23,377
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	3, 13(b)	132,897	89,629
衍生金融工具	13(d)	1,499	–
貿易及其他應收款項	13(c)	1,663,545	1,682,031
預付款項	14	429,371	336,713
應收當期所得稅		28,067	24,348
受限制資金	13(e)	60,379	77,616
現金及現金等價物	13(e)	628,805	697,463
		4,126,507	4,093,318
總資產			
		7,071,806	7,370,357
權益			
歸屬於本公司所有者的股本及儲備			
普通股	16	141,976	141,976
其他儲備	17	1,301,869	1,289,746
外幣折算差額		(435,273)	(329,656)
留存收益		2,006,907	1,972,406
		3,015,479	3,074,472
非控制性權益		27,348	43,826
總權益		3,042,827	3,118,298

綜合資產負債表
於二零二一年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	13(f)	2,432,509	23,674
租賃負債	7	11,655	17,775
遞延所得稅負債	11	36,345	37,815
遞延收入	15	44,350	48,289
		2,524,859	127,553
流動負債			
貿易及其他應付款項	13(g)	736,348	906,793
合同負債	5(d)	109,673	65,742
當期所得稅負債		44,796	39,865
借款	13(f)	607,352	3,101,841
租賃負債	7	5,892	10,206
遞延收入	15	59	59
		1,504,120	4,124,506
總負債		4,028,979	4,252,059
總權益及負債		7,071,806	7,370,357

上述綜合資產負債表應與隨附的附註一併閱讀。

第66頁至第159頁的綜合財務報表已於二零二二年三月二十五日獲董事會核准，並由下列董事代為簽署。

董事：張軍

董事：汪濤

綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	5	2,916,922	2,623,037
銷售成本	18	(2,018,603)	(1,929,054)
毛利		898,319	693,983
銷售及營銷成本	18	(110,133)	(119,944)
行政開支	18	(425,306)	(398,803)
金融資產減值損失轉回／(撥備)淨額	3,13(c)	16,763	(132,167)
其他收益	21	8,852	–
其他利得／(損失)－淨額	22	71,852	(187,302)
經營利潤／(虧損)		460,347	(144,233)
財務收入	23	5,550	13,685
財務成本	23	(323,337)	(104,338)
財務成本－淨額		(317,787)	(90,653)
享有按權益法入賬的投資的利潤份額	9	768	5,101
除所得稅前利潤／(虧損)		143,328	(229,785)
所得稅費用	24	(95,733)	(68,912)
年度利潤／(虧損)		47,595	(298,697)
利潤／(虧損)歸屬於：			
本公司所有者		44,249	(298,806)
非控制性權益		3,346	109
		47,595	(298,697)
年內歸屬於本公司所有者的每股收益／(虧損)(以每股人民幣計)			
－基本每股收益／(虧損)	25	0.0261	(0.1761)
－稀釋每股收益／(虧損)	25	0.0261	(0.1761)

上述綜合收益表應與隨附的附註一併閱讀。

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度利潤／(虧損)	47,595	(298,697)
其他全面虧損：		
其後可能會重分類至損益的項目		
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公平值變動	2,375	681
外幣折算差額	(105,504)	(290,149)
本年度其他全面虧損，稅後淨額	(103,129)	(289,468)
本年度總綜合虧損	(55,534)	(588,165)
歸屬於：		
本公司所有者	(58,993)	(588,469)
非控制性權益	3,459	304
	(55,534)	(588,165)

上述綜合全面收益表應與隨附的附註一併閱讀。

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	歸屬於本公司所有者的股本及儲備							
		普通股	其他儲備	留存收益	累計外幣 折算差額	總計	非控制性 權益	總權益
	附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日		141,976	1,283,815	2,276,462	(39,312)	3,662,941	43,522	3,706,463
本年(虧損)/利潤		-	-	(298,806)	-	(298,806)	109	(298,697)
其他綜合收益/(虧損)		-	681	-	(290,344)	(289,663)	195	(289,468)
本年度總綜合收益/(虧損)		-	681	(298,806)	(290,344)	(588,469)	304	(588,165)
轉撥至法定儲備	17(a)	-	5,250	(5,250)	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日		141,976	1,289,746	1,972,406	(329,656)	3,074,472	43,826	3,118,298
於二零二一年一月一日		141,976	1,289,746	1,972,406	(329,656)	3,074,472	43,826	3,118,298
本年利潤		-	-	44,249	-	44,249	3,346	47,595
其他綜合收益/(虧損)		-	2,375	-	(105,617)	(103,242)	113	(103,129)
本年度總綜合收益/(虧損)		-	2,375	44,249	(105,617)	(58,993)	3,459	(55,534)
轉撥至法定儲備	17(a)	-	9,748	(9,748)	-	-	-	-
已宣派股息		-	-	-	-	-	(20,297)	(20,297)
出售附屬公司		-	-	-	-	-	360	360
於二零二一年十二月三十一日		141,976	1,301,869	2,006,907	(435,273)	3,015,479	27,348	3,042,827

上述綜合權益變動表應與隨附的附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量			
經營產生的現金	27(a)	516,214	98,376
已付所得稅		(62,399)	(77,846)
經營活動產生的現金淨額		453,815	20,530
投資活動使用的現金流量			
出售不動產、工廠及設備的所得款	27(b)	15,460	55,768
已收股息		2,773	3,227
購買不動產、工廠及設備		(139,869)	(38,736)
購買無形資產	8	(1,438)	(24,014)
關聯方借款		(30,772)	-
金融工具產生的現金流入／(流出)淨額	3	23,816	(23,000)
出售本集團附屬公司的所得款淨額	22	106,480	2,000
投資活動使用的現金淨額		(23,550)	(24,755)
融資活動使用的現金流量			
借款所得款		604,641	667,275
償還借貸		(738,303)	(609,408)
已付利息		(158,494)	(96,147)
新票據發行成本		(172,414)	-
主要租賃開支	7	(10,761)	(22,253)
金融工具產生的現金流入淨額		-	8,013
非控制性權益的收購	17(c)	(15,800)	(13,540)
就銀行借貸所支付之保證金產生的現金(流出)／流入淨額	13(f)	(1,314)	10,755
已付股息	13(g), 26	-	(1,313)
融資活動使用的現金淨額		(492,445)	(56,618)
現金及現金等價物淨減少		(62,180)	(60,843)
現金及現金等價物匯兌損失		(6,478)	(24,872)
年初現金及現金等價物		697,463	783,178
年末現金及現金等價物		628,805	697,463

上述綜合現金流量表應與隨附的附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1 本集團基本情況

海隆控股有限公司(「本公司」)於二零零八年十月十五日根據開曼群島公司法第二十二章(一九六一年第三條法例，經綜合及修改)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(下文統稱為「本集團」)主要從事製造及分銷油氣設備及塗層材料，提供塗層服務、油田服務及海洋工程服務。

本公司已完成其全球首次公開發行股份，其股份於二零一一年四月二十一日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，本綜合財務報表以人民幣千元列報。本財務報表已經由董事會於二零二二年三月二十五日批准刊發。

2 重大會計政策摘要

2.1 編製基準

本公司綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的要求編製。綜合財務報表已按照歷史成本基準編製，並就以公平值計量且其變動計入損益或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的某些金融資產和金融負債(包括金融衍生工具)(按公平值列賬)的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層亦須於應用本集團會計政策時作出判斷。涉及較重大判斷或較複雜部分，或牽涉假設及估計對該等綜合財務報表而言屬重要部分於下文附註4披露。

2.1.1 本集團採納的新訂和已修訂的準則

本集團已於二零二一年一月一日開始的年度報告期間首次採納如下準則修訂：

- 利率基準改革—第二階段—香港財務報告準則第9號(修訂)、香港會計準則第39號(修訂)和香港財務報告準則第7號(修訂)、香港財務報告準則第4號(修訂)和香港財務報告準則第16號(修訂)

上述修訂對前期入賬金額沒有任何影響，預計也不會對當期或未來期間產生重大影響。

2.1.2 尚未採納的新訂準則和解釋

部分新訂會計準則和解釋已頒布，此等新訂準則和解釋並非必須於截至二零二一年十二月三十一日止報告期間採納，本集團未提早採納此等準則和解釋。這些新訂準則預期不會對本集團當前或未來報告期間以及本集團可預見的未來交易產生重大影響。

2 重大會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新訂準則和解釋(續)

		對年度期間有效 開始於或之後
香港會計準則第16號(修訂)	財產、廠房和設備：未達到預期用途的收益	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂)	繁重的合同—履行合同的成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂)	參考概念框架	二零二二年一月一日
AG 5(修訂)	共同控制組合的合併會計	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延 所得稅	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第8號(修訂)	會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合同	二零二三年一月一日
香港國際5 (2020)	財務報表的呈報—按借款人分類的包含按需 還款條款的定期貸款	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號(修訂) 和香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產 出售或出資	待定
香港財務報告準則準則2018- 2020年度改進		二零二二年一月一日

2 重大會計政策摘要(續)

2.2 附屬公司

2.2.1 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起完全合併入賬，附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司之轉讓對價包括收購的前所有者所轉讓資產、所產生負債、本集團發行股本權益及因或有對價安排而產生的任何資產或負債的公平值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公平值計量。

就逐個收購基準，本集團按公平值或按當前所有者權益應佔被購買方可辨認淨資產的比例確認被收購方的非控制性權益。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公平值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方先前持有之被收購方持有的在收購日當天的權益賬面值按收購日期的公平值重新計量；有關重新計量產生的任何盈虧於損益確認。

本集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公平值計量。被視為資產或負債的或有對價公平值的其後變動在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公平值，超過購入可辨識淨資產公平值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公平值，則將該數額直接在綜合收益表中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。附屬公司的報告數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

2 重大會計政策摘要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.1 合併賬目(續)

(b) 不導致失去控制權的附屬公司權益變動

本集團將與非控股權益進行的、不導致喪失控制權的交易視為其與本集團權益所有者進行的交易。所支付任何對價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 出售附屬公司

本集團失去控制權時，於主體之任何保留權益按失去控制權當日之公平值重新計量，有關賬面值變動在損益確認。就其後入賬列入聯營企業、合營企業或金融資產之保留權益，其公平值為初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益中確認與該主體有關之任何金額按猶如本集團已直接處置相關資產和負債之方式入賬。此可意味先前在其他綜合收益之確認金額重新分類至損益或轉計入適用香港財務報告準則所允許的另一類權益。

2.2.2 獨立財務報表

在附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資者淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對在附屬公司的投資作減值測試。

對聯營企業及合營企業的投資採用權益法。

2 重大會計政策摘要(續)

2.3 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響但無控制權或無共同控制權的主體，通常本集團對其擁有20%至50%投票權。在最初按成本確認後，對聯營企業的投資採用權益法(見下文附註2.5)入賬。

本集團應佔聯營企業購買後利潤或虧損於綜合收益表內確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營企業的虧損等於或超過其在該聯營企業的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營企業已產生法律或推定債務或已代聯營企業作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明對聯營企業的投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營企業可收回數額與其賬面值的差額，並在綜合收益表中確認於「享有按權益法入賬的投資的利潤份額」旁。

本集團與其聯營企業之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營企業權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。

於聯營企業權益所產生攤薄盈虧於綜合收益表確認。

2.4 合營安排

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業在綜合資產負債表中按成本進行初始計量，按權益法進行後續計量(見下文附註2.5)。

本集團與其合營企業之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在合營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。

於合營企業權益所產生攤薄盈虧於綜合收益表確認。

2 重大會計政策摘要(續)

2.5 權益法

根據權益法，投資按成本進行初始計量，其後經調整以確認本集團享有的被投資者之收購後利潤或虧損佔利潤或虧損的份額或本集團享有的被投資者其他綜合收益變動佔其他綜合收益的份額。已收或應收聯營企業及合營企業的股息確認為投資賬面值減少額。

本集團對聯營企業和合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的所有者權益時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公平值淨額的差額確認為商譽。當本集團在某一權益投資中所佔的虧損份額相等於或超過在該合營企業的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營企業淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其聯營企業和合營企業之間的未變現交易利得按集團在該等主體的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。權益投資者的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策保持一致。

權益投資的賬面值按照附註2.10所述政策進行減值測試。

2.6 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認為作出策略性決定的最高層行政管理人員，其負責分配資源和評估經營分部的表現。

2.7 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團旗下各主體財務報表計入之項目均以該主體經營所在主要經濟環境之通行貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以人民幣列報，人民幣(「人民幣」)為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

2 重大會計政策摘要(續)

2.7 外幣折算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在其他綜合收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在綜合收益表確認。

與借款、受限制資金和現金及現金等價物有關的匯兌利得和損失在綜合收益表內的「財務收入或成本」中列報。所有其他匯兌利得和損失在綜合收益表內的「其他利得－淨額」中列報。

非貨幣性金融資產及負債(例如按公平值計量並透過損益處理之股本)之換算差額在損益中確認為公平值損益。非貨幣性金融資產及負債(例如分類為可供出售的權益)的折算差額包括在其他綜合收益中。

(c) 集團公司

功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體(各主體均無惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份綜合收益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有產生之匯兌差額在其他綜合收益中確認。

購買境外主體產生的商譽及公平值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。

2 重大會計政策摘要(續)

2.7 外幣折算(續)

(d) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營企業的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司所有者的所有外幣折算差額均重分類至損益。

對於並不導致集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分處置，集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即集團在聯營企業或合營企業中的所有權權益的減少並不導致集團喪失重大影響或共同控制權)，集團在累計外幣折算差額中的比例份額重分類至損益。

2.8 不動產、工廠及設備

不動產、工廠及設備，除在建工程外，按歷史成本減折舊及減值損失撥備(如有)列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

當項目有關之未來經濟效益可能流入本集團，而有關項目之成本能可靠計算時，其後成本方會記入資產賬面值內或確認為獨立資產(如適用)。被替代部分之賬面值終止確認。所有其他維修保養費均於其產生之財政期間於綜合收益表內扣除。

折舊按下列估計可使用年期以直線法計算，將其成本攤銷至其剩餘價值：

	年期
完全擁有地權	零
樓宇及設施	5-40年
機器及設備	3-25年
辦公設備及電子設備	3-10年
車輛	3-10年

租賃資產改良的估計可使用年限為5至10年或租賃期限的估計可使用年限孰低者。

在建工程是指建設當中或待安裝的樓宇、工廠及機器，按成本扣除減值損失撥備(如有)列賬。成本包括建設和購置的成本，及已資本化借款成本。當資產達到可使用狀態時，成本結轉計入不動產、工廠及設備並按上述政策計提折舊。

2 重大會計政策摘要(續)

2.8 不動產、工廠及設備(續)

資產的剩餘價值及可使用年期在每個報告期末進行審查，並在適當時進行調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額(附註2.10)。

處置的利得和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在綜合收益表內「其他利得一淨額」中確認。

本集團的完全擁有地權主要位於加拿大、北美及俄羅斯。該土地所有權沒有固定期限，不攤銷。

2.9 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司及聯營企業及共同控制時產生，指已轉撥對價超出本集團於被收購方可辨識資產淨值、負債及或然負債公平值之權益及被收購方非控制性權益公平值之數值。

商譽不進行攤銷，但如果事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，則每年進行減值測試或更頻繁地進行減值測試。商譽賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公平值減銷售成本之較高者。任何減值須實時確認，並不得在之後期間轉回。

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協議效應受惠之各現金產生單元(「現金產生單元」)或現金產生單元組別。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言主體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

(b) 計算器軟件

購買的計算器軟件使用權按購買該軟件產生的成本予以資本化。該等成本於2至10年的估計可使用年期內攤銷。

(c) 專利權

專利權以初始成本入賬，並按其10年的估計可使用年期以直線法攤銷。

2.10 非金融資產的減值

可使用年期不限定的商譽和無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試。其他資產於有事件或情況變化顯示可能無法收回賬面值時進行減值測試。減值損失按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。就評估減值而言，資產按可單獨識別的現金流入的最低層次分組，而這些現金流入大部分獨立於其他資產或資產組合(現金產生單元)的現金流入。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

2 重大會計政策摘要(續)

2.11 投資與其他金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產進行分類為以下計量類別：

- 其後以公平值計量(且其變動計入其他綜合收益(「其他綜合收益」)或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於本集團管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公平值計量的資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其劃分為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益(「公平值計量且其變動計入其他綜合收益」)。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務工具進行重分類。

(b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團實質上轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

(c) 計量

對於不被分類為以公平值計量且其變動計入損益(「公平值計量且其變動計入損益」)的金融資產，本集團以其公平值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公平值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

2 重大會計政策摘要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

(c) 計量(續)

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團對資產的管理業務模式及資產的現金流量特徵。本集團以三種方法計量其債務工具：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他利得－淨額」中。減值損失作為單獨的科目在綜合收益表中列報。
- 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他利得－淨額」。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他利得－淨額」中列示，減值損失作為單獨的科目在綜合收益表中列報。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的應收票據以公平值計量且其變動計入其他綜合收益，這是出於收取合同現金流的目的和出售的目的。
- 以公平值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公平值計量且其變動計入損益。對於後續以公平值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「財務成本－淨額」中列示。

(d) 減值

對於以攤餘成本計量和以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量貿易應收款項整個存續期的預期信用損失，詳見附註3.1(b)。

2.12 抵消金融工具

金融資產和負債相互抵消，淨額在資產負債表中列報，本集團目前具有抵消已確認金額的法定權利，且兼有以淨額結算或變現資產和清償負債的意圖。本集團還訂立了不符合抵消條件但在某些情況下，如破產或合同終止，仍允許相關金額抵消的安排。

2 重大會計政策摘要(續)

2.13 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本以加權平均法釐定。產成品及在產品的成本包括原材料、直接勞工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

2.14 合同資產

合同資產是本集團為交換已轉讓給客戶的商品或服務而對價的權利，應單獨列示。如果本集團在客戶支付對價之前將控制權轉移給客戶，則本集團應根據其履行對價的權利的性質記錄合同資產或應收款。

本集團產生獲取和履行合同的費用；但是，如果攤銷年限為一年或更短，則本集團選擇在發生時將獲得合同的所有增量成本確認為支出。本集團已選擇將與油田服務合同相關的動員成本與履約成本一起記錄為履約成本，並記錄油田服務的收入。

2.15 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。若貿易及其他應收款項的收回預期在一年或一年以內(如仍在正常經營周期中，則可能需要更長時間才能收回)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款項按無條件對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資組成時，按公平值進行確認。本集團持有貿易及其他應收款項以收取合同現金流量，因此後續採用實際利率法按攤餘成本計量貿易應收款項。本集團貿易應收款項會計處理的更多信息請見附註13(c)，本集團減值政策說明請見附註2.11和附註3.1。

2.16 現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以內之其他短期高流動性投資，但不包括受限制資金。

2.17 受限制資金

受限資金為存放於獨立儲備賬內的保證金，以抵押予銀行作為發出應付票據及銀行擔保等貿易融資之用，並可作為銀行借款協議下的保證金。該等受限制資金在本集團償還相關貿易融資或銀行貸款時解除。

2.18 普通股

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項)。

2 重大會計政策摘要(續)

2.19 貿易及其他應付款項

貿易應付款項及其他應付款項為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如貿易應付款項及其他應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項以公平值為初始確認，其後利用實際利率法按攤餘成本計量。

2.20 合同負債

本集團提前獲得報酬(或本集團具有無償獲得報酬之權利)將被確認為合同負債。於截止本報告日未來12個月內到期的合同負債將被分類為流動負債，其餘則為非流動負債。

2.21 借款

借款按公平值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤餘成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值之任何差額利用實際利率法於借款期間內在綜合收益表中確認。

設立貸款融資時支付的費用倘部分或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至借款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款項，並按有關的融資期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.22 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

借款成本包括利息費用及因外幣借款產生匯兌差額的財務費用，惟將其作為利息成本的調整為限。作為利息成本調整的匯兌損益包括主體以功能貨幣借入資金時發生的借款成本與外幣借款實際產生的借款成本之間的利率差異。

2 重大會計政策摘要(續)

2.23 當期及遞延所得稅

當期所得稅費用或抵免額是根據各司法管轄區的適用所得稅稅率，根據可歸因於暫時性差異的遞延所得稅資產和負債的變動和未使用的稅項虧損調整後的當期應納稅所得額繳納的稅款。

(a) 當期所得稅

本期所得稅費用根據本公司及其附屬公司和聯營公司經營並產生應納稅所得額的國家／地區於報告期末已頒布或實質上已頒布的稅法計算。管理層會定期評估納稅申報表中適用的稅務法規可能受到解釋的情況，並考慮稅務機關是否可能會接受不確定的稅務處理。該集團根據最可能的金額或預期值衡量其稅收餘額，具體取決於哪種方法可以更好地預測不確定性的解決方案。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在結算日前已頒布或實質上已頒布，並預期在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及法例)釐定。

以公允價值計量的投資性房地產的遞延所得稅負債是在假設該房地產將通過出售完全收回的前提下確定。

遞延稅項資產僅在未來應課稅金額很可能可用於利用該等暫時性差異及虧損時才予以確認。

對於境外經營投資的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，在可預見的未來，本公司能夠控制該暫時性差異轉回時間且該差異很可能不會轉回的，不確認遞延所得稅負債和資產。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅餘額時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

當期和遞延稅項在損益中確認，除非它與在其他綜合收益或直接在權益中確認的項目有關。在這種情況下，稅收也分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

投資津貼和類似的稅收優惠

集團內的公司可能有權要求對合格資產的投資或與合格支出相關的特別稅收減免。本集團將免稅額作為稅收抵免進行會計處理，這意味著該免稅額減少了應交所得稅和當期所得稅費用。對於結轉為遞延所得稅資產的未申報的稅收抵免，確認遞延所得稅資產。

2 重大會計政策摘要(續)

2.24 職工福利

(a) 退休金債務

本集團的中華人民共和國(「中國」)僱員獲中國政府資助的若干定額供款退休金計劃保障；在該等計劃下，僱員有權享有根據若干公式計算的每月退休金。有關政府代理機構負責該等僱員退休時的退休金責任。本集團按僱員薪金的特定百分比每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團對退休後福利概無責任。該等計劃之供款於產生時入賬列為費用，而即使員工退出本集團，為員工的定額供款退休金計劃所支付之供款亦不能用於扣減本集團對該定額供款退休金計劃之未來供款。非中國僱員獲各自國家政府資助的其他定額供款退休金計劃保障。

本集團亦根據強制性公積金計劃(「強積金計劃」)的規則及規例，為香港所有合資格僱員參與退休金計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員每人須按僱員相關收入的5%向本計劃供款，每月相關收入上限為港幣30,000元。強積金計劃供款立即歸屬。

定額供款計劃下並無棄權供款(由僱主代表在完全歸屬於此類供款之前退出固定供款退休福利計劃的僱員)以抵銷現有供款。

(b) 住房福利

本集團的中國僱員有權參加政府資助的若干住房公積金計劃。本集團每月按僱員薪金特定百分比對該等公積金供款。就該等公積金而言，本集團的責任只限於在每一期間作出供款。非中國僱員不受該等住房福利保障。

2.25 以股份為基礎的支付

(a) 以權益結算以股份為基礎的交易

本集團設有多項以權益結算、以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，主體收取職工的服務以作為本集團權益工具(期權)的對價。職工為換取獲授予期權而提供服務的公平值確認為費用。將作為費用的總金額參考授予期權的公平值釐定：

- 包括任何市場業績條件(例如主體的股價)；
- 不包括任何服務和非市場業績可行權條件(例如盈利能力、銷售增長目標和職工在某特定時期內留任主體)的影響；及
- 包括任何非可行權條件(例如規定職工儲蓄或在一段指定期間內持有股份)的影響。

2 重大會計政策摘要(續)

2.25 以股份為基礎的支付(續)

(a) 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

在每個報告期末，本集團依據非市場表現和服務條件修訂其對預期可行權的期權數目的估計。主體在收益表確認原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

此外，在某些情況下，職工可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公平值就確認服務開始期與授出日期之間內的開支作出估計。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本。

(b) 集團內以股份為基礎的交易

本公司向本集團附屬公司的職工授予其權益工具的期權，被視為資本投入。收取職工服務的公平值，參考授出日的公平值計量，並在等待期內確認，作為對附屬公司投資的增加，並相應貸記權益。

2.26 準備

當本集團須就過往事件而承擔現有法律或推定責任，同時履行該責任很有可能導致資源流出，且能夠可靠地估計金額的情況下，便確認準備。但不會就未來虧損確認撥備。

倘出現多項類似責任，履行責任時導致資源流出的可能性乃考慮責任整體類別釐定。即使同類責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認準備。

準備採用稅前利率計算按照預期需結算有關債務的支出現值計量，有關利率反映當時市場對貨幣時間價值的評估及該責任的特定風險。隨著時間流逝而增加的準備確認為利息開支。

2.27 收入確認

(i) 產品銷售收入

本集團生產和銷售一系列產品，包括生產油田設備和用於防腐和抗摩擦的塗層材料。銷售在產品控制權轉移時確認，即當產品根據每份合同的條款交付或由客戶檢查，且沒有未履行的義務可能影響客戶驗收產品的情況下確認。

2 重大會計政策摘要(續)

2.27 收入確認(續)

(ii) 提供管道塗層服務、油田服務及海洋工程服務的收入

本集團為國內外客戶提供管道塗層服務。由於本集團的業績會創造或增加客戶所控制的資產，因此本集團在取得業績後確認收入。

本集團提供一系列油田服務，包括為石油和天然氣生產商提供鑽井服務和全套綜合服務。本集團按固定日利率向石油和天然氣生產商收取費用，具體費用見每份合同。油田服務收入於提供服務的每天結束時確認。

海洋工程部門為石油和天然氣行業提供全面的工程設計、仿真分析、技術支持和各種工程建設服務。提供此類服務的收入於提供服務的會計期間內確認。對於固定價格合同，由於客戶接受服務的同時亦使用服務，本集團按截至報告期末實際提供的服務所佔將提供的全部服務的比例確認收入。該比例是基於實際花費成本所佔總預期成本的比例而確定。

(iii) 融資成分

客戶通常在收到約定商品或服務後的一年期內付款，本集團預計未訂立任何延長該付款期的合同。因此，本集團不存在因貨幣時間價值調整交易價格。

2.28 每股收益

(i) 每股基本收益

每股基本收益的計算方法是：

- 歸屬於公司所有者的利潤，不包括除普通股以外的任何權益服務成本；
- 除以按本財政年度發行在外的普通股加權平均數，根據年內發行的普通股的紅利成分進行調整，不包括庫存股。

(ii) 稀釋每股收益

稀釋每股收益調整了用於確定基本每股收益的數字，以考慮：

- 與稀釋性潛在普通股相關的利息和其他融資成本的所得稅後影響，以及
- 假設所有稀釋性潛在普通股都被轉換，本應發行在外的額外普通股的加權平均數。

2 重大會計政策摘要(續)

2.29 股息收入

股息源自以公平值計量且其變動計入損益的金融資產以及以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當本集團已確立收取股息的權利時，股息才作為其他收益而計入損益。即使股息是因購置前利潤而支付的，這一規定仍然適用，除非股息明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股息與以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的投資相關，則將其計入其他綜合收益。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

股息收入於確定有權收取相關款項時確認。

2.30 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能包含租賃與非租賃成分。本集團依據兩種成分的獨立價格對兩種成分進行對價分攤。然而，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團並未將租賃與非租賃成分分開，而是將兩種成分合併成一種租賃成分進行核算。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產擔保權益外，租賃協議不應包含任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款(包括實質性固定付款)，減去所有應收租賃獎金，
- 基於指數或利率的可變租賃付款，使用開始日期的指數或利率進行初始計量，
- 本集團於殘值保證下的預計應付金額，
- 購買期權的行使價(集團確定能合理行使該期權)，以及
- 終止租賃的罰款(倘租賃期顯示本集團行使該期權)。

合理確定續租選擇權下的租賃付款也包含在負債計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。倘該利率不易確定(通常為本集團租賃)，則使用承租人的增量借款利率，即在條款、安全性和條件相似的經濟環境下，個體承租人獲取與使用權資產價值相似資產而借入必要資金所需支付的費率。

2 重大會計政策摘要(續)

2.30 租賃(續)

為確定增量借款利率，本集團：

- 在可能的情况下，以個體承租人最近收到的第三方融資為出發點進行調整，以反映收到第三方融資後其融資條件發生的變化，
- 採用累加法，以無風險利率為起點，在近期無第三方融資的情況下，對本集團所持租賃的信用風險進行調整，以及
- 對租賃進行具體調整，如期限、國家、貨幣和擔保等。

如果單個承租人(通過最新融資或市場數據)能夠獲得易於觀察的攤銷貸款利率，且其付款方式與租賃類似，則本集團實體將該利率作為基礎確定增量借款利率。

本公司未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當租賃付款基於指數或利率的調整生效時，租賃負債將進行重新評估，並根據使用權資產進行調整。

租賃付款額在本金和財務費用之間進行分攤。財務成本在租賃期內計入損益，以達到租賃利率為結欠餘額的固定比率。

使用權資產按成本計量，成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額，
- 開始日或之前所有租賃付款減去收到的所有租賃獎金，
- 所有初始直接成本，以及
- 修復成本。

使用權資產通常以直線法按資產使用年限與租賃期中較短者折舊。倘本集團合理確定會行使購買期權，則使用權資產在目標資產的使用年限內折舊。雖然本集團對其不動產、工廠及設備內的土地和樓宇進行了價值重估，但選擇不對本集團所持有的樓宇進行價值重估。

設備及車輛的短期租賃和所有低價值資產租賃的支付款項，按直線法在損益中確認為支出。短期租賃指租賃期不超過12個月且無購買選擇權的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家具。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入於租期內以直線法於收入內確認。獲取經營租賃產生的初始直接成本加入目標資產的賬面值，並按租賃收入的相同基準於租期內確認為支出。相關租賃資產根據其性質計入資產負債表。因採納新租賃準則，故本集團無需對其作為出租人持有的資產的會計處理進行任何調整。

2 重大會計政策摘要(續)

2.31 股息分配

分派予本公司股東的股息乃於需要時於股息獲本公司股東批准期間於本集團財務報表中確認為負債。

2.32 政府補助

倘可合理地保證本集團將會收到補貼及本集團將符合所有附帶條件，則政府補貼按公平值確認。

與成本有關的政府補貼將會遞延，並於擬補償之成本與補貼所需進行配對的期間內於綜合收益表內確認。

與不動產、工廠及設備有關之政府補貼作為遞延收入計入非流動負債，及於有關資產的預計年內以直線法攤銷計入綜合收益表。

2.33 利息收入

以攤餘成本計量的金融資產和以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的利息收入採用實際利率法計算，並作為財務收入計入綜合收益表。

出於現金管理目的而持有的金融資產的利息收入列示為財務收入，參見下文附註23。

金融資產利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面值減去損失準備後的淨額計算。

2.34 研發

研發成本包括可直接歸屬於研發活動或可在合理的基礎上分配給此類活動的所有成本。如符合下列條件，研發成本可確認為無形資產：

- 完成該研發項目以致其可供使用或出售在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該研發項目並使用或出售；
- 可證實該研發項目如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並有能力使用或出售該研發項目；及
- 研發項目在開發期內的支出能夠可靠地計量。

不符合以上條件的研發支出在產生時確認為費用。過往確認為費用的研發成本不會在後續期間確認為資產。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險）、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潜在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團在國際上經營，並面臨因各種貨幣風險而產生的外匯風險，主要是美元。外匯風險來自未來的商業交易、已確認的資產和負債以及海外業務的淨投資。本集團面臨的外匯風險主要存在於現金及現金等價物，參見附註13(e)、貿易及其他應收款項，參見附註13(c)、借款，參見附註13(f)以及貿易及其他應付款項，參見附註13(g)。

於二零二一年十二月三十一日，假若美元兌人民幣元升值／貶值10%，而所有其他可變因素維持不變，則本集團本年度淨利潤應減少／增加人民幣23,675,000元（二零二零年：年度淨虧損增加／減少人民幣25,035,000元，來自於外匯損失／利得），該變動主要來自於換算以美元為單位的現金及現金等價物、受限制資金、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及借款的外匯損失／利得。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產（現金及現金等價物及受限制資金除外），故本集團的收入及經營現金流量絕大部分不受市場利率變動的影響。

由於現金及現金等價物及受限制資金的利率預期不會發生重大變化，本集團的計息資產預期不會發生源自利率變動的的重大影響。

本集團的利率風險來自借款。按浮動利率取得的借款使本集團面對現金流量利率風險。按固定利率取得的借款則使本集團面對公平值利率風險。利率及償還借款的條款披露於附註13(f)。

於二零二一年十二月三十一日，倘本集團之浮動借款利率上升／下降5%，則年度淨利潤將會增加／減少人民幣276,000元（二零二零年：年度淨虧損增加／減少人民幣275,000元），主要由於浮息借款的利息開支增加／減少所致。

(b) 信用風險

信用風險源於現金及現金等價物、受限制資金、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具合同現金流量、銀行和其他金融機構存款、合同資產以及未收應收款項在內的客戶信用風險。本集團的信用風險管理措施目標是控制潜在可收回風險。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(i) 風險管理

所有現金及現金等價物及受限制資金存放於主要財務機構，且該等機構的信貨質素良好。

下表載列於二零二一年及二零二零年十二月三十一日主要交易銀行存款包括受限制資金的結餘：

交易對手	評級	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
香港上海滙豐銀行有限公司*	AA-	214,073	64,041
中國建設銀行*	A	65,431	101,438
Habib Bank Limited**	B3	58,639	54,415
中國銀行*	A1	50,677	78,777
Pichincha Bank	不適用	48,890	1,334
昆侖銀行	不適用	47,352	3,134
中國工商銀行股份有限公司*	A	42,787	16,392
上海浦東發展銀行*	BBB	34,360	48,582
贊尼特銀行*	B-	19,430	19,254
阿聯酋伊斯蘭銀行	不適用	15,347	16,882
北京銀行	不適用	11,784	67
花旗銀行*	A+	11,778	38,492
寧波銀行**	Baa2	9,957	12,354
富國銀行*	A+	4,288	22,531
中國光大銀行*	BBB+	2,356	85,115
招商銀行*	BBB+	2,244	18,010
多倫多道明銀行*	AA-	2,151	20,506
中國民生銀行*	BBB-	505	24,515
遠東國際商業銀行股份有限公司香港分行	不適用	152	78,409
華夏銀行*	BBB-	24	11,468
卡塔爾國家銀行*	A	13	26,476

* 信貨評級的數據源為截至二零二一年十二月三十一日標普數據。

** 信貨評級的數據源為截至二零二一年十二月三十一日穆迪數據。

本公司董事預期不會因該等交易對手不履約的行為而產生任何虧損。

(ii) 擔保

對於部分貿易應收款項，本集團可獲取擔保、承諾書或信用證作為抵押。如果交易對方違反協議條款，本集團可要求其履行抵押義務。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 金融資產減值

本集團持有的如下四種在預期信用損失模型適用範圍內的金融資產：

- 針對銷售產品及提供服務的貿易應收款項
- 與海洋工程服務和某些檢查服務有關的合同資產
- 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，及
- 以攤餘成本計量的其他金融資產

貿易應收款項及合同資產

本集團已審閱信貸風險敞口及客戶於年底的預期結算方式。管理層認為，本集團的某些客戶面臨信用評級惡化和市場參數惡化的趨勢，這表明信用違約風險有所增加。此外，管理層已視乎個別情況評估客戶的信貸質素，並考慮財務狀況，歷史記錄，預期收款金額及時間及其他因素。對於有客觀證據表明存在減值的貿易應收款項，其損失金額按貿易應收款項的賬面值與按相關債務人的借款利率折現的估計可收回未來現金流量的現值之間的差額計量。

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項及合同資產確認整個存續期的預期損失準備。

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對貿易應收款項及合同資產分組。合同資產與未開票的在產品有關，其風險特徵實質上與同類合同的貿易應收款項相同。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期信用損失率與合同資產的預期信用損失率接近。

預期信用損失率基於二零二一年十二月三十一日前60個月內銷售額的支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款項結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本集團已將其銷售貨物和提供服務的所在國「國民生產總值」GDP和「法律法規」RoL確定為最重要的相關因素，並基於這些因子的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項及合同資產(續)

據此，本集團確認了二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日無信用風險的貿易應收款項及合同資產的損失準備，具體如下：

	當期	逾期 少於一年	逾期 一年以上	逾期 兩年以上	逾期 三年以上	總計
二零二一年十二月三十一日						
平均預期信用損失率	0.21%	1.54%	14.67%	25.12%	64.27%	7.96%
賬面值總額(人民幣千元)						
—貿易應收款項	703,925	375,160	191,344	127,954	95,981	1,494,364
—合同資產	131,346	—	—	—	—	131,346
	835,271	375,160	191,344	127,954	95,981	1,625,710
損失準備						
—貿易應收款項	(1,500)	(5,767)	(28,066)	(32,145)	(61,688)	(129,166)
—合同資產	(283)	—	—	—	—	(283)
損失準備	(1,783)	(5,767)	(28,066)	(32,145)	(61,688)	(129,449)
二零二零年十二月三十一日						
平均預期信用損失率	0.40%	1.31%	10.45%	36.05%	68.96%	6.60%
賬面值總額(人民幣千元)						
—貿易應收款項	625,925	357,534	261,825	103,088	43,628	1,392,000
—合同資產	161,595	—	—	—	—	161,595
	787,520	357,534	261,825	103,088	43,628	1,553,595
損失準備						
—貿易應收款項	(2,511)	(4,690)	(27,350)	(37,164)	(30,088)	(101,803)
—合同資產	(709)	—	—	—	—	(709)
損失準備	(3,220)	(4,690)	(27,350)	(37,164)	(30,088)	(102,512)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項及合同資產(續)

本集團將貿易應收款項及合同資產於二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日的年末損失準備調整至年初損失準備，具體如下：

	合同資產 人民幣千元	貿易應收款項 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(536)	(105,269)
應收款項損失準備的增加		
— 個別應收款項損失準備	—	(102,713)
— 無可疑信用風險的貿易應收款項和合同資產損失準備	(173)	(29,281)
減值核銷	—	32,747
於二零二零年十二月三十一日	(709)	(204,516)
應收款項損失準備的增加		
— 個別應收款項損失準備	—	(12,191)
— 無可疑信用風險的貿易應收款項和合同資產損失準備	—	(42,596)
個別應收款項損失準備撥回	—	76,868
損失準備撥回	426	—
損失準備核銷	—	53,269
於二零二一年十二月三十一日	(283)	(129,166)

當本集團不能合理預期可收回的款項時，則將相應的貿易應收款項及合同資產核銷。表明無法合理預期和收回款項的蹟象包括，債務人無法按計劃償付本集團款項，以及逾期超過5年無法支付合同付款。

貿易應收款項及合同資產的減值損失在經營利潤中列報為減值損失淨額。先前已核銷款項的後續轉回記入相同的項目中。

以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據

本集團以前瞻性方式評估與以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據相關的預期信用損失，這些應收票據是普通業務過程中產生的銀行承兌匯票和商業承兌匯票。所採用的減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。於二零二一年十二月三十一日，已確認的減值損失並不重大。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 金融資產減值(續)

以攤餘成本計量的其他金融資產

其他以攤餘成本計量的金融資產包括應收關聯方及關鍵管理人員款項及其他應收款項。

截至二零二一年十二月三十一日一家聯營公司的內部信用評級有所提高，管理層已計提可疑其他應收款準備金人民幣570萬元。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，其他以攤餘成本計量的金融資產的內部信用評級均正常，管理層認為該等金融資產均具有低信用風險，因此在此期間確認減值準備被限制為12個月的預期損失且該減值準備並不重大。

(c) 流動性風險

本集團的管理層定期監控當前和預期的流動性需求，以確保維持足夠的現金儲備和來自主要金融機構的足夠承諾的融資額度，以滿足其短期和長期的流動性需求。

下表載列本集團將以淨額為基準清償的財務負債按有關到期日類別分析，以資產負債表日至合同到期日止剩餘期間為準。表內披露的金額乃訂約未貼現現金流量。

金融負債合同期限	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日					
非衍生工具					
借款及應付利息	889,895	278,004	2,687,862	-	3,855,761
貿易及其他應付款項(不包括應付利息、 應付員工薪酬及福利及其他稅項負債)	551,308	-	-	-	551,308
租賃負債	6,663	3,268	3,085	8,977	21,993
	1,447,866	281,272	2,690,947	8,977	4,429,062
於二零二零年十二月三十一日					
非衍生工具					
借款及應付利息	3,588,997	24,087	236	-	3,613,320
貿易及其他應付款項(不包括應付利息、 應付員工薪酬及福利及其他稅項負債)	645,920	-	-	-	645,920
租賃負債	10,965	6,727	5,051	10,018	32,761
	4,245,882	30,814	5,287	10,018	4,292,001

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團資本管理政策之目標乃為保障本集團以持續方式經營，為股東提供回報和為其他利益相關者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東分派的資本返還、發行新股或出售資產以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團利用資本負債比率監察其資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括綜合資產負債表列示的「流動及非流動借款」)加租賃負債減去現金及現金等價物、受限制資金和以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。總資本按「權益」(如綜合資產負債表所列)另加債務淨額計算。本集團目標將資產負債比率維持在30%至40%之間。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
總借款(附註13(f))	3,039,861	3,125,515
加：租賃負債(附註7)	17,547	27,981
減：現金及現金等價物(附註13(e))	(628,805)	(697,463)
受限制資金(附註13(e))	(60,379)	(77,616)
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產(附註13(a))	-	(23,377)
債務淨額	2,368,224	2,355,040
總權益	3,042,827	3,118,298
總資本	5,411,051	5,473,338
資本負債比率	43.77%	43.03%

於二零二一年十二月三十一日，資本負債比率的微增乃主要由於權益的減少。本集團預計未來幾年的資本負債比率將維持在40%左右。

3.3 公平值估計

下表根據在評估公平值的估值技術中所運用到的輸入的層次，分析本集團於二零二一年十二月三十一日按公平值入賬的金融工具。這些輸入按照公平值層次歸類為如下三層次：

- 相同資產或負債在活躍市場的報(未經調整)(第一層次)。
- 直接(即按照價格)或間接(即源於價格)地使用除第一層次中的資產或負債的市場報價以外的其他可觀察輸入值(第二層次)。
- 資產或負債使用了非基於可觀察市場數據(即不可觀察的輸入值)(第三層次)。

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

下表列示本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日按公平值計量的金融資產和負債：

	第一層次 人民幣千元	第二層次 人民幣千元	第三層次 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
金融資產				
金融工具－流動				
衍生金融工具	–	1,499	–	1,499
以公平值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	–	–	132,897	132,897
	–	1,499	132,897	134,396
於二零二零年十二月三十一日				
金融資產				
金融工具－流動				
以公平值計量且其變動計入 損益的金融資產	–	–	23,377	23,377
以公平值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	–	–	89,629	89,629
	–	–	113,006	113,006

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各層次之間無轉移。

在第三層次內的金融工具

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，第三層次金融工具的變動列示如下：

	金融工具	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	113,006	170,645
增加	132,922	115,029
扣減	(115,845)	(173,726)
計入其他綜合收益的收益	2,375	681
計入損益的收益	439	377
於十二月三十一日	132,897	113,006
計入損益的年內總收益，列於「財務成本－淨額」項下	439	377
計入其他綜合收益的年內總收益，列於「以公平值計量且其變動計入其 其他綜合收益的金融資產的公平值變動」項下	2,375	681

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

估值輸入數據及與公平值的關係

金融工具	公平值層次	估值技術及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公平值的關係
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產				
一擔保浮動利率金融產品	第三層次	未來現金流量之現金流貼現將根據預期可收回金額估計，按利率貼現以反映管理層對預期風險水平之最可觀估計	預期未來現金流量；預期收回日期；與預期風險水平相應的貼現率	未來現金流量越高，公平值越高；收回日期越早，公平值越高；貼現率越低，公平值越高
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
一應收票據	第三層次	未來現金流量之現金流貼現將根據預期可收回金額估計，按利率貼現以反映管理層對預期風險水平之最可觀估計	預期未來現金流量；預期收回日期；與預期風險水平相應的貼現率	未來現金流量越高，公平值越高；收回日期越早，公平值越高；貼現率越低，公平值越高

敏感度分析

以下敏感度分析根據於預期未來現金流量中使用的單獨回報率的變動釐定，該變動反映了於報告期末金融資產的預期風險水平。如果相應金融資產的各自回報率上升/下降10%，截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後全面收入總額將增加/減少約人民幣40,300元(二零二零年十二月三十一日：人民幣57,000元)，乃由於金融資產的公平值變動。

4 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下對未來事項作出認為合理的預期。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。有可能使下個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的估計及假設詳述如下。

(a) 應收款項的預期信用損失

貿易應收款項和其他應收款項的減值準備乃基於有關預期損失率的假設。本集團根據其過往歷史、現有市場狀況以及各報告期末的前瞻性估計，使用判斷作出該等假設及選擇減值計算的輸入值。有關所使用的關鍵假設和輸入值的詳情，請參考和附註2.11及附註3.1(b)(iii)。該等假設及估計的變動可能對評估結果產生重大影響，並可能需要就綜合收益表作出額外減值開支。

(b) 不動產、工廠及設備的可使用年期

本集團乃根據同類性質及功能的不動產、工廠及設備實際使用年期的過往經驗釐定其不動產、工廠及設備的估計可使用年期。倘可使用年期不同於先前估計年期，則管理層會修改折舊支銷，並會撤銷或撤減已廢棄或出售的技術上已過時或非策略資產。

(c) 不動產、工廠及設備的減值

不動產、工廠及設備以成本減去累計折舊和減值損失(如有)列賬。本集團評估某項資產是否發生減值時須作出判斷和估計，尤其評估下列事項時：(1)是否出現事件或可能影響資產價值的指針；(2)資產的賬面值是否可以通過可收回金額支撐，在使用價值的情況下，根據資產的持續使用估算未來現金流量淨現值；和(3)適用於評估可收回金額的恰當關鍵假設，包括現金流量預測和適當的折現率。如果難以對單項資產的可收回金額進行估計，本集團以該資產所屬的現金產生單元確定現金產生單元的可收回金額。變更假設和估計，包括現金流量預測中的折現率或增長率，可能會極大影響減值測試中使用的淨現值。

(d) 當期及遞延所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。於釐定各個司法權區的所得稅撥備時須作出重大判斷。許多交易及計算方法難以確定最終稅項。本集團按照會否出現額外應繳稅項的估計確認預期稅務審核事宜所產生的負債。倘該等事宜之最終稅務結果與起初記賬之金額不同，該等差額將會影響作出有關決定期間之當期及遞延所得稅資產及負債。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(e) 估計撇減存貨

本集團按存貨變現情況之評估將存貨撇減至其可變現淨值。倘事件或狀況變動顯示結餘可能無法變現，則就存貨作出撇減。撇減之識別須使用判斷及估計。倘預期有別於原先估計，有關差異將對有關估計變動期間之存貨賬面值及撇減構成影響。

(f) 商譽的減值評估

根據附註2.10所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產生單元的可收回金額按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估計。本公司董事認為，倘管理層釐定現金產生單元可收回金額時所依賴的主要假設出現合理變動，現金產生單元的可收回金額仍不會低於賬面值。

(g) 租賃期的確定

在確定租賃期時，管理層會考慮與產生行使續租選擇權或者不行使終止租賃選擇權的經濟動機有關的所有事實和情況。只有合理確定會續租(或不終止租賃)時，續租選擇權所涵蓋期間(或終止租賃選擇權以後的期間)才包括在租賃期內。

5 分部資料

主要營運決策制定者為高級執行管理層。高級執行管理層審閱本集團內部報告以評估表現及分配資源。高級執行管理層已根據該等報告釐定經營分部。

高級執行管理層從業務角度考慮業務狀況，並根據與綜合財務報表一致的除所得稅前利潤(不包括財務成本，享有按權益法入賬的投資的利潤份額及總部開支)評估業務分部的表現。

由於總部開支為本集團的基本管理開支，並不歸屬於某個具體分部，因此該支出不作為業務分部費用。

本集團向高級執行管理層提供的總資產金額按與綜合財務報表一致的方式計量。該等資產乃根據分部經營分配。按權益法入賬的投資未被視作分部資產，而由資金管理部集中管理。

本集團向高級執行管理層提供的總負債金額按與綜合財務報表一致的方式計量。該等負債乃根據分部經營分配。

5 分部資料(續)

本集團的營運主要以下列業務分部組成：

- 提供油田裝備製造與服務，包括油田裝備的生產及提供與石油專用管材相關的塗層服務；
- 提供管道技術與服務，包括與油氣輸送管相關的服務及生產用於防腐蝕及防磨損用途的塗層材料；
- 提供油田服務，包括向油氣生產商提供油井鑽探服務，一體化綜合服務，石油專用管材貿易及相關服務；及
- 提供海洋工程服務，包括海洋工程服務與海洋設計服務。

分部間銷售按公平原則進行。

(a) 收入

本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的收入載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
油田裝備製造與服務	1,204,759	1,307,131
管道技術與服務	388,727	253,839
油田服務	845,282	683,782
海洋工程服務	478,154	378,285
	2,916,922	2,623,037

5 分部資料(續)

(b) 分部資料

於二零二一年十二月三十一日及截至該日止年度，本集團向高級執行管理層提供的分部數據如下：

業務分部	截至二零二一年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	油田裝備製造 與服務 人民幣千元	管道技術 與服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程服務 人民幣千元	
收入					
分部收入	1,234,926	493,788	845,282	478,154	3,052,150
分部間銷售	(30,167)	(105,061)	-	-	(135,228)
來自外部客戶的收入	1,204,759	388,727	845,282	478,154	2,916,922
來自客戶合同的收入					
—在某一時間點	715,086	62,703	172,763	-	950,552
—在一段時間內	441,847	321,701	672,519	333,760	1,769,827
	1,156,933	384,404	845,282	333,760	2,720,379
其他來源的收入：					
—租賃收入	47,826	4,323	-	144,394	196,543
	1,204,759	388,727	845,282	478,154	2,916,922
業績					
分部毛利	437,662	134,553	293,912	32,192	898,319
分部利潤	141,282	120,700	229,735	29,473	521,190
總部開支					(60,843)
營業利潤					460,347
財務收入					5,550
財務成本					(323,337)
享有按權益法入賬的投資的利潤份額					768
除所得稅前虧損					143,328
其他信息					
不動產、工廠及設備的折舊	81,142	27,929	110,919	47,508	267,498
使用權資產折舊	4,045	1,162	3,391	2,977	11,575
無形資產攤銷	6,864	661	271	15	7,811
資本開支	59,936	258	64,568	67,825	192,587

5 分部資料(續)
(b) 分部資料(續)

於二零二一年十二月三十一日

業務分部	油田裝備製造	管道技術	油田服務	海洋工程服務	總計
	與服務	與服務			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部資產	2,988,768	714,445	1,891,543	1,383,819	6,978,575
按權益法入賬的投資					93,231
總資產					7,071,806
總負債(a)	3,237,325	345,231	378,381	68,042	4,028,979

- (a) 於二零二一年十二月三十一日，優先票據377,345,000美元(二零二零年十二月三十一日：365,114,000美元)計入油田裝備製造與服務分部的總負債。

5 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於二零二零年十二月三十一日及截至該日止年度，本集團向高級執行管理層提供的分部數據如下：

業務分部	截至二零二零年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	油田裝備製造 與服務 人民幣千元	管道技術 與服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程服務 人民幣千元	
收入					
分部收入	1,361,897	353,442	683,782	378,391	2,777,512
分部間收入	(54,766)	(99,603)	-	(106)	(154,475)
來自外部客戶的收入	1,307,131	253,839	683,782	378,285	2,623,037
來自客戶合同的收入					
—在某一時間點	764,796	51,980	51,695	-	868,471
—在一段時間內	478,308	199,240	632,087	314,629	1,624,264
	1,243,104	251,220	683,782	314,629	2,492,735
其他來源的收入：					
—租賃收入	64,027	2,619	-	63,656	130,302
	1,307,131	253,839	683,782	378,285	2,623,037
業績					
分部毛利	477,249	75,499	156,291	(15,056)	693,983
分部利潤/(虧損)	78,278	16,798	(94,759)	(82,017)	(81,700)
總部開支					(62,533)
經營虧損					(144,233)
財務收入					13,685
財務成本					(104,338)
享有按權益法入賬的投資的利潤份額					5,101
除所得稅前虧損					(229,785)
其他信息					
不動產、工廠及設備的折舊	121,422	28,633	137,783	53,319	341,157
使用權資產折舊	4,065	1,760	14,669	2,620	23,114
無形資產攤銷	5,797	707	390	15	6,909
資本開支	65,179	13,896	12,923	9,005	101,003

5 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於二零二零年十二月三十一日

業務分部	油田裝備製造	管道技術	油田服務	海洋工程服務	總計
	與服務	與服務			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部資產	2,997,764	844,018	2,128,068	1,349,619	7,319,469
按權益法入賬的投資					50,888
總資產					7,370,357
總負債	3,486,675	288,157	446,396	30,831	4,252,059

(c) 地區分部

雖然本集團的四個分部按全球基準管理，但該等分部分布在六個主要地區運行。在中華人民共和國(「中國」)，本集團生產及銷售多種鑽杆及相關產品並提供塗層材料及服務。於俄羅斯、中亞、東歐、中東及南北美洲，本集團出售鑽杆及相關產品。於俄羅斯及北美洲，本集團提供塗層服務。於北美洲，本集團提供鑽杆經營租賃服務。於中亞、南亞、非洲、南美洲、中東及東歐，本集團提供鑽井服務及相關油田工程服務。於中國和東南亞，本集團提供海洋工程服務。本集團按地區劃分的合併收入如下表所示，無論貨物產地和服務提供地：

截至十二月三十一日止年度

	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	854,339	487,433
俄羅斯、中亞及東歐	757,464	826,858
南亞、東南亞	420,130	504,095
南北美洲	363,518	230,057
中東	333,663	432,770
非洲	179,368	141,824
其他	8,440	—
	2,916,922	2,623,037

5 分部資料(續)

(c) 地區分部(續)

下表列示了按資產所在地區劃分的非流動資產的賬面值，不包括按權益法入賬的投資、遞延所得稅資產及其他長期資產：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國	1,469,110	1,601,893
中東	344,191	401,086
南北美洲	264,628	343,388
俄羅斯、中亞及東歐	226,418	212,180
南亞、東南亞	201,834	239,066
非洲	136,885	167,030
	2,643,066	2,964,643

下表列示了按資產所在地區劃分的非流動資產的增加，不包括按權益法入賬的投資、遞延所得稅資產及其他長期資產：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國	113,591	51,290
俄羅斯、中亞及東歐	59,057	2,705
非洲	12,974	599
中東	2,801	19,882
南北美洲	2,645	24,916
南亞、東南亞	1,519	1,611
	192,587	101,003

5 分部資料(續)

(d) 與客戶合同有關的資產和負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的資產和負債：

	附註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
與海洋工程和檢查服務有關的流動合同資產	(i)	131,346	161,595
損失準備	3.1(b)	(283)	(709)
合同資產總額		131,063	160,886
確認為履行合同而發生的成本的非流動資產	(iii)	25,919	43,193
合同負債－銷售服務合同	(i),(ii)	109,673	65,742

(i) 合同資產和負債的重大變化

提供海洋工程服務和檢查服務記為合同資產，由於本集團在既定服務合同付款時間表之前提供的服務較少，合同資產有所減少。本集團於二零二一年十二月三十一日還確認了合同資產損失準備。更多信息參見附註3.1(b)。

合同履行前收到的款項記為合同負債，主要包括銷售商品和提供服務的款項。於二零二一年十二月三十一日，合同負債增加主要是由於客戶預收款增加所致。

5 分部資料(續)

(d) 與客戶合同有關的資產和負債(續)

(ii) 與合同負債有關的已確認收入

下表所示為本報告期確認的與結轉合同負債有關的收入金額以及與去年已履行的履約義務有關的收入金額。

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
計入期初合同負債餘額的已確認收入		
— 銷售貨品	34,920	80,459
— 提供服務	30,822	56,958
	65,742	137,417

於二零二一年十二月三十一日，非流動合同負債人民幣15,731,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣24,904,000元)已計入「遞延收入—動員費」中(附註15)。

(iii) 履約成本確認的資產

除以上披露的合同餘額外，本集團還確認了與履行油田服務合同的調動成本有關的資產。並將其列報在綜合資產負債表的其他長期資產中。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於十二月三十一日為履行油田服務合同而發生的成本確認的資產	25,919	43,193
本期確認為服務提供成本的攤銷	17,274	24,933

本集團確認了與履行油田服務合同所產生的調動成本相關的資產。該項資產在與其有關的特定合同期限內以直線法攤銷，攤銷方式與確認相關收入的方式一致。管理層預計資本化成本將全部收回，且無需計入減值損失。

6 不動產、工廠及設備

	土地、樓宇 及設施 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	辦公設備 及電子設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租賃房屋裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日							
成本	567,892	3,959,405	50,335	28,754	7,731	119,156	4,733,273
累計折舊	(141,948)	(1,350,396)	(39,071)	(22,060)	(7,435)	-	(1,560,910)
賬面淨值	425,944	2,609,009	11,264	6,694	296	119,156	3,172,363
截至二零二零年 十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	425,944	2,609,009	11,264	6,694	296	119,156	3,172,363
轉撥自在建工程	3,587	67,646	362	162	-	(71,757)	-
增加	1,529	44,079	1,904	392	-	17,418	65,322
處置	(276)	(29,434)	(2,992)	(1,076)	-	-	(33,778)
折舊(附註18)	(26,487)	(312,862)	(147)	(1,366)	(295)	-	(341,157)
外幣折算差額	(22,067)	(214,912)	(666)	32	(1)	(5,610)	(243,224)
年末賬面淨值	382,230	2,163,526	9,725	4,838	-	59,207	2,619,526
於二零二零年十二月三十一日							
成本	543,631	3,701,664	44,419	26,417	7,731	59,207	4,383,069
累計折舊	(161,401)	(1,538,138)	(34,694)	(21,579)	(7,731)	-	(1,763,543)
賬面淨值	382,230	2,163,526	9,725	4,838	-	59,207	2,619,526
截至二零二一年 十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	382,230	2,163,526	9,725	4,838	-	59,207	2,619,526
轉撥自在建工程	900	25,770	2,913	-	-	(29,583)	-
增加	670	74,471	11,456	480	-	104,072	191,149
處置	(48,569)	(31,072)	(3,233)	(126)	-	-	(83,000)
折舊(附註18)	(24,494)	(238,910)	(2,919)	(1,175)	-	-	(267,498)
外幣折算差額	(2,130)	(75,694)	(231)	(30)	-	(468)	(78,553)
年末賬面淨值	308,607	1,918,091	17,711	3,987	-	133,228	2,381,624
於二零二一年十二月三十一日							
成本	379,825	3,558,630	53,544	25,200	7,731	133,228	4,158,158
累計折舊	(71,218)	(1,640,539)	(35,833)	(21,213)	(7,731)	-	(1,776,534)
賬面淨值	308,607	1,918,091	17,711	3,987	-	133,228	2,381,624

6 不動產、工廠及設備(續)

(a) 不動產、工廠及設備的折舊於綜合收益表支銷，詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售成本	243,089	315,304
行政開支	23,580	25,140
銷售及營銷成本	829	713
	267,498	341,157

7 租賃

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
	使用權資產	
土地	43,430	87,706
樓宇	7,793	14,068
機器及設備	–	3,667
	51,223	105,441
租賃負債		
流動	5,892	10,206
非流動	11,655	17,775
	17,547	27,981

7 租賃(續)

(i) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，使用權資產的變動列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初賬面淨值	105,441	120,268
增加	-	9,591
處置	(42,130)	-
攤銷費用(附註18)	(11,575)	(23,114)
外幣折算差額	(513)	(1,304)
年末賬面淨值	51,223	105,441

(ii) 費用對綜合收益表影響如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
使用權資產攤銷費用(附註18)		
土地	1,953	2,672
樓宇	6,229	6,247
機器及設備	3,393	14,195
	11,575	23,114
利息費用(附註23)	888	1,637
與短期租賃有關的費用(包括銷售成本、行政開支以及銷售及營銷成本) (附註18)	42,237	50,457

二零二一年租賃的現金流出總額為人民幣52,998,000元(二零二零年：人民幣72,710,000元)，其中人民幣10,761,000元(二零二零年：人民幣22,253,000元)與融資活動有關。

8 無形資產

	商譽(a) 人民幣千元	專利權 人民幣千元	計算器軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日				
成本	165,015	78,568	12,695	256,278
累計攤銷	–	(6,383)	(9,416)	(15,799)
減值準備	–	(2,097)	–	(2,097)
賬面淨值	165,015	70,088	3,279	238,382
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	165,015	70,088	3,279	238,382
新增	–	25,835	255	26,090
攤銷費用(附註18)	–	(5,829)	(1,080)	(6,909)
外幣折算差額	(15,533)	(2,333)	(21)	(17,887)
年末賬面淨值	149,482	87,761	2,433	239,676
於二零二零年十二月三十一日				
成本	149,482	102,070	12,896	264,448
累計攤銷	–	(12,212)	(10,463)	(22,675)
減值準備	–	(2,097)	–	(2,097)
賬面淨值	149,482	87,761	2,433	239,676
截至二零二一年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	149,482	87,761	2,433	239,676
因用途變更轉出	–	(19,102)	–	(19,102)
新增	–	335	1,103	1,438
攤銷費用(附註18)	–	(7,126)	(685)	(7,811)
外幣折算差額	(3,010)	(969)	(3)	(3,982)
年末賬面淨值	146,472	60,899	2,848	210,219
於二零二一年十二月三十一日				
成本	146,472	82,334	13,987	242,793
累計攤銷	–	(19,338)	(11,139)	(30,477)
減值準備	–	(2,097)	–	(2,097)
賬面淨值	146,472	60,899	2,848	210,219

8 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試

於二零二一年六月三十日，本集團完成油田裝備製造與服務板塊塗裝業務重組(「重組」)，分部內報告架構及管理團隊變更為鑽具業務(「鑽具業務」)和塗層業務(「塗層業務」)。重組改變了已分配商譽的現金產生單位的組成。因此，本集團在鑽具業務和塗層業務之間採用現金流折現法根據相對公允價值重新分配商譽。

商譽的分部層面概述如下：

	於十二月三十一日		二零二零年 人民幣千元 油田裝備 製造與服務
	二零二一年 人民幣千元		
	鑽具業務	塗層業務	
油田裝備製造與服務	90,813	55,659	149,482

現金產生單元的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。本集團乃根據管理層所批准涵蓋5年期間的財務預算，按稅前現金流量預測計算使用價值。根據當前生產能力，本集團預計超過5年期間的現金流量近似於第五年現金流量。超過五年期的現金流量是基於2%的增長率推算得出的。

用於計算油田裝備製造及服務分部的使用價值的主要假設如下：

	於十二月三十一日		二零二零年 油田裝備 製造與服務
	二零二一年		
	鑽具業務	塗層業務	
增長率	7%-8%	5%-6%	3%-4%
毛利	27%-45%	27%-45%	37%
折現率	16%	16%	16%

管理層乃根據過往經驗及市場擴張的預期釐定預算毛利。採用的折現率為稅前折現率且能反映相關業務的特殊風險。根據評估及敏感性測試，於二零二一年十二月三十一日，商譽無需進行減值(二零二零年：無)。

(b) 無形資產攤銷已於綜合收益表內扣除，如下所示：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
行政開支	6,117	6,687
銷售成本	1,694	222
	7,811	6,909

9 按權益法入賬的投資

在綜合資產負債表中確認的金額載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
聯營企業(a)	93,231	50,888

在綜合收益表中確認的金額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
聯營企業	768	5,101

(a) 對聯營企業的投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	50,888	44,526
分佔聯營企業業績	768	5,101
其他增加(附註22(a))	44,348	–
抵銷未實現利潤	–	4,488
已宣派股息	(2,773)	(3,227)
年末	93,231	50,888

9 按權益法入賬的投資(續)

(a) 對聯營企業的投資(續)

本集團的聯營企業(均為非上市公司)詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立及經營國家/地區及註冊成立日期	實收資本	本集團應佔股權 於十二月三十一日		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
山東勝利油田物華圖博可特 石油管道塗層有限公司	中國山東 二零零七年二月十二日	人民幣20,000,000元	30%	30%	提供塗層服務
鞍山海得隆防腐工程有限公司	中國遼寧 二零一零年十一月二十二日	人民幣12,850,000元	35.02%	35.02%	提供塗層服務
西安長慶圖博可特石油管道 塗層有限公司	中國陝西 二零零四年十一月二十日	人民幣18,000,000元	45%	45%	提供塗層服務
上海海隆特種鋼管有限公司	中國上海 二零零九年一月五日	人民幣65,000,000元	30%	100%	提供塗層服務

下表提供本集團聯營公司的財務資料概要。披露的信息反映了相關聯營公司財務報表中呈列的金額，而不是本集團在這些金額中的份額。

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	淨資產 人民幣千元	利潤 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日及 截至該日止年度	335,337	74,543	260,794	253
於二零二零年十二月三十一日及 截至該日止年度	185,626	66,322	119,304	12,210

概無有關本集團於其聯營企業的或然負債。

10 其他長期資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
履行合同的合同調動成本(附註5(d))	25,919	43,193
保險費、租賃費及其他	24,859	27,623
	50,778	70,816

11 遞延所得稅資產和負債

遞延所得稅資產及負債於可依法抵銷及遞延所得稅與同一稅務機關有關時抵銷。抵銷後的遞延所得稅結餘淨值如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
-將於12個月內收回	46,907	50,180
-將於12個月後收回	117,703	154,309
遞延所得稅資產合計	164,610	204,489
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	(6,386)	(13,797)
遞延所得稅資產淨額	158,224	190,692
遞延所得稅負債：		
-將於12個月後收回	(42,731)	(51,612)
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	6,386	13,797
遞延所得稅負債淨額	(36,345)	(37,815)

遞延所得稅資產及負債的變動(未計及於相同稅務權區抵銷餘額)如下：

遞延所得稅資產	可抵扣虧損及				總計 人民幣千元
	稅務抵免 人民幣千元	資產減值準備 人民幣千元	未實現利潤(a) 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	123,287	17,431	70,922	9,943	221,583
(扣除自)/計入綜合收益表(附註24)	(22,566)	4,535	1,701	(764)	(17,094)
於二零二零年十二月三十一日	100,721	21,966	72,623	9,179	204,489
(扣除自)/計入綜合收益表(附註24)	(21,047)	8,341	(26,688)	(485)	(39,879)
於二零二一年十二月三十一日	79,674	30,307	45,935	8,694	164,610

11 遞延所得稅資產和負債(續)

- (a) 未實現利潤的遞延所得稅資產乃主要由集團內部公司間轉讓不動產、工廠及設備以及存貨的未實現內部交易利潤所致。

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅利潤實現的相關稅務利益而確認。部分確認為遞延所得稅資產的累計稅項虧損人民幣72,375,000元，人民幣18,888,000元，人民幣53,601,000元，人民幣16,098,000元，人民幣28,958,000元將分別於截至二零二二年，二零二三年，二零二四年，二零二五年，及二零三七年十二月三十一日止年度到期。結餘人民幣233,566,000元的累計稅項虧損可以無限期結轉。

於二零二一年十二月三十一日，本集團未就相關附屬公司的累計稅項虧損確認累計遞延所得稅資產人民幣380,856,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣326,503,000元)，其中人民幣114,068,000元將在五年內到期，人民幣266,788,000元可以無限期結轉。

遞延所得稅負債	收購時重估於		收購時資產及 負債公平值調整	加速稅項 折舊費用	租賃	總計
	若干附屬公司 未匯回盈利的 預扣稅項	若干聯營企業 及合營企業 現有股權的利得				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	(37,447)	(3,381)	(3,402)	(18,422)	(60)	(62,712)
(扣除自)/計入綜合收益表(附註24)	(456)	-	910	10,177	(45)	10,586
外幣折算差額	-	-	126	388	-	514
於二零二零年十二月三十一日	(37,903)	(3,381)	(2,366)	(7,857)	(105)	(51,612)
計入/(扣除自)綜合收益表(附註24)	1,485	-	954	2,544	(33)	4,950
外幣折算差額	-	-	1,332	2,599	-	3,931
於二零二一年十二月三十一日	(36,418)	(3,381)	(80)	(2,714)	(138)	(42,731)

12 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料	528,188	632,141
在產品	78,633	79,246
產成品	429,395	276,346
包裝物	1,410	505
低值易耗品	13,255	13,017
	1,050,881	1,001,255

存貨成本於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認為銷售成本的金額共計約人民幣743,439,000元(二零二零年：人民幣773,047,000元)(附註18)。

13 金融資產和金融負債

本集團持有以下金融工具：

		於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融資產			
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	(a)	–	23,377
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(b)	132,897	89,629
衍生金融工具	(d)	1,499	–
以攤餘成本計量的金融資產			
–貿易及其他應收款項	(c)	1,663,545	1,682,031
–現金及現金等價物	(e)	628,805	697,463
–受限制資金	(e)	60,379	77,616
		2,487,125	2,570,116
金融負債			
借款	(f)	3,039,861	3,125,515
貿易及其他應付款項	(g)	736,348	906,793
		3,776,209	4,032,308

13 金融資產及金融負債(續)

(a) 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
擔保浮動利率金融產品	-	23,377

本集團附屬公司海隆石油工業集團有限公司購買的擔保浮動收益金融產品用於為一張二零二零年應付、二零二一年到期的票據提供擔保。

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產在合併現金流量表的「投資活動」中作為部分營運資金變動列報。

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值變動計入損益表的「財務成本－淨額」(附註23)。

該產品公平值乃基於其未來現金流量之現值。

(b) 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收票據	132,897	89,629

於二零二一年十二月三十一日，公平值為人民幣132,897,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣89,629,000元)的應收票據被確認為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益，因為本集團持有應收票據用於收取合同現金流量和於二零二零年出售，其中該現金流量僅代表支付的本金和利息。截至二零二一年十二月三十一日止年度，以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的公平值利得為人民幣2,375,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣681,000元)。

13 金融資產及金融負債(續)

(c) 貿易及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項(i)	1,526,001	1,648,449
-應收關聯方款項(附註29(c))	10,512	10,102
-應收第三方款項	1,515,489	1,638,347
減：應收款項損失準備(ii)	(129,166)	(204,516)
貿易應收款項－淨額	1,396,835	1,443,933
其他應收款項(iii)	263,964	235,352
應收股息(附註29(c))	2,746	2,746
貿易及其他應收款項－淨額	1,663,545	1,682,031

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項的公平值與其賬面值相若。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項人民幣1,694,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)已用於取得金融機構借款的抵押(附註13(f)(i))。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
-美元	753,417	836,873
-人民幣	471,748	466,293
-盧布	320,683	254,408
-奈拉	37,918	30,602
-迪拉姆	36,755	75,353
-加元	32,899	6,172
-新索爾	3,511	5,135
-列克	2,907	27
-盧比	2,136	5,483
-林吉特	282	199
-堅戈	-	531
-其他幣種	1,289	955
	1,663,545	1,682,031

* RUB－俄羅斯盧布，NGN－尼日利亞奈拉，AED－阿拉伯聯合酋長國迪拉姆，CAD－加拿大加元，PEN－秘魯新索爾，ALL－阿爾巴尼亞列克，PKR－巴基斯坦盧比，MYR－馬來西亞林吉特，KZT－哈薩克斯坦堅戈，HKD－港元，OMR－阿曼裏亞爾，UAH－烏克蘭格裏夫納。

13 金融資產及金融負債(續)

(c) 貿易及其他應收款項(續)

- (i) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項(損失準備前)根據發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項總額		
-90天以內	703,557	617,547
-90天以上180天以內	211,797	154,954
-180天以上360天以內	163,731	243,305
-360天以上720天以內	191,528	337,770
-720天以上	255,388	294,873
	1,526,001	1,648,449

- (ii) 貿易應收款項損失準備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日(附註3.1)	(204,516)	(105,269)
應收款項損失準備	(54,787)	(131,994)
個別計提應收款項減值轉回	76,868	-
損失準備核銷	53,269	32,747
於十二月三十一日	(129,166)	(204,516)

- (iii) 其他應收款項明細如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收關聯方款項(附註29(c))	123,532	96,196
押金	56,354	64,699
員工借款	15,970	20,872
增值稅退稅	8,169	7,367
其他	59,939	46,218
	263,964	235,352

其他應收款的減值撥備參見附註3.1(b)。

13 金融資產及金融負債(續)

(d) 衍生金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
交叉貨幣互換	1,499	-

二零二一年，該集團與商業銀行進行交叉貨幣互換。截至二零二一年十二月三十一日的未決交叉貨幣互換的主要金額為12,375,280.37美元(二零二零年十二月三十一日：無)，將於二零二二年十一月二十三日結算。外匯掉期公允價值變動產生的收益和損失在合併損益表中的「財務成本／收入」中確認，參見附註23。

(e) 現金及現金等價物及受限制資金

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行存款和庫存現金(i)	689,184	775,079
減：受限制資金(ii)	(60,379)	(77,616)
現金及現金等價物	628,805	697,463

(i) 所有銀行存款(不含受限制資金)均為原定到期日為三個月內的存款。本集團就銀行存款(包括受限制資金)收取利息。

13 金融資產及金融負債(續)**(e) 現金及現金等價物及受限制資金(續)**

- (ii) 受限制資金為存放於獨立儲備賬內的保證金，以抵押予銀行作為發出應付票據及銀行擔保等貿易融資之用，或為銀行借款協議下的保證金(附註13(f))。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行存款及庫存現金以下列幣種計價：		
-美元	311,295	408,732
-人民幣	201,728	252,479
-加元	51,058	18,113
-盧比	45,061	41,026
-盧布	39,319	25,333
-奈拉	17,846	15,226
-迪拉姆	10,587	5,472
-烏克蘭格裏夫納	7,046	4,368
-港元	2,246	1,832
-新索爾	2,225	1,465
-堅戈	-	314
-其他幣種	773	719
	689,184	775,079
受限制資金以下列幣種計價：		
-人民幣	38,233	50,302
-美元	19,981	26,752
-迪拉姆	1,496	373
-盧布	669	125
-阿曼裏亞爾	-	64
	60,379	77,616

將以人民幣計值的結餘兌換為外幣並將該等資金匯出中國須遵守中國政府頒布的外匯管理條例及法規。

13 金融資產和金融負債(續)

(f) 借款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動		
銀行借款－有抵押(i)	162,162	25,764
二零二四年票據－有抵押(ii)	2,347,987	–
減：一年內到期的非流動借款－有抵押(i)	(77,640)	(2,090)
	2,432,509	23,674
流動		
銀行借款－有抵押(i)	529,712	157,145
銀行借款－無抵押	–	19,352
二零二零年票據(ii)	–	1,077,352
交叉違約借款(ii)	–	1,845,902
一年內到期的非流動借款－有抵押(i)	77,640	2,090
	607,352	3,101,841
	3,039,861	3,125,515

(i) 銀行借款－有抵押

於二零二一年十二月三十一日，人民幣104,784,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣70,969,000元)的銀行借款乃以本集團銀行承兌票據和商業承兌票據抵押。

於二零二一年十二月三十一日，人民幣30,704,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣12,640,000元)的金融機構借款乃以本集團人民幣1,694,000元的貿易應收款項(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)和人民幣43,471,000元的未來貿易應收款項(二零二零年十二月三十一日：人民幣14,792,000元)抵押。

二零一八年，海隆石油服務有限公司簽訂了壹份金額為36,000,000美元的美元貸款協議，該協議由中國出口信用保險公司(「國家政策性保險機構信保」)投保，並享受優惠利率。截至二零二零年十二月三十一日，共提取25,625,000美元，其中二零二一年間償還了5,940,000美元，其餘將於二零二二年至二零二五年全部償還。

截至二零二一年十二月三十一日，銀行借款餘額人民幣556,380,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣97,210,000元)由集團內附屬公司擔保。同時，銀行借款人民幣33,500,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣47,500,000元)亦以截至二零二一年十二月三十一日的銀行存款人民幣24,820,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2,736,000元)作為擔保。

13 金融資產和金融負債(續)

(f) 借款(續)

(ii) 優先票據

於二零一七年六月，本公司以折讓價99.339%發行了總額為250,000,000美元的三年期優先票據(「原始票據」)。由本集團某些附屬公司擔保的優先票據於二零一七年六月二十二日起按年利率7.25%計息，自二零一七年十二月二十二日起於每年的六月二十二日和十二月二十二日每半年支付一次。

於二零一八年一月十八日，本公司除原始票據之外，發行了金額為60,000,000美元的三年期優先票據(「額外票據」)(以下統稱「二零二零年票據」)。由本集團若干附屬公司擔保的額外票據按年利率7.25%計息，每半年支付一次。二零二零年票據於二零一七年六月二十三日在聯交所上市，並於二零二零年六月二十二日到期而退市。

二零一九年九月，本公司以折讓價99.480%發行了總額為200,000,000美元的三年期優先票據，即二零二零年票據，其中144,886,000美元已用於清算上述二零二零年票據的一部分，因此，本金總額為165,114,000美元的二零二零年票據仍未償還，應於二零二零年六月二十二日償還。由本集團某些附屬公司擔保的二零二零年票據於二零一九年九月二十六日起按年利率8.25%計息，自二零二零年三月二十六日起於每年的三月二十六日和九月二十六日每半年支付一次。

於二零二零年十二月三十一日，本金總額165,114,000美元的二零二零年債券尚未按照發行文件的還款時間表償還。此事構成違約事件，並導致於二零二零年十二月三十一日，人民幣18.46億元的交叉違約借款可應貸方要求立即償還。因此，交叉違約借款的非流動部分的原始償還到期日為二零二一年十二月三十一日後，共人民幣14.10億元，截至二零二零年十二月三十一日被歸類為流動負債。

於二零二一年五月十八日(「重組生效日」)，本公司成功完成對優先票據的重組。二零二零年票據和二零二二年票據已於重組生效日失效，新票據(「二零二四年票據」)已於二零二一年五月二十日在新加坡交易所證券有限公司發行並上市。二零二零年票據和二零二二年票據的金額及相關應付利息已直接轉入二零二四年票據本金。二零二四年票據的總金額為398,945,000美元，其中21,600,000美元的到期日為二零二一年十一月十五日，其餘的到期日為二零二四年十一月十八日。二零二四年票據的年利率為9.75%，每半年支付一次。此外，本集團亦能按合約安排及時償還或續借其他銀行的貸款。

管理層認為，公司將能夠通過在到期日前發行新的優先票據來替代二零二四年票據，或在需要時通過尋求外部股權融資或出售某些資產來償還二零二四年票據。

13 金融資產和金融負債(續)

(f) 借款(續)

(iii) 借款－貨幣

本集團的借款以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
借款：		
－美元	2,470,405	2,526,423
－人民幣	516,887	554,141
－盧布	52,369	44,746
－加元	200	205
	3,039,861	3,125,515

(iv) 借款－利率和到期日

本集團借款所面臨的利率變動風險以及原始合約重新定價日期或到期日(以較早者為)准如下：

	六個月或以下 人民幣千元	六個月至十二個月 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日	468,649	138,703	2,432,509	3,039,861
於二零二零年十二月三十一日	2,858,574	117,921	149,020	3,125,515

借款的到期日如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期或1年內	607,352	3,101,841
1至2年	39,163	23,469
2至5年	2,393,346	205
	3,039,861	3,125,515

13 金融資產和金融負債(續)

(f) 借款(續)

(iv) 借款－利率和到期日(續)

於各資產負債表日，加權平均實際年利率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
借款－流動		
－人民幣	4.11%	4.15%
－歐元	－	1.38%
－盧布	5.85%	－
－美元	3.76%	8.56%
借款－非流動		
－盧布	－	4.79%
－美元	9.23%	－

(v) 借款－公平值

對於大部分借款而言，賬面值與其公平值並無重大差異，因為該等借款的應付利息或接近於現行市場利率或借款性質為短期借款。重大差異僅適用於以下借款：

	於二零二一年十二月三十一日	
	賬面值 人民幣千元	公平值 人民幣千元
二零二四年票據	2,347,987	1,996,846

(vi) 借款－借貸額度

本集團有以下未動用的銀行借貸額度：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元借貸額度	－	19,573
人民幣借貸額度	309,737	341,782
盧布借貸額度	61,750	18,456
	371,487	379,811

13 金融資產和金融負債(續)
(g) 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付票據	8,426	11,017
貿易應付款項：	455,066	444,289
–應付第三方款項	435,402	426,206
–應付關聯方款項(附註29(c))	19,664	18,083
其他應付款項：	69,440	167,110
–應付關聯方款項(附註29(c))(i)	9,017	26,331
–應付第三方款項(附註17(c))(ii)	60,423	140,779
應付員工薪酬及福利	33,680	31,934
應付利息	35,067	169,401
應計稅項(所得稅除外)	116,293	59,538
應付股息	10,496	10,496
其他負債	7,880	13,008
	736,348	906,793

- (i) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，有關收購海隆石油技術服務有限公司的額外權益的未付現金對價為人民幣938,000元，收購於二零一四年五月八日完成(附註29(c))。

13 金融資產和金融負債(續)

(g) 貿易及其他應付款項(續)

- (ii) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，尚未付給Kamelon LLC有關收購俄羅斯塗層業務(收購於二零一四年十二月一日完成)的現金對價款項為200,000美元。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團所有貿易及其他應付款項不收取利息，且由於在短時間內到期，故賬面值(非金融負債之應付利息、應付員工薪酬及福利、除所得稅之外應計稅項除外)與其公平值相若。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，貿易及其他應付款項按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
-人民幣	433,788	536,096
-美元	185,532	300,352
-盧布	67,063	26,427
-迪拉姆	21,063	30,304
-盧比	7,852	3,802
-比爾	6,968	1,815
-阿曼裏亞爾	4,144	158
-奈拉	3,460	3,372
-列克	2,781	1,656
-烏克蘭格裏夫納	2,485	1,432
-加元	454	103
-林吉特	85	69
-堅戈	-	1,150
-其他幣種	673	57
	736,348	906,793

13 金融資產和金融負債(續)

(g) 貿易及其他應付款項(續)

(iii) 貿易應付款項(包括應付關聯人士且屬貿易相關性質的款項)根據發票日期之分析賬齡如下:

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項總額		
-90天以內	282,231	287,653
-90天以上180天以內	164,173	133,833
-180天以上360天以內	2,110	16,630
-360天以上720天以內	3,210	4,524
-720天以上	3,342	1,649
	455,066	444,289

14 預付款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款項	429,371	336,713

預付款項主要為購買原材料的預付款項。

15 遞延收入

遞延收入指有關動員費及有關若干研究項目及生產線之政府補貼。有關動員費為由相應客戶予以補償的動員成本，乃遞延及按直線法於後續服務期間於綜合收益表內確認。有關研究項目之政府補貼乃按擬補償的成本配合所需財務期間於綜合收益表確認；有關生產線之政府補貼乃遞延及按直線法於有關資產之預期使用年限於綜合收益表確認。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動		
- 動員費	15,731	24,904
- 政府補貼	28,619	23,385
	44,350	48,289
流動		
- 政府補貼	59	59
	44,409	48,348

16 普通股

	普通股數量	普通股面值 (港元)	普通股等值面值 (人民幣)
於二零二零年十二月三十一日和 二零二一年十二月三十一日	1,696,438,600	169,643,860	141,975,506

17 其他儲備

	法定儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	以公平值計量 且其變動計入 其他綜合收益			總計 人民幣千元
					的金融資產 人民幣千元	股本贖回儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	109,010	(496)	47,153	1,174,080	(3,081)	702	(43,553)	1,283,815
轉撥至法定儲備(a)	5,250	-	-	-	-	-	-	5,250
其他綜合收益	-	-	-	-	681	-	-	681
放棄認股權(b)	-	-	(1,064)	1,064	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	114,260	(496)	46,089	1,175,144	(2,400)	702	(43,553)	1,289,746
於二零二一年一月一日	114,260	(496)	46,089	1,175,144	(2,400)	702	(43,553)	1,289,746
轉撥至法定儲備(a)	9,748	-	-	-	-	-	-	9,748
其他綜合收益	-	-	-	-	2,375	-	-	2,375
於二零二一年十二月三十一日	124,008	(496)	46,089	1,175,144	(25)	702	(43,553)	1,301,869

17 其他儲備(續)

(a) 法定儲備

根據中國相關法例及法規以及現時組成本集團且於中國註冊成立的公司(「中國附屬公司」)的章程細則，須於分派淨利潤前撥出中國附屬公司的年度法定淨利潤(抵銷根據中國會計準則釐定的任何過往年度的虧損後)10%至法定盈餘儲備。當法定盈餘儲備的餘額達到中國附屬公司股本的50%時，股東可酌情決定是否進行進一步撥款。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度的虧損(如有)，並可通過根據股東的現有持股量按比例發行新股或通過增加彼等目前所持股份的面值轉換為股本，惟於有關發行之後所剩的法定盈餘儲備餘額不少於股本的25%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，人民幣9,748,000元(二零二零年：人民幣5,250,000元)由若干中國附屬公司的淨利潤劃撥至法定盈餘儲備。

(b) 購股權儲備

於二零一三年五月十日舉行之周年股東大會上，各股東採納一項購股權計劃(「二零一三年度購股權計劃」)，根據該計劃，可認購購股權不超過本公司已發行股份總額的5%普通股。該二零一三年度購股權計劃旨在激勵或獎勵本集團若干董事及職工對本集團所作出的貢獻。於二零一四年二月五日，根據二零一三年度購股權計劃，本集團總計19,980,000股普通股的購股權被授予給本集團的某些職工。

為換取獲授予購股權而提供服務的公平值於相應等待期內按照直線法計入費用。購股權以授予日的公平值計量。本公司向本集團附屬公司的職工授予其權益工具的期權，被視為資本投入。本公司按照授予日購股權的公平值衡量附屬公司僱員的貢獻，並作為本公司對附屬公司的新增投資於等待期相應計入本公司對附屬公司的投資並貸記權益。

(i) 二零一三年度購股權計劃

根據二零一三年度購股權計劃，未行權購股權之變動及行權價列示如下：

	行權價 (每股港元)	未行權購股權	
		截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年	二零二零年
期初	5.93	15,350,700	16,058,100
收回	5.93	-	(707,400)
期末	5.93	15,350,700	15,350,700

17 其他儲備(續)

(b) 購股權儲備(續)

(i) 二零一三年度購股權計劃(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，未行權購股權(到期日：二零二四年二月四日)之等待期及行權價格如下：

等待期	行權價 (每股港元)	未行權購股權 截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年	二零二零年
二零一五年二月五日	5.93	3,070,140	3,070,140
二零一六年二月五日	5.93	3,070,140	3,070,140
二零一七年二月五日	5.93	3,070,140	3,070,140
二零一八年二月五日	5.93	3,070,140	3,070,140
二零一九年二月五日	5.93	3,070,140	3,070,140
		15,350,700	15,350,700

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有購股權均可行權，無購股權於二零二一年收回(二零二零年：707,400股)。

二零一三年度購股權計劃於授予日的公平值，由擁有獨立資質的估價師按照二項式定價模型進行估價，列示如下：

	授予日 人民幣千元
按照二零一三年度購股權計劃授予的購股權的公平值總額	29,009

估價模型所用重要參數如下：

	授予日	
	港元	折合人民幣
即期股價	5.64	4.43
行權價	5.93	4.66
預期波幅	55.79%	不適用
到期(年)	10.00	不適用
無風險利率	2.20%	不適用
股息收益率	2.68%	不適用
早期行權級別	1.58	不適用

17 其他儲備(續)

(c) 為收購附屬公司支付給所有者的對價

二零一九年，為收購附屬公司支付給所有者的對價為：

- (a) 海隆石油工業集團有限公司以對價人民幣25,140,000元收購上海圖博可特石油管道塗層有限公司49%的非控制性權益，其中人民幣9,340,000元已於二零二零年支付，剩餘餘額人民幣15,800,000元已於二零二一年結清。
- (b) 海隆技術有限公司以對價人民幣4,984,000元收購江蘇圖博可特曙光塗層有限公司8.04%的非控制性權益，其中人民幣784,000元已於二零一九年支付，剩餘餘額人民幣4,200,000元已於二零二零年一月結清。

18 按性質分類的費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
製成品及在製品之存貨變動(附註12)	(152,436)	(79,894)
使用原材料及消耗品(附註12)	934,917	852,941
職工福利費(附註19)	574,691	574,409
分包成本	257,859	153,292
折舊(附註6)	267,498	341,157
公共設施及電力	134,983	137,334
運輸開支	125,260	114,848
諮詢開支	116,423	76,839
研發開支	54,868	42,616
短期經營租賃開支	42,237	50,457
招待費	39,769	25,996
差旅及通訊開支	38,340	34,283
長期待攤費用攤銷	24,717	31,309
稅項及徵費	20,663	12,838
營銷及推廣開支	20,007	13,765
使用權資產攤銷(附註7)	11,575	23,114
銷售佣金	8,280	9,137
審計師薪酬	8,266	4,983
— 審計服務費	4,100	4,350
— 非審計服務費	4,166	633
無形資產攤銷(附註8)	7,811	6,909
銀行手續費	6,079	9,850
雜項	12,235	11,618
銷售成本、銷售及營銷成本以及行政開支總額	2,554,042	2,447,801

19 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	478,930	483,455
社會保險，養老保險，住房公積金及其他費用(i)	95,761	90,954
	574,691	574,409

(i) 養老保險－固定繳款計劃

截至二零二一年十二月三十一日止年度，集團無棄權供款以抵銷現有供款(二零二零年：無)。

(a) 五位最高薪酬人士

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的五位最高薪酬人士中包括兩位董事(二零二零年：兩位)，其酬金請見下文呈列的分析，於年內應付其餘三位(二零二零年：三位)人士的薪酬情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	2,256	2,149
酌情花紅及津貼	1,484	1,484
社會保險－固定繳款計劃	—	—
社會保險－設定受益計劃	152	11
社會保險，住房公積金及其他員工福利	202	167
	4,094	3,811

酬金介乎下列範圍：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
酬金範圍：		
0至1,000,000港元	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	—	2
1,500,001港元至2,000,000港元	3	1
2,000,001港元至2,500,000港元	—	—
2,500,001港元至3,000,000港元	—	—
	3	3

董事或最高薪酬人士概無從本集團收取任何酬金作為加入本集團、加入本集團後、離開本集團的獎金或作為離職補償。

20 董事利益和權益

(a) 董事及主要行政人員的薪酬

各董事及主要行政人員薪酬載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	作為董事(不管是本公司或其附屬公司企業)提供服務而支付或應收的酬金											總計
	袍金	薪金	酌情花紅 及津貼	社會保險－ 固定繳款 計劃	社會保險－ 設定受益 計劃	社會保險， 住房公積金 及其他員工 福利	津貼	購股權	僱員對退休 福利計劃的 供款	董事職位 已付或應收 酬金	因董事提供 與本公司或 其附屬公司 因接受管理相關的 其他服務而 已付或應收 的酬金	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二一年 十二月三十一日止年度												
張軍	-	807	687	-	25	36	-	-	-	-	-	1,555
汪濤	-	730	588	-	49	71	-	-	-	-	-	1,438
張妹嫻	199	442	492	15	21	21	-	-	-	-	-	1,190
曹宏博	-	457	400	-	31	48	-	-	-	-	-	936
楊慶理	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
王濤	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
黃文宗	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
施哲彥	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
	995	2,436	2,167	15	126	176	-	-	-	-	-	5,915

20 董事利益和權益(續)

(a) 董事及主要行政人員的薪酬(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

	作為董事(不管是本公司或其附屬公司企業)提供服務而支付或應收的酬金												總計	
	袍金	薪金	及津貼	酌情花紅	固定繳款	社會保險— 設定受益	社會保險— 及其他員工	住房公積金	津貼	購股權	僱員對 退休福利	因接受 董事職位		管理相關的 其他服務而 已付或應收
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二零年 十二月三十一日止年度														
張軍	-	730	687	-	2	36	-	-	-	-	-	-	-	1,455
汪濤	-	721	588	-	4	70	-	-	-	-	-	-	-	1,383
張妹嫻	208	916	-	16	21	12	-	-	-	-	-	-	-	1,173
曹宏博*	-	606	400	-	3	33	-	-	-	-	-	-	-	1,042
楊慶理	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
王濤	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
黃文宗	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
施哲彥	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
袁鵬斌**	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
	1,144	2,973	1,675	16	30	151	-	-	-	-	-	-	-	5,989

* 於二零二零年八月二十八日任命

** 於二零二零年六月十九日退休

(b) 董事於交易、安排或合同中的重大權益

於年末或本年度任何時間，本公司董事概無與本集團簽訂任何涉及本集團業務且直接或者間接擁有重大權益之重要交易、安排及合同。

21 其他收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
政府補助	8,852	-

22 其他利得／(損失)－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
出售附屬公司的淨利得(a)	91,882	-
保險賠償(b)	50,026	-
政府補助	-	1,844
出售不動產、工廠及設備的利得／(損失)－淨額	6,955	(6,589)
匯兌損失	(76,746)	(175,487)
其他	(265)	(7,070)
	71,852	(187,302)

- (a) 於二零二一年六月一日，海隆石油工業集團有限公司將其南通海隆鋼管有限公司95%的股權轉讓予第三方，總對價為人民幣300萬元。本集團於本次出售所獲利潤約為人民幣700萬元。所有的對價於二零二一年收回。

於二零二一年六月二十五日，海隆管道工程技術服務有限公司將其上海海隆特種鋼管有限公司70%的股權轉讓予第三方，總對價人民幣10,348萬元。本集團於本次出售所獲利潤約為人民幣5,800萬元。所有的對價於二零二一年收回。轉讓後，本集團持有上海海隆特種鋼管有限公司30%的股權，上海海隆特種鋼管有限公司成為本集團的關聯企業，本集團對上海海隆特種鋼管有限公司30%股權進行重新核算，獲得收益約2,700萬元。

- (b) 於二零二一年十二月十日，Hilong Oil Service & Engineering Ecuador CIA. Ltd.收到保險索賠7,072,641美元(折合人民幣50,026,000元)，用於賠償鑽井平台墜海損失。

23 財務成本－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務收入：		
–銀行存款的利息收入	3,612	5,295
–以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值利得	439	377
–交叉貨幣掉期公平值利得	1,499	–
–外匯遠期合同公平值利得	–	8,013
	5,550	13,685
財務成本：		
–優先票據及其他借款利息費用	(272,046)	(261,807)
–二零二四年票據發行成本	(107,139)	–
–租賃負債利息費用	(888)	(1,637)
–匯兌利得	56,736	159,106
	(323,337)	(104,338)
財務成本－淨額	(317,787)	(90,653)

24 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
當期所得稅	60,804	62,404
遞延所得稅(附註11)	34,929	6,508
所得稅費用	95,733	68,912

24 所得稅費用(續)

綜合收益表列示的實際所得稅開支與就除所得稅前利潤應用適用稅率所得款額兩者計算的差異對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前利潤／(虧損)	143,328	(229,785)
按各集團實體適用的法定稅率計算的稅項	52,729	(20,238)
以下各項的稅務影響：		
不可扣稅開支	(9,608)	(5,830)
額外扣減的研發開支(b)	(9,737)	(7,012)
稅率下調的稅務影響	205	-
使用早前未確認的稅損	(11,174)	(10,114)
附屬公司未確認稅項虧損	73,318	112,106
稅項開支	95,733	68,912

本公司於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限責任公司，並因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。

於英屬維爾京群島、迪拜、阿布扎比及馬來西亞納閩島註冊成立之公司根據有關法律及法規無須繳納任何所得稅。

於香港註冊成立之公司在二零一八年四月一日之前所得稅稅率為16.5%。

根據兩級制利得稅度，自二零一八年四月一日起，香港利得稅按首筆2,000,000港元的8.25%及估計應課稅利潤餘額的16.5%計算。

於其他地方註冊成立之公司(除中國內地)按截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度其營運地現行之所得稅稅率15%至35%繳納所得稅。

本集團在中國內地之營運活動的所得稅已根據現行法例、詮釋及慣例，按年內之估計應課稅利潤及適用稅率計提準備。本集團位於中國內地之附屬公司之適用企業所得稅稅率為25%。

若干附屬公司符合高新技術企業資格或註冊於中國大陸西部並屬鼓勵類產業，享有稅率為15%之優惠所得稅。

根據中國企業所得稅法(「所得稅法」)，於中國內地成立的外資企業向境外投資者宣派股息將被徵收10%預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利。因此，本集團須就於中國內地成立的附屬公司於二零零八年一月一日起所得盈利派發股息繳納預扣稅。

24 所得稅費用(續)

根據中國內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排，如中國內地附屬公司的直接控股公司設立在香港，並可被視為「受益所有人」，則可按較低的5%稅率繳稅。海隆能源有限公司(「海隆能源」)為註冊於香港的公司，並為該等中國內地附屬公司的直接控股公司，已成功申請並獲得「受益所有人」資格。基於上文所述，當地稅務局同意海隆石油工業集團有限公司(所有其他中國附屬公司的中國控股公司)於二零一九年至二零二一年產生的盈利中向海隆能源分配的利潤可使用5%的預扣稅率。

同時，根據二零二一年十二月三十一日海隆石油工業集團有限公司的董事會決議，本公司之中國全資附屬公司產生的所有收益將永久用於再投資。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，未確認的與本公司之中國內地附屬公司未匯返收益相關的遞延所得稅負債計人民幣5,473,000元。而在截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司之中國全資附屬公司已產生人民幣44,480,000元的虧損。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，已轉回的與本公司之中國內地附屬公司的未匯返收益相關的遞延所得稅負債計人民幣2,224,000元。於二零二一年十二月三十一日，就與未匯返收益人民幣80,169,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣74,696,000元)相關的未確認遞延所得稅負債計人民幣1,603,380,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,493,920,000元)。

(a) 免稅期內稅項減免及稅率下調的稅務影響

享有稅務優惠待遇之公司之實際所得稅稅率如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
上海海隆石油鑽具有限公司*	15%	15%
海隆石油鑽具(無錫)有限公司*	15%	15%
山西海隆石油技術有限公司*	15%	15%
江蘇圖博可特曙光塗層有限公司*	15%	25%
上海圖博可特石油管道塗層有限公司*	15%	15%
海隆管道工程技術服務有限公司*	15%	15%
盤錦遼河油田派普圖博可特塗層有限公司*	15%	15%
四川海隆石油技術有限公司*	15%	15%
上海博騰焊接材料有限公司*	15%	15%
盛隆石油管檢測技術有限公司*	15%	15%
海隆石油產品技術服務(上海)有限公司*	15%	15%
上海海隆複合鋼管製造有限公司*	15%	15%
海隆石油集團(上海)信息技術有限公司*	15%	15%

* 上海海隆石油鑽具有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。

* 海隆石油鑽具(無錫)有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。

24 所得稅費用(續)

(a) 免稅期內稅項減免及稅率下調的稅務影響(續)

- * 山西海隆石油技術有限公司符合高新技術企業資格，於二零一九年至二零二一年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅，並正在更新高新技術企業資格。
- * 江蘇圖博可特曙光塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 上海圖博可特石油管道塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零二零年至二零二二年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 海隆管道工程技術服務有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 盤錦遼河油田派普圖博可特塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 四川海隆石油技術有限公司註冊於中國西部，並屬於鼓勵類產業，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 上海博騰焊接材料有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 盛隆石油管檢測技術有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 海隆石油產品技術服務(上海)有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 上海海隆複合鋼管製造有限公司符合高新技術企業資格，於二零一九年至二零二一年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅，並正在更新高新技術企業資格。
- * 海隆石油集團(上海)信息技術有限公司符合高新技術企業資格，於二零一九年至二零二一年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅，並正在更新高新技術企業資格。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於中國的其他附屬公司並無獲得稅務減免及豁免。

(b) 額外扣減研發開支

根據企業所得稅法，倘稅務機構批准，可基於實際研發開支獲得額外稅務扣減，該扣減金額從二零二一年一月一日按該等開支100%釐定。

25 每股收益／(虧損)

基本每股收益／(虧損)

基本每股收益／(虧損)按普通股股東分佔年度淨利潤／(虧損)除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司所有者應佔的利潤／(虧損)(人民幣千元)	44,249	(298,806)
已發行普通股加權平均數(千股)	1,696,439	1,696,439
基本每股收益／虧損(人民幣元每股)	0.0261	(0.1761)

稀釋每股收益／(虧損)

稀釋每股收益／(虧損)假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據經調整的已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有一類可稀釋的潛在普通股：購股權。

對於購股權，根據未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，釐定按公平值(釐定為本公司股份一月一日至十二月三十一日的平均市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權行使而應已發行的股份數目作出比較。

於二零二一年十二月三十一日，二零一三年度購股權計劃下未行使購股權股數為15,350,700股(二零二零年十二月三十一日：15,350,700股)(附註17(b)(i))。截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，由於有關年內普通股平均市價低於執行價，故未行使購股權對每股收益／(虧損)無稀釋影響。

26 股息

董事會決定不擬派截至二零二一年和二零二零年十二月三十一日止年度股息。

於二零二零年六月一日，本公司董事會以書面決議方式撤回二零一九年度股息，每股0.0200港元(折合人民幣0.0180元)，此等股息合計33,928,000港元(折合人民幣30,535,000元)。

概無本公司股東放棄或者同意放棄任何股息的安排。

27 經營活動產生的現金

(a) 除所得稅前利潤與經營所得現金淨額對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內除所得稅前利潤／(虧損)	143,328	(229,785)
調整：		
— 不動產、工廠及設備折舊(附註6)	267,498	341,157
— 使用權資產攤銷(附註7)	11,575	23,114
— 無形資產攤銷(附註8)	7,811	6,909
— 長期資產攤銷(附註10)	24,717	31,309
— 應收款項減值損失(轉回)／撥備(附註3.1(b))	(16,763)	132,167
— 享有按權益法入賬的投資的利潤份額(附註9)	(768)	(5,101)
— 出售附屬公司及合營企業的利得(附註22)	(91,882)	—
— 財務成本(附註23)	321,399	95,948
— 出售不動產、工廠及設備的(利得)／損失(附註22)	(6,955)	6,589
	659,960	402,307
營運資金變動：		
— 貿易及其他應收款項減少	70,940	372,998
— 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(增加)／減少	(111,862)	57,459
— 存貨的增加	(95,565)	(169,832)
— 受限制資金的增加	18,087	34,076
— 遞延收入減少	(3,939)	(3,573)
— 貿易及其他應付款項減少	(21,407)	(595,059)
	(143,746)	(303,931)
經營活動產生的現金	516,214	98,376

27 經營活動產生的現金(續)

(b) 出售不動產、工廠及設備的所得款

於綜合現金流量表中，出售不動產、工廠及設備之所得款項包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
賬面淨值(附註6)	83,000	33,778
出售不動產、工廠及設備之利得/(損失)淨額(附註22)	6,955	(6,589)
出售不動產、工廠及設備的所得款	89,955	27,189
當年已收回	15,460	21,516
出售附屬公司及合營企業的利得 未收回(i)	43,449	–
	31,046	5,673
	89,955	27,189

(i) 截至二零二零年十二月三十一日未收回部分數額為人民幣5,673,000元，已於二零二一年悉數收回。

(c) 淨債務對賬

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及現金等價物(附註13(e))	628,805	697,463
受限制資金(附註13(e))	60,379	77,616
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	–	23,377
借款—於一年內償還(附註13(f))	(607,352)	(3,101,841)
借款—於一年後償還(附註13(f))	(2,432,509)	(23,674)
租賃負債	(17,547)	(27,981)
應付股息	(10,496)	(10,496)
應付利息	(35,067)	(169,401)
債務淨額	(2,413,787)	(2,534,937)
現金及短期投資	689,184	798,456
總債務—固定利率	(2,914,358)	(2,958,317)
總債務—浮動利率	(125,503)	(167,198)
租賃負債	(17,547)	(27,981)
應付股息	(10,496)	(10,496)
應付利息	(35,067)	(169,401)
債務淨額	(2,413,787)	(2,534,937)

27 經營活動產生的現金(續)

(c) 淨債務對賬(續)

	融資活動所產生的負債					其他資產			總計
	一年內	一年後	租賃負債	應付股息	應付利息	現金及 現金等價物	受限制資金	以公平值計量	
	到期的借款	到期的借款						且其變動計入	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	損益的金融資產	人民幣千元	
於二零一九年十二月三十一日之									
債務淨額	(1,712,111)	(1,531,246)	(40,397)	(11,809)	(33,364)	783,178	124,329	-	(2,421,420)
現金流量	(33,844)	(24,023)	22,253	1,313	96,147	(60,843)	(44,831)	23,000	(20,828)
外匯調整	195,852	(21,918)	209	-	11,717	(24,872)	(1,882)	-	159,106
攤銷	(11,721)	(10,742)	(1,637)	-	-	-	-	-	(24,100)
其他非現金變動	(1,540,017)	1,564,255	(8,409)	-	(243,901)	-	-	377	(227,695)
於二零二零年十二月三十一日之									
債務淨額	(3,101,841)	(23,674)	(27,981)	(10,496)	(169,401)	697,463	77,616	23,377	(2,534,937)
於二零二零年十二月三十一日之									
債務淨額	(3,101,841)	(23,674)	(27,981)	(10,496)	(169,401)	697,463	77,616	23,377	(2,534,937)
現金流量	133,662	-	10,761	-	330,908	(62,180)	(16,773)	(23,816)	372,562
外匯調整	1,134	61,679	44	-	821	(6,478)	(464)	-	56,736
攤銷	-	(30,992)	(888)	-	-	-	-	-	(31,880)
其他非現金變動(附註13(f))	2,359,693	(2,439,522)	517	-	(197,395)	-	-	439	(276,268)
於二零二一年十二月三十一日之									
債務淨額	(607,352)	(2,432,509)	(17,547)	(10,496)	(35,067)	628,805	60,379	-	(2,413,787)

28 承諾

(a) 資本性承諾

於各綜合資產負債表日無已訂約但未產生之資本開支。

29 關聯方交易

凡有能力直接或間接控制另一方或在財務及經營決策上對另一方產生重大影響力者，雙方即被視為有關聯。如果雙方共同受其他方控制，也被認為是關聯方。

本集團最終母公司為Hilong Group Limited，於二零二一年十二月三十一日，Hilong Group Limited持有本公司58.90%股權（於二零二零年十二月三十一日：58.90%），本集團最終控股股東為張軍先生。

下文為截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度本集團及其關聯方於日常業務過程中進行之重大交易及於二零二一年及二零二零年十二月三十一日關聯方交易產生的結餘概要。

(a) 關聯方名稱及關係

(i) 控股股東

張軍先生

(ii) 控股股東近親

張姝嫻女士

(iii) 由控股股東控制

Hilong Group Limited
北京華實海隆石油機械設備有限公司
北京華實海隆石油投資有限公司
上海海隆賽能新材料有限公司
上海隆視投資管理有限公司

(iv) 本集團之聯營企業

山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司
鞍山海得隆防腐工程有限公司
上海海隆特種鋼管有限公司*

* 上海海隆特種鋼管有限公司於二零二一年六月二十五日被部分出售，成為本集團的一家聯營企業（附註9）。

29 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方之交易

除本綜合財務報表其他部分所披露者外，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與關聯方進行下列重大交易：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售商品／服務：		
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	12,041	12,449
上海海隆賽能新材料有限公司	8,735	1,947
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	7,301	3,053
	28,077	17,449
採購商品／服務：		
上海海隆賽能新材料有限公司	8,256	12,793
購買使用權資產：		
上海隆視投資管理有限公司	-	9,591
短期租賃費用：		
北京華實海隆石油投資有限公司	11,149	10,495
租賃負債利息費用：		
上海隆視投資管理有限公司	347	209
北京華實海隆石油投資有限公司	-	13
	347	222
租賃收入：		
上海海隆賽能新材料有限公司	2,584	2,855

本公司董事認為，上述與關聯方之交易乃根據相關協議之條款於日常業務過程中進行。

29 關聯方交易(續)
(c) 與關聯方之結餘

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收下列公司之貿易應收款項：		
上海海隆賽能新材料有限公司	6,081	4,103
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	2,982	5,999
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	1,449	–
	10,512	10,102
應收下列公司之其他應收款項：		
北京華實海隆石油機械設備有限公司	46,280	15,508
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	40,187	43,956
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	22,353	26,979
上海海隆賽能新材料有限公司	9,808	8,238
上海海隆特種鋼管有限公司	3,389	–
Hilong Group Limited	1,515	1,515
	123,532	96,196
對下列公司之租賃負債：		
上海隆視投資管理有限公司	5,409	8,430
對下列公司之貿易應付款項：		
上海海隆賽能新材料有限公司	19,642	18,083
上海隆視投資管理有限公司	22	–
	19,664	18,083
對下列公司之其他應付款項：		
上海海隆賽能新材料有限公司	4,237	15
上海隆視投資管理有限公司	3,842	10,232
張軍先生	938	938
北京華實海隆石油投資有限公司	–	7,146
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	–	8,000
	9,017	26,331
應收股息：		
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	2,746	2,746

關聯方之應收應付款項均為無抵押、不計息且須按要求償還。

29 關聯方交易(續)

(d) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員包括各董事(執行及非執行董事)以及高級管理層(含首席財務官及總經理等)。就僱員服務已付或應付關鍵管理人員的薪酬如下所示：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	6,446	6,139
酌情花紅及津貼	3,928	3,928
社會保險成本	809	441
	11,183	10,508

30 附屬公司

公司名稱	註冊成立及經營國家/地區 及註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)			
			於十二月三十一日		直接/間接	主要業務
			二零二一年	二零二零年		
Hilong Energy Holding Limited	英屬維爾京群島， 二零零八年十月十五日	– (已發行一股 並無面值的股份)	100%	100%	直接	投資控股
上海圖博可特石油管道塗層有限公司	中國， 二零零二年三月八日	人民幣 26,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務
江蘇圖博可特曙光塗層有限公司	中國， 二零零三年十月二十二日	2,960,000美元	66.22%	66.22%	間接	提供塗層服務
海隆石油工業集團有限公司	中國， 二零零五年一月十四日	人民幣 150,000,000元	100%	100%	間接	分銷油氣設備
海隆石油鑽具(無錫)有限公司	中國， 二零零五年八月三十日	3,600,000美元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
海隆管道工程技術服務有限公司	中國， 二零零五年十一月九日	人民幣 100,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務
上海博騰焊接材料有限公司	中國， 二零零五年十二月二十九日	人民幣 3,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷耐磨帶物料

30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家/地區 及註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%) 於十二月三十一日			主要業務
			二零二一年	二零二零年	直接/間接	
Hilong Investment Ltd.	馬來西亞， 二零零六年九月十三日	100美元	100%	100%	間接	投資控股
上海海隆石油管材研究所	中國， 二零零六年十月二十七日	人民幣 5,000,000元	100%	100%	間接	研發製造油氣設備的 技術
Hilong Petroleum Pipe Company LLC	阿布扎比， 二零零六年十一月六日	1,000,000迪拉姆	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
上海海隆石油鑽具 有限公司	中國， 二零零六年十一月十七日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
Hilong Petroleum Technology & Engineering Co., Ltd.	哈薩克斯坦斯坦 共和國， 二零零六年十二月二十八日	110,000堅戈	-	100%	間接	提供油田服務
Hilong Petropipe Co., Ltd.	加拿大， 二零零七年四月十七日	100加元	100%	100%	間接	分銷油氣設備及提供 塗層服務
南通海隆鋼管有限公司	中國， 二零零七年四月三十日	人民幣 105,880,000元	-	95%	間接	製造及分銷特種鋼
KeAoTe Petroleum Engineering Co., Ltd.	中國， 二零零八年一月七日	人民幣 20,000,000元	65%	65%	間接	提供塗層服務
海隆能源有限公司	香港， 二零零八年七月八日	1港元	100%	100%	間接	投資控股
海隆石油技術服務有限 公司	中國， 二零零八年七月十六日	人民幣 80,000,000元	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong USA LLC	美國 二零零八年十一月九日	1,030,000美元	100%	100%	間接	油氣設備貿易
上海海隆特種鋼管有限 公司	中國， 二零零九年一月五日	人民幣 120,000,000元	30%	100%	間接	製造及分銷油氣設備

30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家/地區 及註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%) 於十二月三十一日		直接/間接	主要業務
			二零二一年	二零二零年		
盤錦遼河油田派普圖博可 特塗層有限公司	中國， 二零零九年一月十三日	人民幣 10,000,000元	55%	55%	間接	提供塗層服務
Hilong Oil Service Ltd.	馬來西亞， 二零零九年三月四日	5,000,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service & Engineering Ecuador CIA. Ltd.	厄瓜多爾共和國， 二零零九年三月十八日	20,000,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務
上海海隆複合管製造有限 公司	中國， 二零零九年四月十六日	人民幣 20,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
四川海隆石油技術有限 公司	中國， 二零零九年六月九日	人民幣 20,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務
天津圖博可特石油管道塗 層有限公司	中國， 二零零九年九月十八日	人民幣 20,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務
Hilong Oil Service & Engineering Nigeria Ltd.	尼日利亞， 二零一零年七月二十六日	30,000,000奈拉	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service Sucursal Colombia Ltd.	哥倫比亞， 二零一二年二月八日	90,734,500比紹	-	100%	間接	提供油田服務
上海海隆石油化工研究所	中國， 二零一二年十一月一日	人民幣 10,000,000元	100%	100%	間接	研發塗層服務技術
Trade House Hilong-Rus Co., Ltd.	俄羅斯， 二零一三年三月二十五日	300,000盧布	100%	100%	間接	油氣設備貿易
盛隆石油管檢測技術 有限公司	中國， 二零一三年十月十一日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	油氣設備研發、檢測 和維護

30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家/地區 及註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%) 於十二月三十一日			主要業務
			二零二一年	二零二零年	直接/間接	
海隆石油海洋工程技術服務(香港)有限公司	香港， 二零一三年十二月九日	1,000,000港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務
海隆海洋工程(香港)有限公司	香港， 二零一三年十二月十六日	1,000,000港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務
Hilong USA Holding Corp.	美國， 二零一四年二月十一日	10美元	100%	100%	間接	投資控股
Texas Internal Pipe Coating, LLC	美國， 二零一二年七月二十六日	零	100%	100%	間接	提供塗層服務
Hilong TIPC Asset Management LLC	美國， 二零一四年二月十一日	零	100%	100%	間接	投資控股
海隆石油產品技術服務(上海)有限公司	中國， 二零一四年四月十七日	人民幣 60,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
上海海隆礦用鑽具有限公司	中國， 二零一四年四月十一日	人民幣 5,000,000元	80%	80%	間接	製造及分銷油氣設備
Technomash LLC	俄羅斯， 二零零九年十一月二十三日	62,332,000盧布	100%	100%	間接	投資控股
Hilong Drilling & Engineering Service Ltd (Malaysia)	馬來西亞， 二零一四年一月十五日	1,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service & Engineering Albania SHPK	阿爾巴尼亞， 二零一四年七月二十八日	3,000,000列克	100%	100%	間接	提供油田服務
海隆石油海洋工程有限公司	中國， 二零一四年三月十二日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	提供海上油田服務
海隆石油海洋工程服務(上海)有限公司	中國， 二零一四年二月十八日	人民幣 15,000,000元	100%	100%	間接	提供設計服務

30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家/地區 及註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)		直接/間接	主要業務
			於十二月三十一日			
			二零二一年	二零二零年		
Hilong Petroleum Technical Services Nigeria Limited	尼日利亞， 二零一四年三月二十四日	5,000,000奈拉	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service & Engineering Perú S.A.C.	秘魯， 二零一五年三月三十日	3,000新索爾	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service DMCC	阿聯酋迪拜， 二零一五年六月二十八日	160,000迪拉姆	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Petroleum Pipeline Service (Surgut) LLC	俄羅斯， 二零一七年三月二日	1,000,000盧布	100%	100%	間接	提供塗層服務
上海鑽貝才國際貿易有限公司	中國， 二零一七年六月二十八日	人民幣 2,000,000元	100%	100%	間接	油氣設備分銷及交易
Well X, Inc.	美國， 二零一七年七月九日	65,000美元	62.50%	62.50%	間接	提供油田服務
海隆能源技術有限公司	中國， 二零一七年三月二十日	人民幣 17,400,000元	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Offshore (M) SDN. BHD	馬來西亞， 二零一七年八月三十日	100林吉特	100%	100%	間接	提供海上油田服務
OHJV.SDN.BHD	馬來西亞， 二零一七年八月二十一日	1,000林吉特	100%	100%	間接	提供海上油田服務
Hilong Oriente Co., Ltd	厄瓜多爾共和國， 二零一七年十月二十四日	2,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務
West Texas Internal Pipe Coating LLC	美國， 二零一七年五月十八日	零	100%	100%	間接	提供塗層服務
West Texas Internal Pipe Asset management LLC	美國， 二零一七年五月十八日	零	100%	100%	間接	投資控股
海隆石油集團(上海)信息技術有限公司	中國， 二零一八年六月十五日	人民幣 900,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務

30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家/地區 及註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)			主要業務
			於十二月三十一日			
			二零二一年	二零二零年	直接/間接	
Hilong Petroleum Pipe Service (Orenburg) Limited Liability Company	俄羅斯， 二零一八年八月二十八日	10,000盧布	100%	100%	間接	提供塗層服務
Hilong USA Technology Holding Corporation	美國， 二零一九年四月二日	零	100%	100%	間接	提供油田服務
海隆技術有限公司	香港， 二零一九年三月二十七日	100港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務
海隆新材料有限公司	香港， 二零一九年三月十二日	1港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務
Ocentra Offshore Pte. Ltd.	新加坡， 二零一九年七月二十四日	200,000美元	51%	51%	間接	提供海上油田服務
Hilong Oil Service & Engineering Ukraine LLC	烏克蘭， 二零一八年十月二十四日	50,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務
海隆租賃(天津)有限公司	中國， 二零二零年六月十九日	人民幣 200,000元	90%	90%	間接	提供海上油田服務
Drilling Technology Limited liability Company	俄羅斯， 二零一八年二月十九日	5,000,000盧布	100%	100%	間接	生產鑽具及管件
海隆智造(上海)諮詢管理有限公司	中國， 二零二一年十一月一日	人民幣 20,000元	100%	-	間接	提供諮詢服務

- * 上述在中國成立之附屬公司的法律形式均為有限責任公司。
- * 上海海隆特種鋼管有限公司於二零二一年六月二十五日被部分出售，成為本集團的一家聯營企業。
- * 於二零二一年六月一日，海隆石油工業集團有限公司將其南通海隆鋼管有限公司95%的股權股權轉讓予第三方，對價為人民幣3,000,000元。

31 資產負債表日後事項

俄羅斯和烏克蘭之間當前的地緣政治局勢緊張，加上國際制裁的實施，對經濟產生了普遍的影響，不僅影響到俄羅斯和烏克蘭境內的企業，而且影響到全球範圍內從事經濟活動的企業，這些活動可能會受到最近事態發展的影響。本集團將密切關注這種多變的形勢，並採取積極措施減輕對本集團二零二二年業務表現的潛在負面影響。

32 本公司的資產負債表及儲備變動

		於十二月三十一日	
	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之投資		54,314	54,314
流動資產			
衍生金融工具		1,499	–
貿易及其他應收款項		4,672,147	4,280,226
— 應收關聯方款項		4,671,602	4,265,201
— 應收第三方款項		545	15,025
現金及現金等價物		51,670	126,813
受限制資金		4,877	26,100
		4,730,193	4,433,139
總資產			
		4,784,507	4,487,453
權益			
歸屬於本公司所有者的股本及儲備			
普通股		141,976	141,976
其他儲備	附註(a)	1,221,838	1,221,838
留存收益	附註(a)	53,824	36,656
總權益			
		1,417,638	1,400,470
負債			
非流動負債			
借款		2,347,987	–
流動負債			
貿易及其他應付款項		1,018,882	639,399
借款		–	2,447,584
		1,018,882	3,086,983
總負債			
		3,366,869	3,086,983
總權益及負債			
		4,784,507	4,487,453

本公司資產負債表已於二零二二年三月二十五日獲董事會批核，並由下列董事代為簽署。

董事：張軍

董事：汪濤

32 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)本公司儲備變動

	留存收益 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零二零年一月一日	19,601	1,221,838
本年利潤	17,055	—
於二零二零年十二月三十一日	36,656	1,221,838
於二零二一年一月一日	36,656	1,221,838
本年利潤	17,168	—
於二零二一年十二月三十一日	53,824	1,221,838

33 批准及授權刊發財務報表

本公司董事會已於二零二二年三月二十五日批准及授權刊發綜合財務報表。

財務概要

本集團於過往五個年度的綜合業績、綜合資產、權益及負債概述如下：

綜合業績	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	2,916,922	2,623,037	3,649,906	3,222,416	2,669,347
毛利	898,319	693,983	1,161,181	1,020,682	845,601
毛利率	30.8%	26.5%	31.8%	31.7%	31.7%
經營利潤	460,347	-144,233	582,138	535,108	224,677
經營利率	15.8%	-5.5%	15.9%	16.6%	8.4%
年度利潤	47,595	-298,697	188,221	150,531	125,700
利潤歸屬於：					
本公司所有者	44,249	-298,806	176,818	148,741	119,150
非控制性權益	3,346	109	11,403	1,790	6,550

綜合資產、權益及負債	於十二月三十一日				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產					
非流動資產	2,945,299	3,277,039	3,867,354	3,864,576	3,442,905
流動資產	4,126,507	4,093,318	4,673,637	4,035,121	3,707,651
總資產	7,071,806	7,370,357	8,540,991	7,899,697	7,150,556
權益及負債					
總權益	3,042,827	3,118,298	3,706,463	3,522,010	3,463,775
非流動負債	2,524,859	127,553	1,648,441	2,581,169	1,970,125
流動負債	1,504,120	4,124,506	3,186,087	1,796,518	1,716,656
總負債	4,028,979	4,252,059	4,834,528	4,377,687	3,686,781
總權益及負債	7,071,806	7,370,357	8,540,991	7,899,697	7,150,556